

LETTRE DU PRÉSIDENT ET DU CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Chers Actionnaires,

2000 a été pour IBA une année d'intégration et de consolidation, une année au cours de laquelle de solides fondations ont été établies et renforcées afin d'assurer une croissance forte dans le futur.

L'année 2000 a en effet été caractérisée par trois éléments majeurs :

- la construction d'un Groupe intégré au niveau mondial,
- une croissance soutenue par rapport à 1999, et
- des investissements continus visant à assurer une croissance plus profitable encore dans le futur.

Intégration réussie

Au cours des dernières années, IBA a enregistré une formidable croissance grâce à l'acquisition de sept sociétés, chacune d'elles proposant des technologies et des services complémentaires avec le métier de base d'IBA. Et toutes ces sociétés et technologies différentes devaient être intégrées. Pour cette raison, des managers nouveaux et une nouvelle structure de gestion ont été mis en place en 2000 à différents niveaux de l'organisation, et des efforts de rationalisation et d'optimisation ont été réalisés afin de maximiser la position concurrentielle d'IBA. La mission et les valeurs d'IBA ont été partagées parmi tous les membres du Groupe. Aujourd'hui, nous avons tous les outils en mains pour avancer ensemble dans la même direction et poursuivre une croissance ambitieuse, sélective et rentable.

Croissance solide

En 2000, les résultats financiers reflètent pour la première fois, pour une année entière, l'intégration des sociétés acquises par IBA en 1999.

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe affiche une croissance de 67% à EUR 236 millions. Le résultat opérationnel (EBITA) avant amortissement du goodwill s'élève à EUR 36,6 millions, soit une hausse de 27% par rapport aux EUR 28,7 millions de 1999. Quant au résultat net part du Groupe, il progresse de 106% et le résultat net courant par action augmente de 13% à EUR 0,95.

Plus important encore, la structure financière du Groupe s'est trouvée considérablement renforcée suite à l'augmentation de capital réalisée avec succès en janvier 2000, laquelle a permis de lever EUR 170 millions et a clairement contribué à la croissance en 2000. Avec un ratio de levier financier de 35% au 31 décembre 2000, IBA se trouve dans une excellente position pour faire face à l'avenir et réaliser son ambition, à savoir maintenir une croissance continue.

A cet égard, nous aimerions profiter de l'occasion pour remercier en particulier tous nos actionnaires pour leur soutien, sans lequel cette croissance n'aurait pu être réalisée. Nous souhaitons remercier également tous les employés d'IBA à travers le monde qui sont dévoués à la mission et aux valeurs d'IBA, et qui ont contribué à la croissance réalisée en 2000.

A la lumière des difficultés éprouvées par les marchés financiers en 2000, ces résultats confirment les bases solides d'IBA et ses possibilités de renforcer encore sa position.

Investissements pour le futur

En 2000, des investissements d'un montant de EUR 66 millions ont été réalisés, dont 16 % pour étendre

les activités de stérilisation médicale en Europe et en Thaïlande, 19% pour développer le marché de la sécurité alimentaire, pour intégrer les nouveaux locaux des Laboratoires Analytiques aux Etats-Unis et afin de démarrer la construction d'une nouvelle installation de traitement des Matériaux Avancés. Par ailleurs, 20% des EUR 66 millions ont été consacrés au développement des centres de production de radioisotopes en Europe, 22% pour la Recherche et Développement en Protonthérapie et 23% à l'entretien et au renouvellement des installations et équipements existants, en grande partie à l'approvisionnement assuré du cobalt.

Perspectives d'ensemble pour 2001

L'objectif d'IBA pour l'année 2001 est d'améliorer la rentabilité de ses différentes activités en poursuivant les mesures d'optimisation décidées et mises en œuvre durant l'année 2000.

2001 sera une année décisive dans le domaine de la protonthérapie. IBA s'attend à récolter les fruits de ses efforts dans ce domaine en obtenant l'agrément de la FDA (Food and Drug Administration) aux Etats-Unis pour son système de radiothérapie du cancer au Massachusetts General Hospital de Boston. En outre, IBA a l'intention de vendre un système de protonthérapie avant la fin de l'année.

Les autres priorités pour IBA en 2001 sont, d'une part, l'intégration de son acquisition Eastern Isotopes Inc. et d'autre part, le développement de la production et de la distribution de radioisotopes en vue de réaliser, dans les prochaines années, une forte croissance dans les marchés TEP aux Etats-Unis. De telles activités ainsi que la poursuite des efforts



pour renforcer la position de leader d'IBA dans des marchés offrant des perspectives de développement à plus long terme nécessiteront des investissements continus et donc une mobilisation des ressources financières du Groupe avant qu'elles ne puissent contribuer de façon significative à la croissance des bénéfices.

Avec plus de 1300 employés répartis sur 49 sites situés dans 12 pays et sur 3 continents, IBA est aujourd'hui un leader mondial confirmé sur ses différents marchés, tant industriels que médicaux: stérilisation & ionisation (industriel), radiothérapie de pointe et radioisotopes (médical).

En relevant sans cesse son niveau inégalé d'expertise dans la technologie des accélérateurs de particules et dans la physique et la chimie de pointe, IBA continue à remplir sa mission à l'échelle mondiale, à savoir fournir des solutions innovantes à haute valeur ajoutée dans les domaines de la santé et du bien-être.

**PHILIPPE
DE WOOT**

Président du
Conseil d'Administration
(à droite)

**JEAN-CLAUDE
DELOBEL**

Chief Executive Officer
(à gauche)

Philippe de Woot

Jean-Claude Delobel