

**CONTACTGEGEVENS :**

**IBA**  
Maatschappelijke zetel  
Chemin du Cyclotron, 3  
1348 Louvain-La-Neuve  
België  
HR Nijvel 054589  
BTW 482.750.985  
Tel.: +3210475811  
Fax: +3210475810  
E-mail : mail@iba.be  
Internet : http://www.iba.be

**VOOR MEER INFORMATIE :**

Vivienne Gaskell, Communications Manager  
Tel.: +3210475971  
E-mail : gaskell@iba.be

Thierry Hazevoets, Investor Relations Manager  
Tel.: +3210475906  
E-mail : hazevoets@iba.be

**BUSINESS UNITS**

**STERILIZATION & IONIZATION**  
8550 West Bryn Mawr  
Suite 600  
Chicago, Illinois 60631  
USA  
Tel.: +7738677200  
Fax : +7738677201

**ADVANCED RADIOTHERAPY**  
Scanditronix Medical AB  
Stålgatan 14  
75450 Uppsala  
Sweden  
Tel.: +4618180700  
Fax: +4618127552  
E-mail : info@scxmedical.se

**RADIOISOTOPES**  
Chemin du Cyclotron, 3  
1348 Louvain-La-Neuve  
België  
Tel.: +3210475858  
Fax : +3210475810  
E-mail : mail@iba.be

Dit document is ook beschikbaar in  
het Engels en in het Frans.

# IBA 1999

## JAARVERSLAG



### ( INHOUD )

|                                                    |           |
|----------------------------------------------------|-----------|
| <b>BRIEF AAN DE AANDEELHOUDERS</b> .....           | <b>2</b>  |
| <b>OPMERKELIJKE FEITEN</b> .....                   | <b>5</b>  |
| <b>VOORSTELLING VAN IBA</b> .....                  | <b>6</b>  |
| <b>STERILISATIE &amp; IONISATIE</b>                |           |
| <b>INLEIDING</b> .....                             | <b>8</b>  |
| <b>MEDISCHE STERILISATIE</b> .....                 | <b>10</b> |
| <b>VOEDINGSPASTEURISATIE</b> .....                 | <b>12</b> |
| <b>MATERIALEN</b> .....                            | <b>14</b> |
| <b>RADIOTHERAPIE</b>                               |           |
| <b>INLEIDING</b> .....                             | <b>16</b> |
| <b>PROTONTHERAPIE</b> .....                        | <b>18</b> |
| <b>DOSIMETRIE</b> .....                            | <b>20</b> |
| <b>RACETRACK ARTS</b> .....                        | <b>21</b> |
| <b>RADIO-ISOTOPEN</b>                              |           |
| <b>INLEIDING</b> .....                             | <b>22</b> |
| <b>MEDISCHE BEELDVORMING - PET</b> .....           | <b>24</b> |
| <b>BRACHYTHERAPIE</b> .....                        | <b>25</b> |
| <b>INNOVATIE &amp; TECHNOLOGIE</b> .....           | <b>26</b> |
| <b>IBA WERELDWIJD</b> .....                        | <b>28</b> |
| <b>DE BEURS EN DE AANDEELHOUDERS</b> .....         | <b>30</b> |
| <b>SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR</b> ..... | <b>32</b> |



**GRIFFITH**  
MICRO SCIENCE

**SteriGenics**

**RDI**

**SCANDITRONIX**  
WELLHOFER

**DEELTJESVERSNELLER**

Toestel dat atoomdeeltjes, zoals elektronen en protonen, een erg hoge snelheid geeft. Er bestaan diverse soorten versnellers, zoals cyclotrons, microtrons, Dynamitrons, Rhodotrons, synchrotrons en lineaire versnellers.

**BRACHYTHERAPIE**

Inbrengen in kankertumoren van minuscule implantaten met daarin radio-isotopen die stralen afgeven. Die stralen doden de kankercellen.

**KOBALT-60 (Co-60)**

Radio-isotoop gebruikt voor de sterilisatie van medische producten en voedingsmiddelen.

**CYCLOTRON**

Circulaire deeltjesversneller die, onder andere, radio-isotopen produceert of tumoren vernietigt.

**DOSIMETRIE**

In de radiotherapie slaat dit op de discipline en op alle toestellen die een exacte stralingsdosis afmeten waarmee de tumor en de andere cellen van de patiënt worden bestraald.

**DYNAMITRON**

Elektrostatistische versneller gebruikt in talrijke industriële toepassingen.

**ELEKTRON**

Stabiel atoomdeeltje met negatieve lading.

**EtO**

Ethyleenoxide, een bacteriedodend gas gebruikt voor de sterilisatie van medische wegverproducten (medisch materiaal).

**FDA**

Food and Drug Administration : Amerikaanse overheidsinstantie bevoegd voor de gezondheids- en voedingssector.

**MEDISCHE BEELDVORMING**

Medische techniek die beelden weergeeft van het inwendige lichaam en de werking ervan, om een diagnose te kunnen stellen.

**IONISATIE**

Verschuiven waarbij een atoom, een molecule, een radicaal een of meer elektronen verwerft of verliest en zo een elektrische lading krijgt. Dit verschijnsel wordt aangewend in diverse industriële processen om de chemische of biologische eigenschappen van diverse substraten te wijzigen.

**BESTRALING**

Ioniserende stralingen.

**NUCLEAIRE GENEESKUNDE**

Medische diagnostische techniek die gebruik maakt van radio-isotopen om de werking van het menselijk lichaam in beeld te brengen.

**MeV**

Miljoen elektronvolt (energie-eenheid gebruikt in de atoomfysica).

**PASTEURISATIE**

Behandeling die ziektekiemen grotendeels moet vernietigen. Traditioneel wordt daarvoor warmte gebruikt (zoals voor melk, bijvoorbeeld). Pasteurisatie kan ook koud uitgevoerd worden door de aanvoer van energie tijdens de ionisering van voedingsmiddelen.

**POLYMERISATIE**

Proces dat in de industrie wordt toegepast om de eigenschappen van plastic en andere polymeren te wijzigen. Een polymeer is een verbinding van meerdere moleculen van een samenstelling tot één grote molecule.

**PROTONTHERAPIE**

Behandeling van tumoren met protonbundels. De hoge precisie van deze techniek maakt het mogelijk de tumor met een exacte dosis te bestralen zonder de gezonde weefsels te raken. Een proton is de kern van een waterstofatoom.

**RACETRACK (MICROTRON)**

Circulaire elektronversneller ontwikkeld voor ultraprecieze radiotherapie.

**RADIO-ISOTOPEN**

In een groep atomen met hetzelfde aantal protonen maar een verschillend aantal neutronen, zullen de atomen met een onstabiel aantal neutronen vervallen onder afgifte van straling. Deze atomen worden radio-isotopen genoemd.

**RADIOTHERAPIE**

Therapeutische bestralingstoepassingen voor de bestrijding van tumoren.

**RHODOTRON**

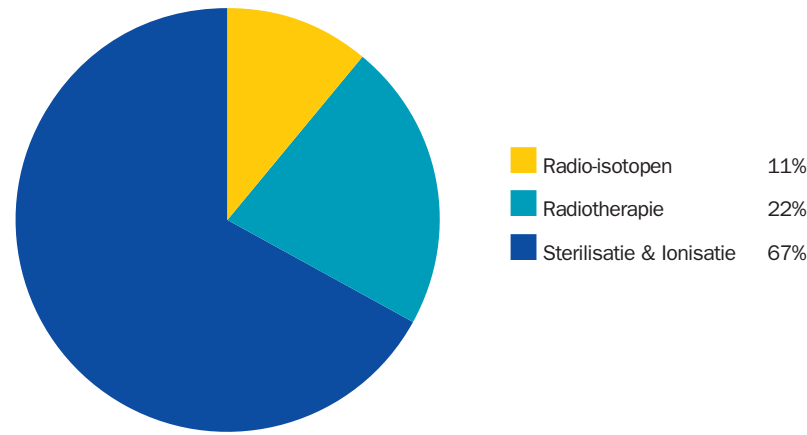
Hoogwaardige elektronversneller voor zeer uiteenlopende industriële toepassingen.

**POSITRON-EMISSIE TOMOGRAFIE (PET)**

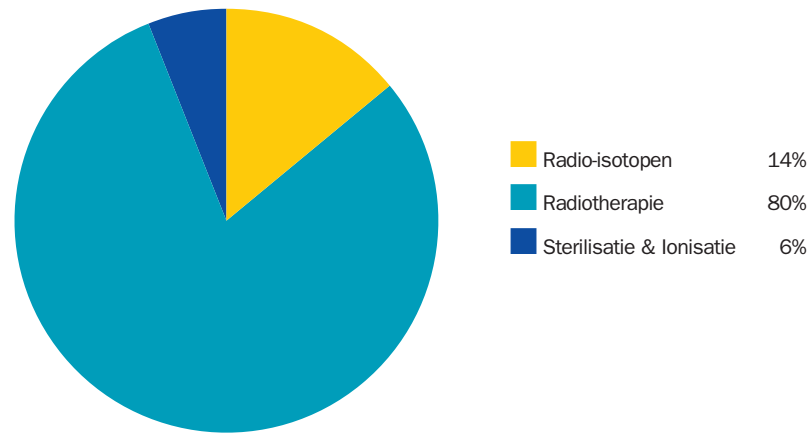
Meest geavanceerde tak van de nucleaire geneeskunde gebaseerd op de toepassing van kortlevende radio-isotopen – ingebouwd in moleculen aanwezig in het lichaam – die positieve elektronen uitzenden. In de detectie en opsporing van kankers levert PET hoogwaardige functionele beelden voor de cardiologie en neurologie.

**KERNCIJFERS**

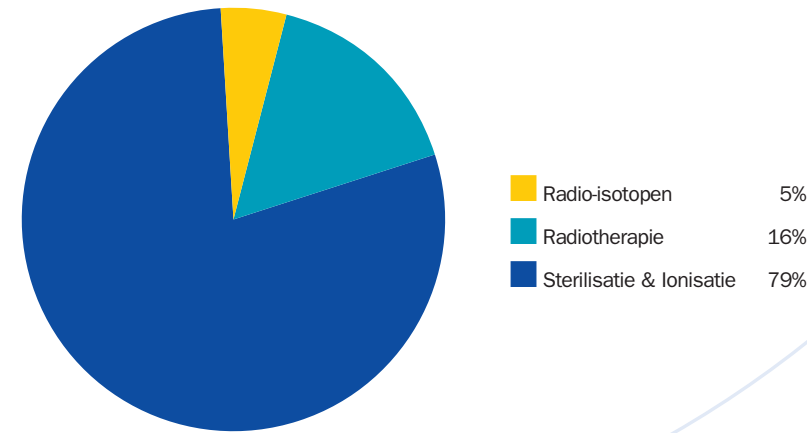
UITSPLITSING VAN DE OMZET 1999



UITSPLITSING VAN DE R&D-UITGAVEN IN 1999



UITSPLITSING VAN HET PERSONEELSBESTAND (EIND 1999)



**KERNCIJFERS**

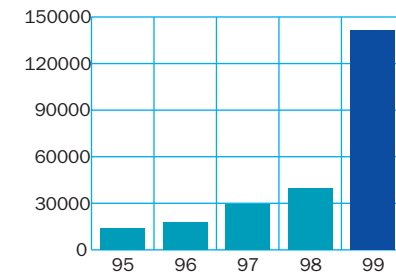
KERNCIJFERS IN EUR 000 <sup>(1)</sup>

|                                                                   | 1995        | 1996        | 1997         | 1998         | 1999          |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|---------------|
| Omzet                                                             | 14.021      | 17.850      | 28.317       | 39.591       | 141.647       |
| Geproduceerde vaste activa                                        | 1.544       | 1.904       | 1.817        | 3.615        | 8.691         |
| Bedrijfsresultaat (vóór afschrijving van goodwill)                | 1.101       | 1.654       | 2.777        | 10.067       | 28.736        |
| Financieel resultaat                                              | - 650       | - 727       | 304          | 1.211        | - 7.077       |
| Courant resultaat vóór belastingen (en afschrijving van goodwill) | 452         | 927         | 3.081        | 11.279       | 21.659        |
| Uitzonderlijk resultaat <sup>(2)</sup>                            | -           | -           | -            | - 1.048      | - 11.869      |
| Afschrijving van aankoopgoodwill                                  | -           | -           | -            | - 4.930      | - 6.130       |
| Netto resultaat, aandeel van de groep                             | 452         | 927         | 3.081        | 1.879        | 3.407         |
| <b>Courant netto resultaat <sup>(3)</sup></b>                     | <b>452</b>  | <b>927</b>  | <b>3.081</b> | <b>7.490</b> | <b>17.251</b> |
| Courante netto cashflow <sup>(4)</sup>                            | 1.839       | 1.527       | 7.946        | 6.667        | 22.669        |
| Aantal aandelen per 31/12                                         | 14.009.590  | 14.009.590  | 14.881.190   | 16.909.590   | 20.494.825    |
| <b>Courant netto resultaat per aandeel in EUR <sup>(5)</sup></b>  | <b>0,03</b> | <b>0,07</b> | <b>0,21</b>  | <b>0,44</b>  | <b>0,84</b>   |
| Netto resultaat per aandeel in EUR                                | 0,03        | 0,07        | 0,21         | 0,11         | 0,17          |
| Bruto dividend per aandeel in EUR                                 | -           | -           | 0,20         | -            | -             |
| Eigen vermogen, aandeel van de Groep <sup>(6)</sup>               | 4.408       | 5.210       | 5.405        | 25.297       | 209.633       |
| Netto financiële schuldenlast                                     | 2.589       | - 1.423     | - 23.613     | - 45.954     | 226.599       |
| Balanstotaal                                                      | 26.077      | 34.444      | 59.513       | 98.141       | 592.297       |
| Personeelsleden per 31/12                                         | 83          | 93          | 116          | 150          | 1.150         |

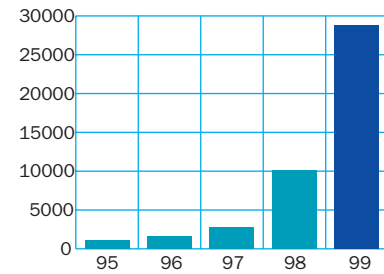
*Opmerkingen*

- (1) Cijfers van IBA NV in 1995-1997 (geen dochterondernemingen tot in 1998) en geconsolideerde cijfers sinds 1998.
- (2) Omvat voornamelijk de kosten van de beursgang (1998), de kapitaalverhoging (1999) en de consultancy bij overnames.
- (3) Netto resultaat aandeel van de groep vóór toerekening van de uitzonderlijke elementen en hun fiscale impact en vóór de afschrijving van de aankoopgoodwill.
- (4) Courant netto resultaat + afschrijvingen - geproduceerde R&D + variaties in de voorzieningen + waardeverminderingen.
- (5) Resultaat zoals gedefinieerd in (3) gedeeld door het aantal aandelen dat bestaat bij de afsluiting van het boekjaar
- (6) Het kapitaal werd in januari 2000 vermeerderd met 170 miljoen.

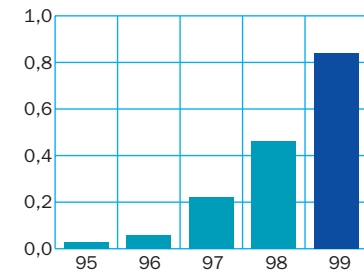
EVOLUTIE VAN DE OMZET (PER 1000 EURO)



EVOLUTIE VAN HET BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT) VÓÓR AFSCHRIJVING VAN DE GOODWILL (IN EURO)



EVOLUTIE VAN HET COURANT NETTO RESULTAAT PER AANDEEL (PER 1000 EURO)





# IBA 1999

## JAARVERSLAG

Het jaarverslag 1999 van IBA bestaat uit twee delen. De Commissie voor Bank- en Financien heeft IBA op 03/04/2000 toestemming gegeven om dit jaarverslag als referentiedocument te gebruiken voor elk openbaar beroep op het spaargeld dat ze eventueel doet in het kader van het KB 185 van 9 juli 1935, via de procedure van uitgestelde informatie en dat tot de publicatie van haar volgende rapport. In het kader van deze procedure moet bij dit jaarverslag een operationele nota worden gevoegd om aldus een prospectus te vormen conform artikel 29 van voormeld KB. Die prospectus moet ter goedkeuring voorgelegd worden aan de Commissie voor Bank- en Financien krachtens artikel 29ter, §1, eerste lid van voormeld KB.

## BRIEF AAN DE AANDEELHOUDERS

### BRIEF AAN DE AANDEELHOUDERS

GEACHTE MEVROUW, GEACHTE HEER,

1999 was voor IBA opnieuw een opmerkelijk jaar, gekenmerkt door groei, dynamisme en innovatie. De omzet steeg met 258%, het bedrijfsresultaat verdrievoudigde en de netto lopende winst per aandeel verdubbelde bijna.

Het voorbije boekjaar stond in het teken van de omschakeling naar duidelijke en coherente streefdoelen en strategie : de leider worden in de vooruitstrevende technologieën en diensten met hoge toegevoegde waarde waarin IBA het voortouw heeft, om zo steeds beter te voldoen aan de behoeften van de gezondheidsmarkt en bij te dragen tot het algemene welzijn.

In maart 1999 voerde IBA een kapitaalsverhoging van 175 miljoen EUR uit. Zodoende kon ze vier ondernemingen overnemen in aanvullende sectoren: het Duitse bedrijf Wellhöfer, samen met Scanditronix (reeds in 1998 door IBA overgenomen) leider in dosimetriesystemen voor radiotherapie; Radiation Dynamics Inc. (RDI) die met zijn gammaversnellers op lage en middelhoge energie het uitrustingspalet van IBA aanvult; Griffith Micro Science, leider in sterilisatie door ethyleenoxide; en tot slot SteriGenics, leider in sterilisatie van medische producten en ionisatie door gammastraling.

Met deze overnames gaf IBA concreet vorm aan haar «one stop shopping» aanpak. De onderneming groeide uit van een toestellenproducent tot een unieke aan-

bieder van totaaloplossingen met geïntegreerde services voor al haar markten : sterilisatie van medische producten, ionisatie van voedingsmiddelen, analyse-tests, verbetering van materialen, radiotherapie en medische beeldvorming.

De uitsplitsing van de omzet over deze verschillende markten evolueerde sterk na die overnames. In de eerste jaren van haar bestaan groeide IBA voornamelijk op de markt van de medische beeldvorming, maar vandaag overheerst de sector van de sterilisatie en ionisatie met 67% van de omzet, tegen 22% voor de kankerradiotherapie en 11% voor de medische beeldvorming.

Op minder dan zes maanden tijd groeide IBA uit van een middelgrote onderneming met 150 werknemers tot een internationale groep met 1.150 werknemers verdeeld over 47 vestigingen in twaalf landen op drie continenten. De activiteiten zijn vooral sterk vertegenwoordigd in Noord-Amerika, waar de groep 700 werknemers telt.

Vandaag is IBA de wereldleider op het vlak van Sterilisatie en Ionisatie (met de divisies Medische Sterilisatie en Analytische Laboratoria, Voedingspasteurisatie en verbetering Materialen), hoogwaardige Radiotherapie en Medische Beeldvorming.

Gemene deler van al deze toepassingen : de deeltjesversnellerstechnologie, waarin IBA de onbetwiste en absolute wereldleider is.



**YVES JONGEN**  
Co-directeur

Het voorbije jaar was eveneens belangrijk wat investeringen betreft. Net als in de voorbije boekjaren lag de klemtoon vooral op technologie en innovatie. IBA investeerde eveneens in haar eerste radio-isotopen-productiecentra en in centra voor de sterilisatie van medische instrumenten en voedingspasteurisatie.

2000 wordt een jaar van uitdagingen op potentiële nieuwe markten, zoals voedingspasteurisatie, verbetering van materialen en de distributie van radio-isotopen via de oprichting van dienstencentra.

Meer dan ooit zet IBA zich in voor projecten die oplossingen aanreiken voor de gezondheid van de mens en voor het welzijn. In die optiek deed ze een tweede openbaar bod op de kapitaalmarkt dat een kapitaal van 170 miljoen EUR opleverde.

De VSA-markt van de voedingspasteurisatie wordt op meer dan één miljard EUR geschat. In aansluiting op de goedkeuring - in december 1999 - door de USDA (United States Department of Agriculture) van de pasteurisatietechnologie voor rood vlees, werkt IBA nu al oplossingen uit om deze markt te veroveren.

Begin 2000 ondertekende IBA overigens een intentieverklaring met Ecolab Inc, de leider inzake het leveren van systemen en diensten aan de industrie die actief is in het domein van hygiëne voor voeding, drank, zuivelproducten en farmaceutische producten in de Verenigde Staten. Bedoeling is de IBA-technologie te bundelen met de commerciële slagkracht van Ecolab Inc. en zo een plaats af te dwingen in het koppeloton op de markt van de voedingspasteurisatie.

In de sector van de radiotherapie werd 1999 vooral gekenmerkt door de verdere ontwikkeling van het protontherapiesysteem en de uitbreiding van het productengamma dankzij de overname van het Duitse bedrijf Wellhöfer. IBA ging verder met de implementering van het protontherapiesysteem dat ze verkocht aan het Massachusetts General Hospital in Boston, waarmee jaarlijks 2.000 patiënten zullen worden behandeld op de meest vooruitstrevende manier ter wereld.

Op de markt van de medische beeldvorming nam IBA stelling als leverancier van radio-isotopenproductiecentra voor rechtstreekse verkoop aan ziekenhuizen. In een eerste fase besloot IBA te investeren in FDG-productiecentra: i.e. radiofarmaca met een beperkte levensduur (twee uur) aangemaakt door de cyclotron. Na injectie in het menselijk lichaam geven die radiofarmaca een duidelijk en dynamisch beeld van de werking van de organen. Op die manier kunnen ziektes zoals kanker veel nauwkeuriger en in een vroeger stadium gediagnosticeerd worden. FDG wordt trouwens beschouwd als de ideale oplossing voor kankerdiagnoses en om na te gaan hoe de patiënt op de behandeling reageert.

Twee FDG-productiecentra werden reeds gelanceerd: een in Lyon en een in Milaan. In de loop van 2000 worden ze effectief in bedrijf genomen. IBA ondertekende overigens een intentieverklaring met het Amerikaanse Syncor International Corporation, de leider in de commercialisering van talrijke radioisotopen. De overeenkomst overweegt een partnership voor de oprichting van talrijke FDG-productiecentra in de VSA, in Azië en andere landen in de komende jaren.



**PIERRE MOTTET**  
Co-directeur

## BRIEF AAN DE AANDEELHOUDERS

Op een markt die op zo'n 23 miljoen EUR werd geraamd voor de verkoop van cyclotrons bestemd voor de aanmaak van radio-isotopen, bedroeg het marktaandeel van IBA 16 miljoen EUR, dus 70% van het totale volume.

Dit succesjaar weerspiegelt een strategie die goed aansluit op de behoeften en ontwikkelingen van de markten waarop IBA zich positioneert. Het succes getuigt eveneens van de bekwaamheid van de IBA-teams, hun inzet en hun enthousiasme.

De internationale technologische expertise van de Groep en haar 14 nationaliteiten zijn de beste troeven om een vooraanstaande rol te spelen op onze leidende markten wereldwijd, maar ook om haar ontwikkelingsplannen op nieuwe markten met een hoog potentieel te laten slagen.

Onze medewerkers, die we bij deze willen bedanken voor hun inzet en creativiteit, delen sinds 1996 in de resultaten van IBA dankzij onze kapitaaldelingsplannen. Binnenkort breiden we dat programma uit naar het voltallige personeel van de hele groep.

Gesterkt door al deze troeven, treden we de toekomst bijzonder optimistisch tegemoet.



Yves Jongen  
Co-directeur



Pierre Mottet  
Co-directeur

## ( OPMERKELIJKE FEITEN VAN 1999 )

### FEBRUARI

De cijfers van 1998 wijzen op een stijging van het bedrijfsresultaat met 263%.

### MAART

- Kapitaalsverhoging met 175 miljoen EUR.
- Overeenkomst voor een eerste PET-centrum in Lyon, Frankrijk.

### APRIL

- Overname van Wellhöfer Dosimetrie GmbH, samen met Scanditronix leider in de dosimetrie. Het bedrijf is gevestigd in Schwarzenbruck, Duitsland.

### MEI

- Overname van Radiation Dynamics Inc. (RDI), op Long Island vlak bij New York, VSA. RDI is gespecialiseerd in elektronversnellers met lage en middelhoge energie voor industriële toepassingen.
- Overname van Griffith Micro Science, leider in industriële sterilisatiediensten voor medische producten door ethyleenoxide, gevestigd in Chicago, VSA.

### JULI

- Overname van SteriGenics, leider in de sterilisatie van medische producten en ionisatie door straling. Het bedrijf is gevestigd in Fremont, California, VSA.

### SEPTEMBER

- Reorganisatie van de markten in 3 Business Units toegespitst op de markten : Sterilisatie & Ionisatie, Radiotherapie en Radio-isotopen met een lichte corporate structuur.

### OKTOBER

- Prijs «Onderneming van het jaar 1999» in België om haar creativiteit, ontwikkelingsstrategie, groeipercentage en haar succes.
- Buitengewone algemene vergadering om de samenstelling van de raad van bestuur aan te passen volgens de regels van de Corporate Governance.
- Overeenkomst voor een tweede PET-centrum in Milaan, Italië.

### NOVEMBER

- IBA wordt opgenomen in de BEL 20, de Belgische index van de grootste beurskapitalisaties.

### DECEMBER

- Aankondiging van de eerste röntgeninstallatie met hoog vermogen voor de pasteurisatie van voeding, in Bridgeport, New Jersey, VSA.
- Aankondiging van plannen om 3 ionisatiecentra op te richten in de VSA.

## ( OPMERKELIJKE FEITEN 2000 )

### JANUARI

- Kapitaalsverhoging van 170 miljoen EUR.
- Jean Stephenne, algemeen directeur van SmithKline Beecham Biologicals SA België, Peter Vermeeren, ex-directeur van Mallinckrodt en ADAC en Jacques de Vaucleroy, afgevaardigd bestuurder van de BBL vervoegen IBA's raad van beheer als onafhankelijke beheerder.
- Aankondiging van de uitbreiding van de medische sterilisatie-infrastructuren in Petit Rechain in België en in Oost-Europa.
- Intentieverklaring i.v.m. een partnership met Ecolab Inc., St Paul, Minnesota, VSA in de sector van de voedingspasteurisatie.
- Rekrutering van Jean-Claude Delobel als Chief Operating Officer.

### FEBRUARI

- Intentieverklaring met Syncor International Corporation, Woodland Hills, California, VSA voor de lancering van nieuwe FDG-productiecentra en -distributiecentra in de VSA en andere landen.
- De cijfers van 1999 wijzen op een toename in het bedrijfsresultaat van 185%..

## IBA : VAN APPARATUUR KMO TOT WERELDGROEP IN OPLOSSINGEN EN DIENSTEN

In 1986 werd IBA, Ion Beam Applications, gelanceerd als een spin off van de nucleaire onderzoekslaboratoria van de UCL, de Université Catholique de Louvain-la-Neuve, in België. Samen met een team van 3 mensen richt Yves Jongen zijn onderneming op met een unieke expertise ter wereld : de technologie van deeltjesversnellers. Met deze technologie wil het bedrijf beter voldoen aan de toenemende behoeften van de gezondheidssector en de industrie.

Nauwelijks drie jaar na de oprichting haalt IBA een verkoop van meer dan 11,2 miljoen EUR en bewijst daarmee haar capaciteit om de wetenschappelijke zekerheid van fundamentele research om te zetten in verkoopbare industriële toepassingen.

Aanvankelijk is IBA alleen aanwezig op de markt van de medische beeldvorming, maar voelt al snel de behoefte aan diversificatie. IBA richt zich daarom op de radiotherapie en ontwikkelt cyclotrons die talrijke vormen van kanker kunnen bestrijden met een nooit geziene nauwkeurigheid en efficiëntie.

Op basis van een concept dat is gepatenteerd bij het Franse Commissariaat voor Atoomenergie brengt IBA in 1992 de Rhodotron op de markt. Met deze elektronversneller kunnen diverse industriële toepassingen doeltreffender en schoner worden uitgevoerd, zoals de sterilisatie van medische producten, de pasteurisatie van voedingsmiddelen of de verbetering van de kenmerken van kunststoffen.

Deze vandaag uiterst concrete diversificatie gaat door dankzij forse investeringen in research & development binnen het bedrijf, maar ook in nauwe samen-

werking met wereldvermaarde partners, zoals het Commissariaat voor Atoomenergie in Parijs (voor de Rhodotron) of met Sumitomo Heavy Industries In Japan (voor de protontherapie).

Die diversificatie werpt ontegensprekelijk haar vruchten af : tussen 1996 en 1999 steeg de omzet van het bedrijf gemiddeld met meer dan 100% per jaar.

Met de nieuwe fondsen die IBA sinds haar beursgang in juni 1999 verzamelt, kan ze haar vooruitgang nog sneller laten verlopen. IBA koppelt haar interne groei met een groei door de overname van bedrijven die een aanzienlijke strategische complementariteit inbrengen. Tussen december 1998 en juli 1999 heeft IBA 5 ondernemingen overgenomen die zelf leider zijn in hun respectieve vakgebieden.

De eerste in die rij overnames is Scanditronix, een Zweeds bedrijf met hoofdzetel in Uppsala, gespecialiseerd in diverse toestellen voor radiotherapie. Meteen daarna volgde het Duitse Wellhöfer, leider in de complementaire sector van de dosimetrie. Met de overname van Radiation Dynamics Inc. (RDI) in mei 1999, een Amerikaans bedrijf op Long Island (New York), kan IBA haar gamma elektronversnellers op het vlak van sterilisatie en ionisatie uitbreiden.

Na de overname van Griffith Micro Science, gevestigd in Chicago, Illinois, in mei 1999, gevolgd door SteriGenics uit California, in juli 1999, beschikt IBA voortaan over twee ketens van sterilisatiedienstencentra in de VSA, Azië en Europa. Zo wordt IBA de enige onderneming die



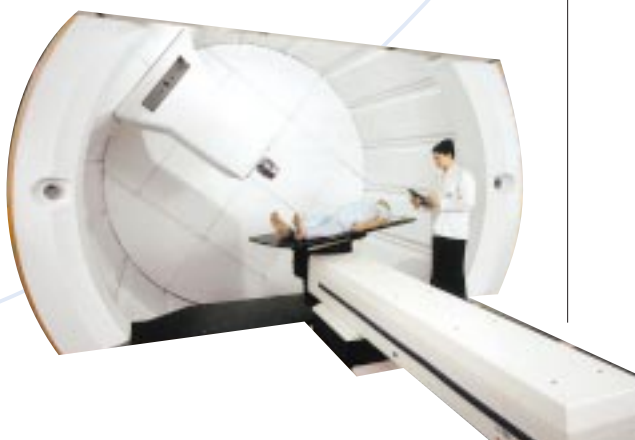
IBA ontstond uit het nucleair onderzoekslaboratorium van de UCL (Cyclotron Research Centre) dat zijn eerste cyclotron bouwde in 1947. Dit is het hart van die cyclotron.

drie of zelfs vier complementaire technologieën inzake sterilisatie en ionisatie aanbiedt, namelijk ethyleenoxide, gamma, elektronenbundels en röntgen.

Na deze overnames moest IBA reorganiseren met het oog op de nieuwe marktvooruitzichten.

De nieuwe structuur bestaat uit drie business units, een lichte corporate structuur met algemene diensten en een «Technology Group», belast met de coördinatie van de R&D en productie van de Groep.

Elk van de drie Business Units concentreert zich op een essentiële toepassing van de technologieën die IBA beheerst. De unit Sterilisatie en Ionisatie, gevestigd in Chicago (VSA), spitst zich toe op de sterilisatie van medische artikelen, de pasteurisatie van voeding, de verbetering van materiaaleigenschappen en analysediensten. De unit Radiotherapie, met zetel in het Zweedse Uppsala, groepeerde alle activiteiten met betrekking tot kankerbehandeling en specifiek de ultraprecieze therapie en dosimetrie. De derde unit, gebaseerd in het Belgische Louvain-la-Neuve, specialiseert zich in Radio-isotopen die met name in de medische beeldvorming worden gebruikt.



Elke Business unit is verantwoordelijk voor de uitvoering van de strategie en de commerciële aanpak van zijn activiteit. De bundeling van de R&D- en productiedepartementen van de 3 vestigingen in België, Zweden en de Verenigde Staten (IBA, Scanditronix, RDI) in een horizontale «Technology Group» geeft IBA de gelegenheid om de creativiteit van de Groep te dynamiseren en te profiteren van de operationele en technische samenwerkingen binnen de Groep.

De «Corporate» functies (Communicatie, Aankopen en Total Quality Management) worden vanuit het Belgische Louvain-la-Neuve gecoördineerd door de Algemene Directie van de Groep, Pierre Mottet en Yves Jongen, vanaf mei 2000 bijgestaan door Jean-Claude Delobel. Een «Shared Service Center» verzorgt de administratieve, financiële, human resources en informaticataken voor de diverse afdelingen.

Als resultaat van haar interne expansie en haar overnames vertegenwoordigt IBA vandaag een groep van **1150 medewerkers verdeeld over 47 vestigingen in 12 landen over de hele wereld**. Haar geconsolideerde omzet bedraagt **142 miljoen EUR** voor het jaar 1999 en zal in het jaar 2000 nog gevoelig toenemen.

#### **RADIODIAGNOSTIE**

Steeds meer kankerpatiënten laten profiteren van een hoogprecieze behandeling is voortaan mogelijk dankzij het protonbehandelingssysteem van IBA.



#### **STERILISATIE & IONISATIE**

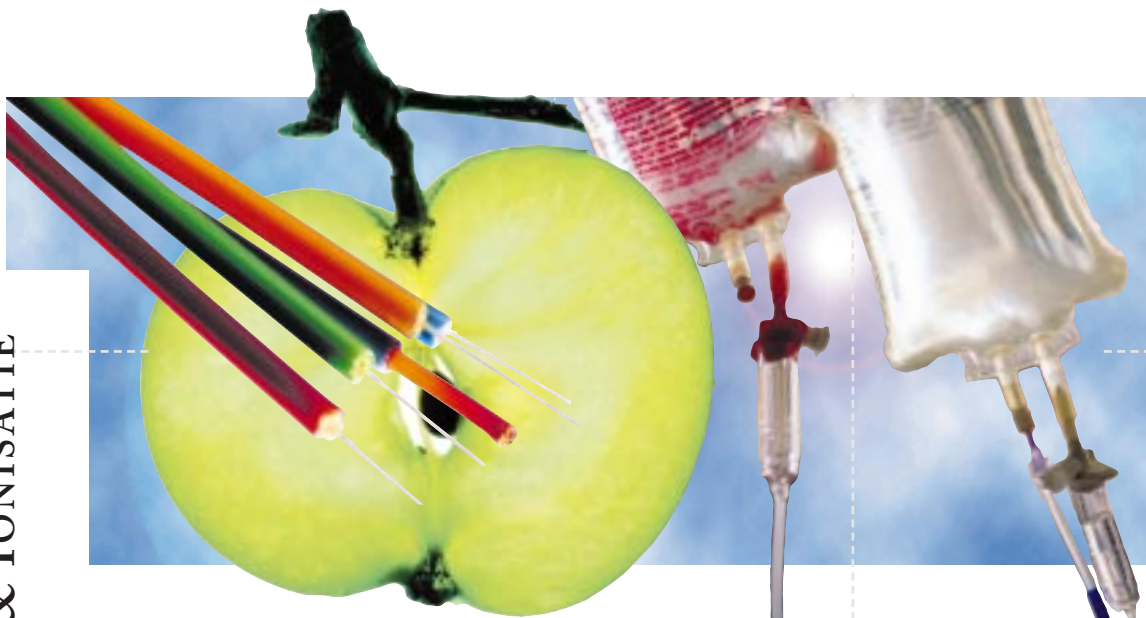
IBA levert totaaloplossingen inzake sterilisatie van medische producten, de pasteurisatie van voedingsmiddelen, en de verbetering van materialen.



#### **DE RADIO-ISOTOPEN**

aangemaakt met de IBA-cyclotrons zijn ideale onderzoeksactoren en worden gebruikt in de medische beeldvorming en in kankerbehandeling met implantaten.

# STERILISATIE & IONISATIE



## ELEKTRONENBUNDELS

**(E-BEAM)** Deze gloednieuwe methode is dé technologische troef van IBA, hoewel ze vandaag nog maar 10% van de markt vertegenwoordigt. De straling veroorzaakt door een hoogenergetische elektronenbundel, steriliseert of ioniseert producten, afhankelijk van de gebruikte dosis. Voordelen van deze methode : instant sterilisaties van producten zonder wachttijd en verbeterde materiaaleigenschappen.



## RHODOTRON

Een nieuw type versneller die bredere toepassingen mogelijk maakt zoals de sterilisatie van medische producten, de pasteurisatie van voedingsmiddelen en de verbetering van materialen.

## RÖNTGENSTRALEN

Deze nieuwe en veelbelovende technologie steunt op röntgenstralen verkregen door de omzetting van elektronenbundels. Deze röntgenstralen hebben dezelfde indringingseigenschappen als de straling afgegeven door Co-60. Alleen is een röntgenbehandeling veel sneller, flexibeler en milieuvriendelijker.

| Sterilisatie & Ionisatie                        | 1999 |
|-------------------------------------------------|------|
| Omzet (.000 EUR)                                | 94   |
| Omzet in % van de totale omzet                  | 67%  |
| R&D-uitgaven (.000 EUR)                         | 0,5  |
| R&D in % van de totale R&D-uitgaven             | 6%   |
| Personeelsbestand per 31/12/99                  | 908  |
| Personeel in % van het totale personeelsbestand | 79%  |

# STERILISATIE & IONISATIE

## ( INLEIDING )

VOORAL IN DE STERILISATIE- EN IONISATIESECTOR HANTEERT IBA HAAR GECOMBINEERDE STRATEGIE VAN «ONE STOP SHOPPING», RENTABILITEIT EN HOGE INKOMSTEN-VOORSPELBAARHEID. NA DE OVERNAME VAN GRIFFITH MICRO SCIENCE, DE LEIDER IN STERILISATIE VAN MEDISCHE PRODUCTEN DOOR ETHYLEENOXIDE (EtO), EN VAN STERIGENICS, LEIDER IN DE TECHNOLOGIE VAN STERILISATIE DOOR GAMMASTRALING, IS DE STERILISATIE- EN IONISATIESECTOR MET 67% VAN HAAR OMZET EEN ESSENTIËLE MARKT GEWORDEN VOOR IBA.



### ETHYLEENOXIDE (EtO)

De oudste en vandaag de meest verspreide sterilisatiemethode. Ze wordt in 50% van de gevallen gebruikt omdat ze compatibel is met alle materialen. Het EtO wordt door de betreffende producten opgenomen en doodt de bacteriën in het product dat aldus aan de vereiste steriliteitscriteria voldoet.

### 3 SPILMARKTEN

IBA's sterilisatie- en ionisatie-activiteit in Chicago (VSA) bestaat uit drie divisies die zich elk toespitsen op een specifieke toepassing : «Medische Sterilisatie en Analytische Laboratoria», «Voedingspasteurisatie» en «Materiaalverbetering».

Elke divisie zet de nodige resources van de Groep in om een strategie op te maken en voor haar eigen marketing en verkoop van haar apparatuur en diensten. Met name de verkoopteams van diensten en apparatuur smolten samen om de klant een echte «consultative selling» aanpak aan te bieden, met daarin alle mogelijkheden van de Groep.

Zo verenigt IBA voor het eerst alle spiltechnologieën onder één dak voor uiteenlopende toepassingen :

| Toepassingen          | Technologieën |                |     |        |
|-----------------------|---------------|----------------|-----|--------|
|                       | E-beam        | Röntgenstralen | EtO | Kobalt |
| Medische producten    | X             | X              | X   | X      |
| Voedingspasteurisatie | X             | X              |     | X      |
| Materiaalverbetering  | X             | X              |     | X      |

### STRATEGIE

#### VAN «ONE STOP SHOPPING» EN DIENSTENCENTRA

Met de overname van de twee leiders Griffith Micro Science en SteriGenics, met hun respectieve eigen technologie, verenigt IBA eveneens het grootste netwerk van dienstencentra en de meeste complete apparatuurproductie onder één identiteit.

Vandaag beschikt IBA over een netwerk van 37 vestigingen in 10 landen op 3 continenten. Met haar activiteit «Sterilisatie & Ionisatie» bekleedt IBA een unieke positie en kan ze haar klanten een complete technologische neutraliteit voorstellen, dus de best mogelijke oplossing, in elke mogelijke combinatie van technologieën, toestellen en diensten en dat overal ter wereld.

*IBA is de enige onderneming die haar klanten in al deze technologieën (EtO, Kobalt, elektronen en röntgen) en op een geïntegreerde manier materiaal voor interne behoeften kan aanbieden, naar diensten in onderaanneming. IBA kan ook als enige haar sterilisatiediensten aanbieden aan beide kanten van de Atlantische Oceaan én in Azië. Met haar wereldwijde aanwezigheid kan ze steeds aan de behoeften van haar klanten voldoen*



### KOBALT-60 (Co-60)

De bestraling met het radio-isotoop Kobalt-60 maakt vandaag 40% van de markt uit. Deze technologie bestaat erin de te steriliseren producten bloot te stellen aan de stralen die het Co-60 afgeeft wanneer het uiteenvalt. Die straling veroorzaakt geen radioactiviteit in de behandelde producten. Het dringt door in de verpakte producten en steriliseert ze ogenblikkelijk.

( MEDISCHE STERILISATIE )  
TECHNISCHE PROCÉDÉS



IN DE STERILISATIE VAN MEDISCHE WEGWERPPRODUCTEN WORDEN VOLGENDE TECHNOLOGIEËN AANGEWEND : ETO (IN 50% VAN DE GEVALLEN), BEHANDELING DOOR CO-60-BESTRALING (40% VAN DE MARKT), EN STERILISATIE DOOR ELEKTRONENBUNDELS EN RÖNTGENSTRALEN IN 10% VAN DE GEVALLEN.

VANDAAG BEHEERST IBA AL DIE TECHNOLOGIEËN EN BESCHIKT OVER HET GROOTSTE NETWERK VAN DIENSTENCENTRA IN DE HELE WERELD. WEGWERPPRODUCTEN, ZOALS NAALDEN, SONDES, LAKENS, HANDSCHOENEN EN VERBANDEN, MOETEN VÓÓR GEBRUIK GESTERILISEERD WORDEN. UIT ECONOMISCHE OVERWEGINGEN WORDEN DERGELIJKE PRODUCTEN DOORGAANS VERVAARDIGD IN MATERIALEN DIE GEEN STOOM OF HOGE TEMPERATUREN VERDRAGEN TIJDENS DE STERILISATIE.



**VOORBEELD VAN  
EEN IBA STERILISATIE-  
CENTRUM**

met een Rhodotron die zijn elektronenbundel op de dozen met medische producten richt.

# ( MEDISCHE STERILISATIE )

## CONTEXT, REALISATIES EN VOORUITZICHTEN

### CONTEXT

De sterilisatiemarkt van de medische wegwerpproducten wordt vandaag op ongeveer 700 miljoen EUR per jaar geraamd. Net als de medische industrie groeit deze markt jaarlijks met 6 tot 10%. De helft van deze markt ligt in de Verenigde Staten.

50% van de sterilisaties wordt uitgevoerd door de producenten van medische consumables zelf, de rest wordt uitbesteed bij gespecialiseerde dienstencentra, zoals die van IBA.

### REALISATIES

De combinatie van alle overnames (Griffith Micro Science, SteriGenics, RDI, Scanditronix) positioneert IBA v r voor zijn concurrenten, zowel qua verkoop van diensten als van apparatuur op dat vlak.

IBA bezit 34% van de marktaandelen in de medische sterilisatie, die 350 miljoen EUR vertegenwoordigen.

IBA boekt haar omzet in deze sector met meer dan duizend klanten die deel uitmaken van de «who's who» van de medische industrie, waaronder Baxter, Johnson & Johnson, Guidant, Allegiance, Boston Scientific, St Jude Medical, Alcon, Allergan, Kimberly Clark, Kendall.

### VOORUITZICHTEN

De bevolking leeft steeds langer en is steeds meer begaan met een betere hygiëne. De wetten en voorschriften inzake sterilisatie en de toegepaste technologieën worden steeds complexer. Geconfronteerd met een verouderd materiaalpark en op zoek naar schaalvoordelen, geven de meeste fabrikanten van medische producten deze niet-strategische activiteit liever in onderaanneming om meer Financiële middelen vrij te houden voor de ontwikkeling van nieuwe producten. Dit «outsourcing»-potentieel vertegenwoordigt voor IBA een groeikans in een markt die zou kunnen verdubbelen.

De medische sterilisatieactiviteit van IBA is van plan op deze markt sneller te groeien dan de industrie van de medische producten en een groei met twee cijfers te boeken. Met een «one stop shopping» oplossing qua apparatuur, diensten en geografische aanwezigheid, kan IBA haar klanten helpen om hun rentabiliteit op te drijven.

Het R&D-beleid van IBA, vooral dan in de evolutie van de elektronenbundel- en r ntgentecnologie, zou in nieuwe industriële oplossingen moeten resulteren.



### HET OVERGROTE DEEL

van alle producten die dagelijks in het ziekenhuis en zelfs thuis worden gebruikt (kompresen, verbanden) zijn gesteriliseerd.

Dit toenemende gebruik van steriele producten leidde tot een enorme vooruitgang in de hygiëne in het algemeen en in de ziekenhuisomgeving in het bijzonder.

VANDAAG BIEDT DE MARKT VAN DE TESTS EN CONTROLES OP MEDISCHE WEGWERPPRODUCTEN, EEN NEVENACTIVITEIT VAN IBA, VEELBELOVENDE GROEIMOOGELIJKHEDEN. IBA, MOMENTEEL ACHTSTE MARKTSPELER IN EEN SECTOR DIE OP ZO'N 1 MILJARD EUR IN DE VSA WORDT GERAAMD, MAAKT ZICH OP OM EEN ESSENTIËLE ACTOR TE WORDEN VOOR DERGELIJKE TESTS EN CONTROLES VAN HOOGWAARDIGE KWALITEIT

## ( VOEDINGSPASTEURISATIE )

### TECHNISCHE PROCÉDÉS



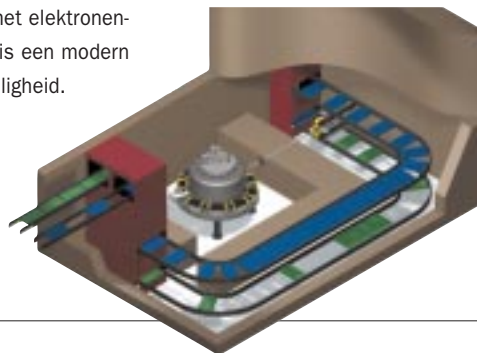
PARALLEL MET DE TOEPASSINGEN IN DE MEDISCHE WERELD KAN IONISATIE EVENEENS WORDEN INGESCHAKELD OM HET AANTAL MICROBEN IN VOEDING TE BEPERKEN. AFHANKELIJK VAN DE TOEGEPASTE DOSIS KAN VOEDING ZO OP ELK NIVEAU «GEDESINFECTEERD» WORDEN, VAN EEN GEWONE ONTSMETTING TOT EEN STERILISATIE OVER EEN PASTEURISATIE.

VOEDING WORDT TRADITIONEEL GEPASTEURISEERD DOOR HET GEBRUIK VAN WARMTE; ZO BIJVOORBEELD MELK. NET ZOALS WARMTE OF MICROGOLVEN, ZET HET IONISATIE-PROCES ENERGIE AF IN DE VOEDINGSMIDDELEN. BIJ IONISATIE TAST DIE ENERGIE HET DNA VAN MICROBEN AAN ZODAT ZE ZICH NIET MEER KUNNEN VOORTPLANTEN. DE BEHANDELDE VOEDINGSMIDDELEN WORDEN ZO ONTDAAN VAN ALLE ZIEKTEVERWEKERS EN HUN LEVENSDUUR WORDT AANZIENLIJK VERLENGD ZONDER DE INBRENG VAN WARMTE. DEZE TECHNOLOGIE BIEDT DUS VOORDELEN VOOR DE CONSUMENT (HET PRODUCT IS BACTERIOLOGISCH «SCHOON»), MAAR OOK VOOR DE PRODUCENT EN DISTRIBUTEUR (LANGERE LEVENSDUUR VAN HET PRODUCT).

IONISATIE KAN BESTAAN UIT EEN BESTRALING (KOBALT OF RÖNTGENSTRALEN) OF EEN BEHANDELING MET ELEKTRONENBUNDELS. ELEKTRONENBUNDELS DRINGEN ECHTER NIET ZO DIEP IN HET PRODUCT EN ZIJN DAAROM ALLEEN GESCHIKT VOOR NIET AL TE DIKKE PRODUCTEN (EEN PAAR CM). VOORDEEL IS WEL DAT DEZE TECHNIEK DE SNELSTE IS. OMGEZET IN RÖNTGENSTRALEN DRINGT DE ELEKTRONENBUNDEL WÉL DIEP DOOR EN KAN ZELFS VERPAKTE GOEDEREN DESINFECTEREN.



**KOUDE PASTEURISATIE** met elektronenbundels/röntgenstralen is een modern wapen in de voedingsveiligheid.



# VOEDINGSPASTEURISATIE

## CONTEXT, REALISATIES EN VOORUITZICHTEN

### CONTEXT

Al ruim 50 jaar wordt het gebruik van ionisatie in voedingstoepassingen grondig geanalyseerd. De methode, die toepassing per toepassing wordt goedgekeurd, vormt zo het onderwerp van vele unanieme aanbevelingen van organisaties zoals de Wereldgezondheidsorganisatie (WHO).

Na vele gevallen van voedselvergiftiging in de Verenigde Staten besloten de FDA (Food and Drug Administration) en het Amerikaanse ministerie van Landbouw (USDA) om ionisatie voor de pasteurisatie van rood vlees toe te staan.

Een rapport uit 1999 van het Amerikaanse centrum voor ziektecontrole en preventie (Center for Disease Control) meent dat het aantal voedselvergiftigingen jaarlijks meer dan 325.000 ernstige ziektegevallen met hospitalisatie en meer dan 5.000 sterfgevallen veroorzaken in de VSA.

Een ander rapport van het US National Institute of Allergy and Infectious Diseases (Amerikaans instituut voor allergieën en infectieziekten) schat dat de medische kosten en productiviteitsderving door voedselvergiftigingen jaarlijks oplopen tot zo'n 5 à 6 miljard \$ in de Verenigde Staten.

### REALISATIES

IBA bezit vandaag 50% van de markt van de voedselpasteurisatie die op 20 à 30 miljoen EUR wordt geraamd, verdeeld over de Verenigde Staten en

Europa. De divisie «IBA Food Safety» behandelt vandaag een flink deel van de specerijen in de Verenigde Staten. Ook de afdeling «IBA Sterilization & Ionization Europ» (Griffith Mediris in Fleurus, België) behandelt al vele jaren lang een breed gamma toegestane voedingsproducten en is daarmee ongetwijfeld een van de bedrijven met de meeste ervaring ter wereld.

### VOORUITZICHTEN

«IBA Food Safety» is vandaag een van de belangrijkste marktspelers inzake voedingsveiligheid. De afdeling bekleedt vandaag de ideale positie om te profiteren van de verwachte groei op deze markt ingevolge de recente beslissing van het USDA. IBA heeft de grootste ervaring in commerciële pasteurisatie van voedingsmiddelen door bestraling en elektronenbundels. De productiviteit van IBA's apparatuur overtreft die van de concurrentie meerdere malen. Daarnaast boogt IBA eveneens op een uitgebreid netwerk van dienstencentra.

De recent aangekondigde samenwerking met Ecolab Inc., leider in voedingshygiëne, bevestigt IBA's vastberadenheid om als een van de eersten dienstencentra voor voedingspasteurisatie in de VSA te openen.

Dit partnership moet IBA's technologie combineren met de commerciële slagkracht van Ecolab Inc. en IBA meteen positioneren als leider op de ontluikende markt van de voedselpasteurisatie. Klanten uit de agro-voedingswereld kunnen zo rekenen op de meest vooruitstrevende technologie en de best beschikbare service om een bijzonder hoog kwaliteits- en zuiverheidsniveau in de voeding te handhaven



### DE GRANENMARKT

vertegenwoordigt een andere grote buitenkans voor IBA.

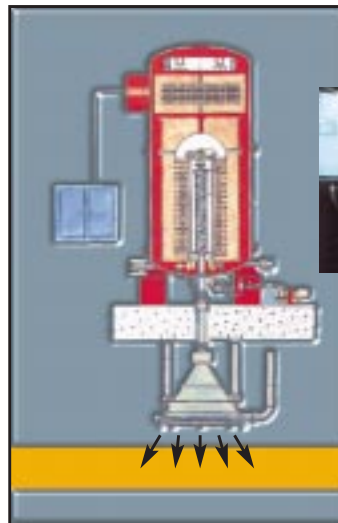
Miljoenen ton graan ter waarde van miljarden dollar worden jaarlijks door ongedierte vernield. De chemische desinfectiemethodes die vandaag worden toegepast, worden steeds meer geweerd omwille van de risico's die daaraan verbonden zijn. Desinfectie van het graan met behulp van elektronenbundels is nu de meest moderne methode om de oogsten te beschermen.

**DE VOEDINGSIONISATIE ZAL UITGEBREID WORDEN NAAR TALRIJKE ANDERE DOMEINEN, ZOALS DE BEHANDELING VAN VIS EN SCHAALDIEREN, GEVOGELTE, FRUIT EN GROENTEN EN GRANEN OM ZE LANGER TE BEWAREN. MET HAAR DIENSTENCENTRA EN HIGH TECH APPARATUUR BEKLEEDT IBA DE BESTE POSITIE OM HET LEIDERSCHAP VAN DEZE OPKOMENDE MARKT IN TE PALMEN.**



**ELEKTRONENBUNDELS**

zijn eveneens noodzakelijk voor de productie van bepaalde high performance composiete materialen bestemd voor de lucht- en ruimtevaart.



**DE DYNAMITRON** is de meest verspreide elektrostatische versneller ter wereld voor industriële toepassingen. Het efficiënte design gecombineerd met een krachtig vermogen maken dit toestel tot het ideale hulpmiddel in een industrieel proces.

# ( MATERIALEN )

## CONTEXT, REALISATIES EN VOORUITZICHTEN

### CONTEXT

De wijziging van materiaaleigenschappen door elektronenbundels kent talrijke toepassingen, waaronder een hogere temperatuurbestendigheid voor kabels, verbeterde kunststoffen of vevlechte composiete materialen voor de luchtvaart. De research in dit deelgebied gaat onverminderd door en geregeld zien nieuwe toepassingen het daglicht.

De volledige materialenmarkt, dus verkoop van apparatuur én de dienstencentra, wordt op zo'n 70 miljoen EUR geraamd.

### REALISATIES

Vandaag heeft IBA 15% van die markt in handen en werkt samen met andere vooraanstaande marktspelers in andere toepassingssectoren aan nieuwe apparatuur-dienst oplossingen die over 5 à 10 jaar hun vruchten zullen afwerpen.

Met een omzet van ongeveer 10 miljoen EUR integreert IBA haar «one stop shopping» aanpak in haar verkoop van apparatuur en haar dienstverlening.

IBA groeit ondertussen uit tot een belangrijke speler in de behandeling van micropoeders. Deze poeders, behandeld in haar dienstencentra, worden gebruikt als additieven in de cosmetica en in drukkerijen.

In 2001 zal IBA een bijkomend centrum openen. Daar zal de krachtigste Rhodotron ingezet worden voor de behandeling van micropoeders en vevlechting van diverse polymeren.

### VOORUITZICHTEN

Vandaag biedt IBA's divisie «Geavanceerde materialen» haar klanten alle voordelen van één unieke partner voor alle contracten voor materiaal ionisatie in de vestiging van de klant zelf of in onderaanneming.

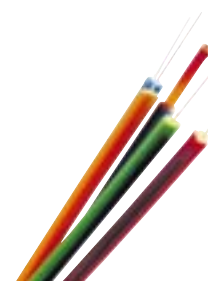
De expertteams van IBA begeleiden hun klanten vanaf het ontwerp van hun project tot de uitvoering ervan. Ze werken mee aan de ontwikkeling van hun producten en de inproductie van de ionisatiecentra.

Verwacht wordt dat steeds meer industriële procédés een beroep zullen doen op vevlechting door ionisatie, in vervanging van de traditionele procédés die gebruik maken van warmte en/of chemische producten. Deze procédés zijn immers niet energievoordelig en tamelijk vervuilend.

IBA wil een volwaardige pionier zijn en de industrie helpen bij de omschakeling naar ionisatietechnologieën. Ze stelt daartoe de geschikte apparatuur voor en begeleidt haar klanten wanneer ze nieuwe technologieën inschakelen in hun innoverende industriële processen. Tot slot wil IBA een uitgebreidere ondersteuning verlenen aan haar klanten bij de ontwikkeling van toepassingen. Bovendien zal ze bijdragen tot een ruimere verspreiding van de wetenschappelijke kennis inzake ionisatie in de industrie.

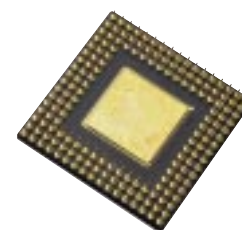
*Steunend op het netwerk van overgenomen vestigingen in de sector van de sterilisatie en ionisatie, wil IBA een wereldwijd netwerk ontwikkelen inzake materialen, naar het beeld van haar netwerk in medische sterilisatie.*

**ER WORDT STEEDS MEER ONDERZOEK GEDAAN NAAR WELKE MOGELIJKHEDEN DE ELEKTRONBEHANDELING VAN MATERIALEN KAN BIEDEN. DIE MOGELIJKHEDEN OMVATTEN, ONDER ANDERE, TOEPASSINGEN IN DE POLYMERENINDUSTRIE, DE BEHANDELING VAN TOXISCHE ROOK, DE STERILISATIE VAN MEDISCH AFVAL EN DE VERBETERING VAN DE WEERSTAND VAN BEPAALDE HOUTTYPES.**



### WARMTEBESTENDIGE KABELS,

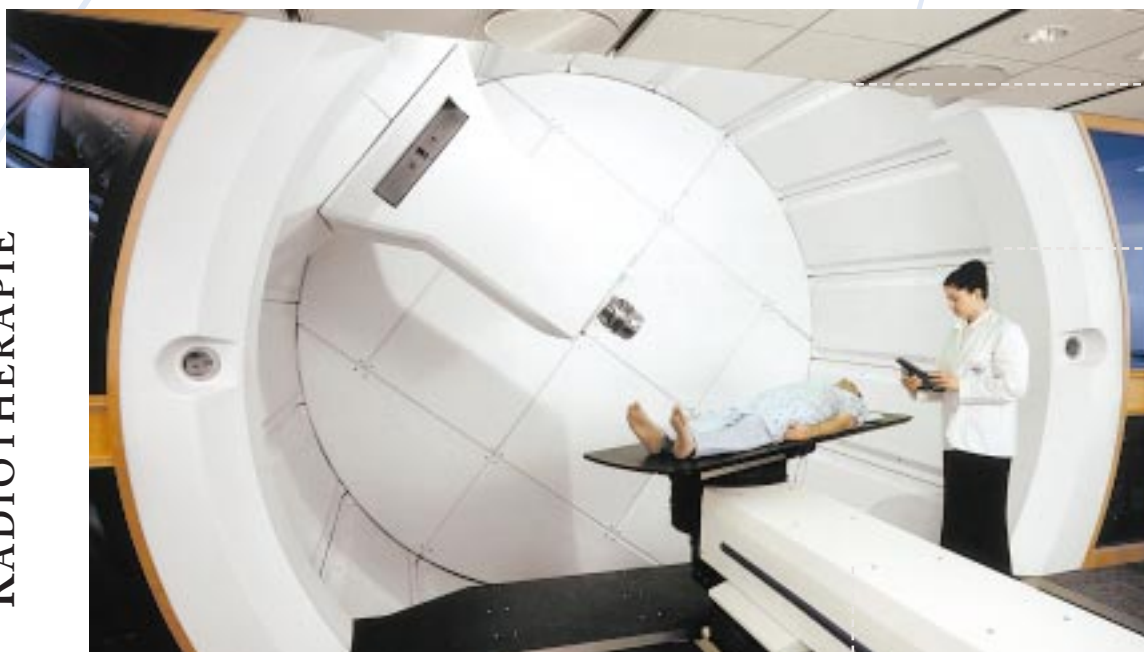
gebruikt in het bouwbedrijf en de auto-industrie, worden met elektronen geïoniseerd om ze beter bestand te maken tegen vuur en hoge temperaturen.



### DE INDUSTRIE VAN DE HALFGELEIDERS

maakt gebruik van bestraling met hoogenergetische elektronenbundels om de geleidings-snelheid te verbeteren. Deze techniek resulteert in een betere controle op de duurzaamheid van halfgeleiders. De bestoeking met deeltjes op hoge energie levert een beter rendement, minder stroomverlies en lagere proceskosten dan andere technieken, zoals de gouddotering.

# RADIODTHERAPIE



Typische behandelings-positionering (simulatie) in het Northeast Proton Therapy Center, Massachusetts General Hospital, Boston

**VANDAAG KAN IBA** een compleet protontherapiecentrum aanbieden, van de Cyclotron met 230 MeV, tot de gantry, een bijzonder groot portiek dat de stralen supernauwkeurig op de patiënt kan richten, tot de ontwikkeling van een software die de artsen alle informatie geeft om de efficiëntie van de behandeling te optimaliseren. Met dit compacte systeem op hoge energie kan een ziekenhuis jaarlijks duizenden patiënten behandelen.



| Radiotherapie                                   | 1999 |
|-------------------------------------------------|------|
| Omzet (.000 EUR)                                | 32   |
| Omzet in % van de totale omzet                  | 22%  |
| R&D-uitgaven (.000 EUR)                         | 7    |
| R&D in % van de totale R&D-uitgaven             | 80%  |
| Personeelsbestand per 31/12/99                  | 187  |
| Personeel in % van het totale personeelsbestand | 16%  |

# RADIOTHERAPIE

## ( INLEIDING )

**BIJ ÉÉN OP DRIE PERSONEN WORDT TIJDENS ZIJN LEVEN KANKER VASTGESTELD. IN TWEE OP DRIE GEVALLEN WORDT DE AANDOENING MET RADIOTHERAPIE BEHANDELD, OFWEL ALS ENIGE BEHANDELING, OFWEL IN AANVULLING OP CHIRURGIE OF CHEMOTHERAPIE. VOLGENS SCHATTINGEN VAN DE «AMERICAN CANCER SOCIETY» ZULLEN IN HET JAAR 2000 ONGEVEER 1,2 MILJOEN NIEUWE GEVALLEN VAN KANKER WORDEN VASTGESTELD EN ZAL EEN HALF MILJOEN PATIËNTEN OVERLIJDEN. VOLGENS HET «NATIONALE INSTITUTE OF HEALTH» LOPEN DE JAARLIJKSE UITGAVEN VOOR KANKERBEHANDELING IN DE VSA OP TOT 37 MILJARD \$. IN DE EUROPESE UNIE OVERLEDEN IN 1995 930.909 MENSEN AAN KANKER VOLGENS DE STATISTIEKEN VAN HET EUROPESE PROGRAMMA «EUROPE AGAINST CANCER» (EUCAN).**

De markt van de kankertherapie is de tweede markt waarin IBA haar onderneming ontwikkelde. Vandaag maakt deze markt 22% van de activiteiten van de Groep uit.

IBA's strategie op dit vlak streeft naar een beter genezend effect en minder bijwerkingen door de behandeling nauwkeuriger in de tumor te concentreren. Deze strategie steunt op twee pijlers :

- behandelingsapparatuur,
- dosimetrie.

De overname van het Zweedse Scanditronix en het Duitse Wellhöfer, twee leiders in dosimetrie, positioneren IBA ontegensprekelijk als de wereldleider op deze markt.

Dankzij Scanditronix en Wellhöfer wist IBA haar basistechnologie uit te bouwen : ze combineerde de productengamma's van Scanditronix en Wellhöfer (microtron van 50 MeV, dosimetriesystemen) met de high end behandelingsapparatuur van IBA (protontherapie).

Het distributienetwerk van Scanditronix en Wellhöfer geven IBA vandaag meteen toegang tot een reeks ziekenhuizen wereldwijd. Tegelijk profiteert de verkoop van dosimetriesystemen van het vooruitstrevende imago van IBA, leider in de protontherapie.

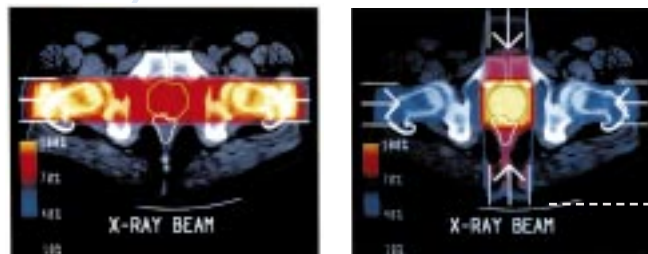
IBA's activiteit Radiotherapie geniet vandaag, dankzij die synergetische effecten, van een betere geografische dekking en een optimale spreiding van de R&D-middelen via de verschillende ondernemingen van de Groep.

*IBA ontwikkelt en industrialiseert  
hoogtechnologische apparatuur  
voor de behandeling van kanker.  
IBA is de leider in deze opkomende markt  
van nieuwe radiotherapieën die kanker veel  
nauwkeuriger kunnen behandelen.*

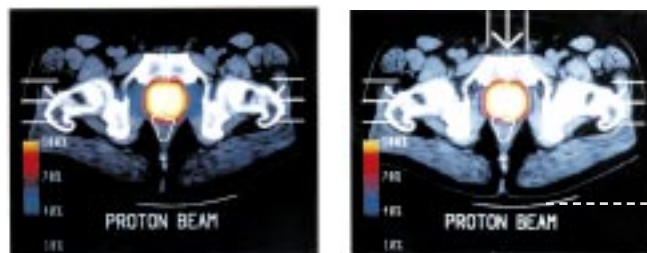
## ( PROTONThERAPIE ) TECHNOLOGIE

HET GROOTSTE PROBLEEM IN RADIOThERAPIE BESTAAT ERIN EEN VOLDOENDE DOSIS ENERGIE IN DE TUMOR IN TE BRENGEN OM DEZE TE VERNIETIGEN VÓÓR ZE UITZAAIT, TERWIJL DE GEZONDE WEEFSELS ROND DE TUMOR NIÉT MOGEN AANGETAST WORDEN. EEN PROBLEEM DAT HAAST ONOVERKOMELIJK IS IN DE CONVENTIONELE BESTRALINGSTHERAPIE, VOORAL WANNEER DE TUMOR VLAKBIJ EEN STRALINGSGEVOELIG ORGAAN LIGT, ZOALS DE HERSENEN OF HET SPIJSVERTERINGSSTELSEL.

DE RÖNTGENSTRALEN GEBRUIKT IN DE CONVENTIONELE RADIOThERAPIE VERLIEZEN HUN KRACHT NAARMATE ZE DIEPER IN HET MENSELIJK LICHAAM DOORDRINGEN EN TASTEN DE CELLEN BOVEN EN ONDER DE TUMOR STERK AAN.



PROTONBUNDELS DAARENTEGEN HEBBEN BIJZONDERE BALLISTISCHE EIGENSCHAPPEN : ZE VERLIEZEN AL HUN VERNIETIGENDE ENERGIE OP EEN WELBEPaald PUNT (DE BRAGG-PIEK), AFHANKELIJK VAN DE KRACHT VAN DE BUNDEL. ZE KUNNEN TUMOREN MET EEN ONOVERTROFFEN NAUWKEURIGHEID VERNIETIGEN.



DE PROThONThERAPIE IS BETER GESCHIKT VOOR ALLE RADIOThERAPIETOEPASSINGEN EN VOORAL IN GEVALLEN WAAR DE CONVENTIONELE RADIOThERAPIE TE VEEL BIJWERKINGEN MET ZICH MEEBRENGT, ZOALS BIJ OOGKANKER, HERSENKANKER OF PROSTAATKANKER.

MET DEZE «BLOODLESS SURGERY» KUNNEN BOVENDIEN NIET-KANKERACHTIGE AAN-DOENINGEN BEHANDELD WORDEN, ZOALS GOEDAARDIGE GEZWELLEN IN DE HERSENEN. RECENT WERD MET DEZE TECHNOLOGIE GEËXPERIMENTEERD IN DE BESTRIJDING VAN DE ZIEKTE VAN BEST, EEN VAAK VOORKOMENDE AANDOENING BIJ SENIOREN DIE UITEINDELIJK TOT BLINDHEID KAN LEIDEN.

# ( PROTONTHERAPIE )

## CONTEXT, REALISATIES EN VOORUITZICHTEN

### CONTEXT

In theorie is de protontherapie veel doeltreffender voor alle toepassingen waarin de conventionele radiotherapie wordt gebruikt. In de praktijk echter wordt de iets duurder en minder beschikbare protontherapie voorbehouden voor gevallen die moeilijk met de conventionele radiotherapie behandeld kunnen worden.

Diverse studies schatten dat één protontherapiecentrum een bevolking van 7 tot 10 miljoen inwoners voordelig en rendabel kan behandelen.

In de Verenigde Staten wordt de protontherapie erkend door de FDA en is nu al opgenomen in het terugbetaalsysteem van verscheidene private verzekeringsmaatschappijen. De therapie bewees immers al haar doeltreffendheid en drukt dan ook de totale globale behandelingskosten naar beneden. De situatie in de VSA is waarschijnlijk voordeliger voor de toepassing van protontherapie dan de Europese openbare sociale zekerheidssystemen.

### REALISATIES

In 1990 zag IBA al een opening in deze veelbelovende markt als het bedrijf erin zou slagen de kostprijs gevoelig te verlagen en de betrouwbaarheid te vergroten. Bedoeling was een centrum met vier behandelingsruimtes te bouwen voor ongeveer 40 miljoen EUR.

Om de ontwikkelingskosten te drukken en ook alle werelddelen zo efficiënt mogelijk te dekken, ging IBA scheep met Sumito Heavy Industries (Japan) in 1991 voor het ontwerp en de industrialisatie van haar protontherapie-systemen.

Het eerste operationele systeem staat trouwens in het National Cancer Center in Kashiwa (Japan) dat

patiënten behandeld sinds eind 1998.

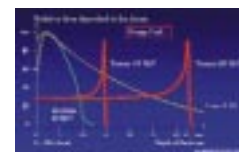
Het Massachusetts General Hospital (MGH) uit Boston, VSA, is verbonden aan de Harvard Medical School en is een van belangrijkste autoriteiten op dit vlak. Na een zeer strenge internationale offerteaanvraag koos dit ziekenhuis uiteindelijk IBA voor de bouw van zijn nieuw centrum, het Northeast Proton Therapy Center. Dit centrum vervangt het oude centrum dat uit 1961 dateert en al meer dan 8.000 patiënten met deze methode behandelde. Eind 2000 zou het nieuwe centrum operationeel zijn.

In 1997 sloot IBA een contract af met de Proton Therapy Corporation of America (PTCA). Met dit partnership verbindt de PTCA zich ertoe om haar protontherapiecentra uitsluitend via IBA te kopen. Tot op vandaag bestelde de PTCA drie dergelijke systemen. Naar aanleiding van deze transactie, stapte Tenet Healthcare Corporation - de moederonderneming van PTCA, mee in het kapitaal van IBA.

### VOORUITZICHTEN

Zoals blijkt uit de eerste bestellingen en de superioriteit van de techniek, zal de protontherapie heel waarschijnlijk een van de grootste groeisectoren zijn van de Groep. Dat potentieel kan echter pas concreet omgezet worden wanneer IBA de installatie van de software die het systeem bestuurt afwerkt en de toestemming krijgt van de FDA om haar ontwikkelde producten te gebruiken. IBA verwacht deze goedkeuring in het tweede halfjaar van 2000.

Daarnaast voert IBA besprekingen met diverse potentiële klanten over de installatie van protontherapie-units in verscheidene werelddelen.



**In 1904,** ontdekte de Britse fysicus Bragg dat een proton een rechtlijnig traject volgt wanneer het in een materie binnendringt. Hij stelde vast dat een proton een nauwkeurig eindpunt heeft dat kan geregeld worden naargelang de energie. Dat nauwkeurig eindpunt werd de «Bragg-piek» genoemd. Dankzij de protontherapie-systemen van IBA kunnen zelfs zwaarlijvige patiënten met een diepliggende tumor uiterst nauwkeurig bestraald worden.

## ( DOSIMETRIE )

## CONTEXT, REALISATIES EN VOORUITZICHTEN

## CONTEXT

De dosimetrie producten laten toe om de stralingsdosis te meten die wordt uitgezonden door radiotherapie uitrusting en die afgegeven wordt in het tumorgezwel en aan de andere cellen van de patiënt.

In tegenstelling tot de deeltjesversnellers bestaat het dosimetriegamma uit producten met een «lage» prijs (van enkele duizenden EUR tot enkele honderdduizenden EUR) en telt een groter volume. Ze vormen een jaarlijkse inkomstenbasis voor de Groep van zo'n 15 miljoen EUR, terwijl de groei daarvan met twee cijfers klimt.

## REALISATIES

Scanditronix en Wellhöfer zijn de twee leiders van de dosimetriemarkt en hebben samen ongeveer een derde van de markt in handen. Dankzij de combinatie van

beide productengamma's kan IBA het meeste complete aanbod op de markt voorstellen. De samensmelting van de R&D-groepen resulteerde in krachtige synergieën; soortgelijke projecten werden immers samengevoegd en de vrijgekomen medewerkers werden ingezet voor de verkenning van nieuwe markten.

## VOORUITZICHTEN

De markt van de dosimetrieapparatuur, positioneringsapparatuur en kwaliteitsborging wordt op 50 miljoen EUR per jaar geraamd en zou tegen 2005 uitgroeien tot 115 miljoen EUR. Op deze markt die jaarlijks 5 à 7% stijgt, veroverde IBA een leiderspositie met 30% van de marktaandeelen. Toekomstige ontwikkelingen zullen die leidersplaats nog ondersteunen.

**DE AQUALIFT**

vereenvoudigt en versnelt de exacte afstelling van het fantoom. De lift levert eveneens de complete apparatuur om water te vullen en af te voeren tijdens TMR-metingen (Tissue Maximum Ratio).

**HET BLAUWE FANTOOM VAN WELLHÖFER**

wordt gebruikt om de afgelegde weg van de bundel afkomstig van een lineaire versneller voor de kankerbehandeling in kaart te brengen.

## ( RACETRACK ARTS )

### CONTEXT, REALISATIES EN VOORUITZICHTEN

#### CONTEXT

De «Racetrack» van Scanditronix geeft de versnelde deeltjes méér energie in een compacter toestel. Op deze manier wist de «Racetrack» de prestaties van de conventionele radiotherapiesystemen te verbeteren. Deze technologie verzekert dus een systeem met betere prestaties dan de conventionele radiotherapie tegen een prijs (ongeveer 6 miljoen EUR) die ver onder de prijs van een protontherapiesysteem ligt.

#### REALISATIES

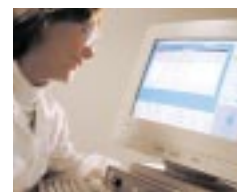
De «Racetrack» van Scanditronix produceert foton- of elektronstralen met hoge energie. Dit toestel moet de prestaties van conventionele radiotherapiesyste-

men verbeteren en voldoet prima aan de vereisten van researchcentra.

De «Racetrack» is veel nauwkeuriger dan de conventionele toestellen, maar nog niet zo precies als de protontherapie. Qua prijs houdt dit toestel het midden tussen de protontherapie en de conventionele therapie. Daarom is de «Racetrack» een geschikt toestel voor ziekenhuizen die méér willen dan de conventionele therapie, maar niet over de nodige budgetten beschikken voor de protontherapie.

#### VOORUITZICHTEN

De «Racetrack» moet IBA een steviger positie verzekeren in de high end radiotherapie.



**DE GEBRUIKERSINTER-  
FACE** van de «Racetrack ARTS» werd ontworpen voor een doeltreffende uitvoering en controle van geavanceerde radiotherapiebehandelingen. Het geïntegreerde controlesysteem maakt de taak van het behandelend personeel iets lichter.



#### DE RACETRACK ARTS

van Scanditronix stelt een nieuwe generatie van hoogontwikkelde radiotherapie systemen (ARTS=Advanced Radiotherapy Treatment Systems). De precisie en flexibiliteit van de Racetrack laat een snelle en doeltreffende behandeling van een groot aantal kankergezwellen toe.

# RADIO-ISOTOPEN



IBA's klanten gebruiken cyclotrons om een kernreactie te veroorzaken in een doelmateriaal om zo een bepaald radio-isotoop aan te maken. Die radio-isotopen worden eerst omgezet in radiochemische producten en daarna in radiofarmaca voor de nucleaire beeldvorming of in implantaten voor de radiotherapie. Deze producten hebben een beperkte levensduur zodat ze doorgaans alleen op één continent gebruikt kunnen worden. Terwijl de positronen voor de positron-emissie tomografie (PET) zelfs binnen dezelfde stad of zelfs in het ziekenhuis zelf aangemaakt moeten worden.

| Radio-isotopen                                  | 1999 |
|-------------------------------------------------|------|
| Omzet (.000 EUR)                                | 16   |
| Omzet in % van de totale omzet                  | 11%  |
| R&D-uitgaven (.000 EUR)                         | 1,2  |
| R&D in % van de totale R&D-uitgaven             | 14%  |
| Personeelsbestand per 31/12/99                  | 65   |
| Personeel in % van het totale personeelsbestand | 5%   |

# RADIO-ISOTOPEN

## ( INLEIDING )

DE CORE EXPERTISE VAN IBA LIGT IN DE PRODUCTIE VAN RADIO-ISOTOPEN VOOR MEDISCH GEBRUIK, IN HET ONTWERP EN IN DE FABRICATIE VAN CYCLOTRONS VOOR DIE PRODUCTIE.

DIE RADIO-ISOTOPEN WORDEN VOORNAMELIJK AANGEWEND VOOR DE AANMAAK VAN FARMACEUTISCHE TRACEERSTOFFEN GEBRUIKT VOOR DE MEDISCHE BEELDVORMING OF VOOR DE AANMAAK VAN IMPLANTATEN DIE KANKER BESTRIJDEN.

### CONTEXT

IBA's omzet in radio-isotopen bedroeg de voorbije jaren tussen 10 en 20 miljoen EUR per jaar, voornamelijk dankzij de verkoop van cyclotrons en verwante apparatuur.

IBA vestigde zich als de onbetwistbare koploper in de verkoop van apparatuur op deze markten.

IBA wilde graag de markten van de medische beeldvorming en kankerbehandeling door radio-isotopen veroveren en ontwikkelde daarom een gamma bijzonder doeltreffende cyclotrons. Deze verlegden de grenzen van de technologie; andere systemen bleken plots voorbijgestreefd en enkele concurrenten werden zelfs uit de markt gerangeerd.

Het eerste product van IBA, de Cyclone 30 (gepatenteerd ontwerp), ontketende een revolutie in de industriële productie van radio-isotopen door middel van cyclotron. Het toestel werd uitsluitend voor deze toepassing ontworpen en biedt een energetisch rendement dat 15 keer hoger ligt en een productiviteit die vijf keer groter is dan de systemen van de vorige generatie. Dit eenvoudige en betrouwbare toestel is zo sterk geautomatiseerd dat het nagenoeg zonder menselijke operator kan functioneren.

Stoffen die met radio-isotopen zijn gemarkeerd, de zogenaamde radiofarmaca, zijn de hoeksteen van de vooruitgang van de onderzoeksgeneeskunde.

Kanker opsporen, een onderzoek van de hersenen, het hart, de schildklier, een analyse van de bloedstroom of een weergave van de manier waarop bloedvaten zich vertakken... de geneeskunde doet steeds vaker een beroep op de radiofarmacie.

*De functionele beeldvorming met radio-isotopen spoort aandoeningen op die andere onderzoeksmethodes niet aan het licht kunnen brengen en maakt een onderzoeksingreep vaak overbodig.*



### DE CYCLONE 30

nam de fakkel over van de MC40 van Scanditronix, het product dat het vaakst in de industrie gebruikt werd tot de komst van de Cyclone 30. De cyclotrons van Scanditronix vertegenwoordigen een aanzienlijk park geïnstalleerd bij gemeenschappelijke klanten (samen met die van IBA). Dit genereert een forse synergie in zake naverkoopdienst. De cyclotrons van Scanditronix zijn trouwens nog steeds de meest geschikte toestellen voor bepaalde toepassingen in fysicaresearch. Met de overname van Scanditronix bestrijkt IBA dus voortaan alle toepassingen voor cyclotrons met deze energiebron.

# MEDISCHE BEELDVORMING – PET

## CONTEXT, REALISATIES EN VOORUITZICHTEN

### RADIO-ISOTOPEN

#### CONTEXT

De medische beeldvormingstechnieken worden in twee grote groepen opgesplitst : de statische beeldvorming en de functionele beeldvorming.

De belangrijkste doelstelling van statistische beeldvorming is een beeld weer te geven van de organen in het menselijk lichaam. Dat beeld moet resulteren in een betere diagnose dankzij een onderzoek van de vormen, afmetingen, lokalisaties of breuken. Volgende technieken worden daarvoor gebruikt : radiologie met röntgenstralen, magnetische resonantie (MRI) en echografie.

Functionele beeldvorming wil bovenal het metabolisme van de organen weergeven, net als de manier waarop ze functioneren en chemisch en biologisch interageren met hun omgeving. De functionele beeldvorming steunt voornamelijk op de nucleaire geneeskunde en de meest recente ontwikkeling daarin, namelijk de positron emissie tomografie (PET). Deze technieken zijn uniek in de medische diagnosemogelijkheden om - in vivo - de werking van de organen te bestuderen en de beste diagnose van de waargenomen stoornissen te stellen. Ze zijn gebaseerd op een onderzoek van het metabolisme van farmaceutische moleculen die zijn gemarkeerd met specifieke radio-isotopen. Net in die sector spelen de know-how en producten van IBA een vooraanstaande rol.

De markt van de apparatuur voor de radio-isotopenproductie wordt op ongeveer 23 miljoen EUR geraamd. Vandaag heeft IBA ongeveer 70% van die markt in handen.

#### REALISATIES

IBA heeft het absolute leadership in de verkoop van cyclotrons aan industriële producenten en aan nationale onderzoekscentra. Tot nog toe installeerde IBA 71 systemen.

#### VOORUITZICHTEN

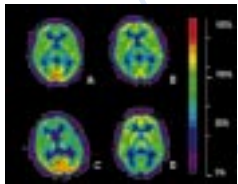
IBA meent dat het vakgebied van de positron emissie tomografie (PET) substantiële mogelijkheden biedt.

Vandaag is dit de meest doeltreffende methode om kanker vroegtijdig op te sporen en om de evolutie van de ziekte te volgen. Sinds 1998 worden dergelijke onderzoeken trouwens door de sociale zekerheid en door private verzekeringsmaatschappijen terugbetaald voor longkanker (meest frequent bij mannen) en sinds begin 1999 voor diverse andere aandoeningen. Ook in verschillende Europese landen wordt dit terugbetaald.

De recente opkomst en verspreiding van PET-scanners en multifunctionele scanners tegen betaalbare prijs populariseren deze technologie die vroeger alleen was voorbehouden voor researchziekenhuizen. Een toenemend aantal ziekenhuizen schaft zich dergelijke apparatuur aan.

IBA werkt aan een eerste FDG-productiecentrum in Lyon dat in de loop van 2000 operationeel zal zijn. Bovendien sloot de onderneming ook een contract af voor een tweede centrum in Milaan.

In februari 2000 kondigde IBA de ondertekening aan van een intentieverklaring samen met Syncor International Corporation. Dat akkoord voorziet de oprichting van nieuwe FDG-productiecentra voor de aanmaak en commerciële distributie van FDG in de Verenigde Staten en diverse andere landen. Volgens de algemene bepalingen van het akkoord zou IBA de apparatuur voor de radio-isotopenproductie leveren en Syncor de radiofarmaceutische diensten.



#### FDG

(F-18 fluorodeoxyglucose) is een kortlevend radiofarmaca dat het vaakst wordt gebruikt in de positron emissie tomografie (PET). FDG wordt beschouwd als de ideale oplossing voor kankerdiagnoses en om te controleren hoe de patiënt op de behandeling reageert.

# ( BRACHYTHERAPIE )

## CONTEXT, REALISATIES EN VOORUITZICHTEN

### CONTEXT

De techniek van de brachytherapie bestaat erin een radioactief implantaat in te brengen in de tumor. De stralingen van het implantaat zullen de kankercellen doden.

Dit soort behandeling beperkt de bijwerkingen en vergt slechts een kleine ingreep waarvoor de patiënt zelfs niet in het ziekenhuis hoeft te blijven. De sociale zekerheid hoeft dus geen hospitalisatiekosten te betalen.

Midden de jaren '80 slaagde een groep Amerikaanse researchers erin om een nieuwe implantaattechniek op punt te stellen : implantaten met palladium 103 (Pd 103) aangemaakt met een cyclotron. Uit studies blijkt dat de Pd 103-implantaten veel doeltreffender zijn tegen woekerende tumoren.



### REALISATIES

IBA is de enige fabrikant ter wereld die palladium 103-cyclotrons bouwt. De onderneming verkocht reeds 16 toestellen in de VSA en in Europa. Momenteel blijft de brachytherapie beperkt tot prostaatkankers, maar de toepassing ervan zal in een nabije toekomst worden uitgebreid naar andere kankervormen. Deze therapie wordt eveneens klinisch bestudeerd voor endovasculaire aandoeningen.

### VOORUITZICHTEN

Brachytherapie werd in 1999 nog voornamelijk in de VSA gebruikt in de behandeling van prostaatkanker. Deze tak staat in Europa nog in de kinderschoenen. Wat dus enorme mogelijkheden voor de toekomst inhoudt en IBA bevindt zich in een ideale positie om te voldoen aan de groeiende vraag naar de productie van palladium-103.



Deze minuscule implantaten met palladium-103 zijn doeltreffend tegen prostaatkanker.

De behandeling wordt in één keer uitgevoerd, zonder plaatselijke verdoving of hospitalisatie. Met een holle naald worden deze kleine radioactieve implantaten rechtstreeks in de tumor gespoten.

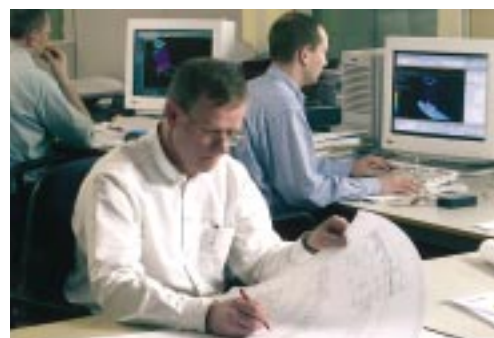
### PROSTAATKANKER

is de tweede dodelijkste vorm van kanker bij de man, na longkanker. In de VSA werden in 1999 179.300 nieuwe gevallen vastgesteld.

## INNOVATIE & TECHNOLOGIE



De innovatie- en technologie-teams vormen de brug tussen het ontwerp, de productie en het terrein. Ze luisteren naar alle vragen van klanten en beantwoorden die met verbeteringen en nieuwe ontwerpen.



IBA wil de ontwikkeling van de projecten nauwkeuriger volgen en introduceerde daarom controlemethodes voor de kwaliteit en coördinatie in de vorm van «concept and design reviews». Deze multidisciplinaire en interactieve sessies geven de verantwoordelijken een kritische kijk op de vordering van de ontwikkelingsprojecten.



# INNOVATIE & TECHNOLOGIE

## CONTEXT, REALISATIES EN VOORUITZICHTEN

### CONTEXT

De ontwikkeling van nieuwe producten is de drijvende kracht achter de groei van IBA.

Zo'n 10% uit de omzet geboekt met de verkoop van apparatuur wordt jaarlijks besteed aan het ontwerp van nieuwe producten en de permanente verbetering van bestaande producten.

Inzake Innovatie en Technologie bevordert IBA de synergie en kruisbestuiving tussen de diverse units van de groep: ontwerpers van nieuwe projecten bespreken hun berekeningen of tekeningen met en laten ze nakijken door een groep collega's uit andere units («peer review»). In totaal zetten 50 medewerkers zich in voor de ontwikkeling en configuratie van de IBA-systemen.

### REALISATIES

Elke core activiteit kende opmerkelijke realisaties in 1999. Op het vlak van de radio-isotopenproductie werd een nieuwe cyclotron - beter dan de vorige systemen - in de startblokken gezet om de productiviteit per machine op te voeren. Momenteel wordt ook een nieuwe FDG-productiemodule geïndustrialiseerd vóór ze op de markt wordt gebracht. Deze nieuwe, compacte module garandeert een hoogwaardige synthese, een beter rendement en lagere productiekosten.

In de protontherapie werd de basisapparatuur afgevoerd, terwijl de ontwikkeling van de software bijna klaar is. De eerste resultaten werden behaald met een nieuw concept in kankerbehandeling door scanning van de tumor, de zogenaamde «pencil beam scanning». Deze ontwikkeling kan resulteren in een

nauwkeuriger behandeling van de kanker, want dit concept kan makkelijker de vorm en de evolutie in de vorm van de tumor volgen en maakt systemen met collimators overbodig.

Om de sterilisatie- en ionisatieprocessen te verbeteren, werden nieuwe elektron-röntgenconvertoren geïnstalleerd op de Rhodotrons en Dynamitrons. Zo kunnen dikkere producten behandeld worden in de sectoren van de voedingspasteurisatie en medische sterilisatie.

### VOORUITZICHTEN

In het jaar 2000 werkt IBA verder aan de ontwikkeling van de «pencil beam scanning» en de afwerking van krachtiger behandelingen voor de pasteurisatie van voedingsmiddelen, inclusief het gebruik van de röntgentechnologie.

In de dosimetrie resulteerde de samenvoeging van Scanditronix' en Wellhöfers knowhow in de start van de bouw van een gemeenschappelijk software- en controleplatform.

Begin 1999 besloot IBA een eerste Betaline te ontwikkelen: een compacte elektronversneller. De innoverende technologie van dit toestel wordt beschermd door twee octrooien. De eerste tests gaan van start in het derde trimester van 2000.

Een van de projecten die pas op lange termijn zullen klaar zijn, is onder andere de verbranding van nucleair afval met lange levensduur in subkritieke neutronenbronnen. Op dat vlak bouwt IBA een partnership op met het Centrum voor Kernenergie (SCK-CEN) uit Mol (België) voor het design van het MYRRHA-project.



### KWALITEIT

De activiteiten van IBA genieten een ISO 9001 en EN 46001 certificaat. Het ISO 9001 certificaat is een wereldwijd erkende kwaliteitsnorm. Het wordt objectief toegekend aan elke onderneming die beschikt over een productieorganisatie- en ontwikkelingssysteem dat de klanten prestaties van bijzonder hoge kwaliteit garandeert. Het EN 46001-certificaat is een aanvulling op ISO 9001 voor alles wat betreft medisch materiaal. De activiteiten van SteriGenics en Griffith Micro Science - niet onderworpen aan R&D-cycli - kregen een ISO 9002-certificaat.

# IBA WERELDWIJD



## ( IBA WERELDWIJD )

**IBA IS EEN WERELDGROEP, NIET ALLEEN WAT BETREFT DE GEOGRAFISCHE SPREIDING VAN HAAR VESTIGINGEN, MAAR OOK QUA KLANTENPORTEFEUILLE. DE UNIEKE ERVARING VAN DE ONDERNEMING STAMT UIT DE WISSELWERKING TUSSEN DE TECHNISCHE TEAMS GEVESTIGD IN ZWEDEN, DE VSA, DUITSLAND EN BELGIË. ZE WORDEN GESTEUND DOOR DE OPERATIONELE EN COMMERCIËLE UNITS VAN DE GROEP ACTIEF IN EUROPA, AMERIKA EN AZIË. IBA HEEFT 1.150 WERKNEMERS IN DIENST IN 47 VESTIGINGEN VERDEELD OVER 12 VERSCHILLENDE LANDEN.**



**DE HOOFDZETEL VAN DE RADIOTHERAPIE-AFDELING IS IN HET ZWEEDSE UPPSALA GEVESTIGD.** De protontherapie-installaties ontwikkeld in België zijn in Japan en de Verenigde Staten geïnstalleerd. Momenteel onderhandelt IBA over de ondertekening van nieuwe contracten in diverse wereldden. De Zweedse en Duitse dosimetriespecialisten van de Groep beleveren hun klanten overal ter wereld. En de in Zweden geproduceerde Racetrack ARTS, ten slotte, oogst bijzondere belangstelling op wereldniveau.



**DE HOOFDZETEL VAN DE BUSINESS UNIT RADIO-ISOTOPEN IS ONDERGRACHT IN LOUVAIN-LA-NEUVE, BELGIË.** IBA levert en installeert deeltjesversnellers voor de aanmaak van radio-isotopen bestemd voor de nucleaire beeldvorming over de hele wereld. Getuige daarvan de recente bestellingen en installaties in India, Japan en Israël. De eerste FDG-productieunits worden nu geïnstalleerd in Milaan en Lyon. Daarnaast werd begin 2000 een intentieverklaring ondertekend met Syncor International Corporation voor de oprichting van een netwerk FDG-productiecentra, voornamelijk in de Verenigde Staten. Houden we ook rekening met de cyclotrons die palladium-103 produceren voor de brachytherapie en met versnellers voor de medische beeldvorming, dan telt het geïnstalleerde park zo'n 100 units verspreid over de hele wereld.

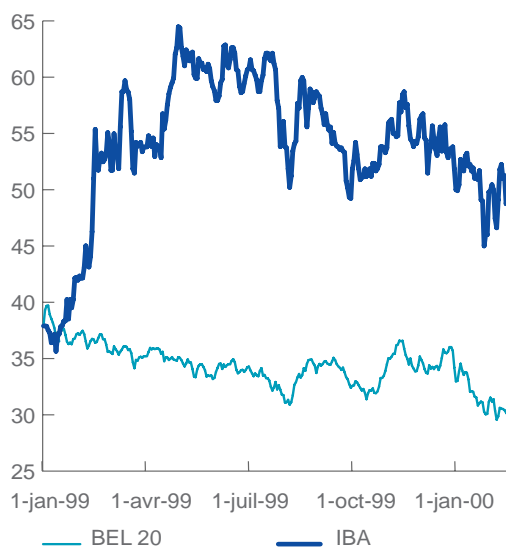


**DE AFDELING STERILISATIE & IONISATIE HEEFT EEN ZETEL IN CHICAGO, VSA.** Het netwerk met 37 vestigingen strekt zich voornamelijk uit over Noord-Amerika (VSA, Canada, Mexico) en Europa (Frankrijk, Duitsland, België, Nederland, Groot-Brittannië), maar ook in Thailand. Dat netwerk is het grootste ter wereld en het enige dat én in de VSA én in Europa aanwezig is. Een troef die IBA toelaat om haar grote multinationale klanten overal ter wereld te begeleiden. In het domein van de voedingspasteurisatie ligt het accent vooral op de VSA-markten die onmiskenbaar het grootste potentieel vertegenwoordigen op korte en middellange termijn.

## HET IBA-AANDEEL

Het IBA-aandeel staat genoteerd op de vaste markt van de Beurs van Brussel. Op 22 juni 1998 werd het aandeel op de beurs geïntroduceerd tegen een koers van 11,90 EUR (aangepast aan de split van 5 voor 1 in juni 1999). In november 1999 werd het aandeel opgenomen in de BEL20.

Per 15 maart 2000 wordt geen converteerbare obligatie of met warrant uitgegeven. Opties met betrekking op 538.300 nieuwe aandelen werden uitgegeven in 1998 ten voordele van het personeel.



## DIVIDENDENBELEID

De strategie van IBA blijft op groei gericht, met alle behoeften aan kapitaal en investeringen vanden en met bijbehorend dividendbeleid. Het is de taak van de raad van bestuur een eventueel dividendbedrag voor te stellen aan de algemene vergadering naargelang de fondsen die nodig zijn om de groei van IBA te financieren.

Voor de onderneming is het zaak een maximum aan liquiditeiten te behouden om haar groei voort te zetten. Daarom zal de raad van bestuur voorstellen aan de algemene vergadering der aandeelhouders om geen dividend uit te keren voor het boekjaar 1999.

Het ligt in de bedoeling van de onderneming om in de boekjaren na deze versnelde groeifase een geleidelijke pay-out ratio van 25 à 30 % te halen.

| Prijs van het aandeel <sup>(1)</sup> | Hoogste | Laagste | Slot  | Gemiddeld aantal verhandelde aandelen per dag |
|--------------------------------------|---------|---------|-------|-----------------------------------------------|
| <b>1998</b>                          |         |         |       |                                               |
| Eerste trimester                     |         |         |       | beursintroductie op 22/06/1998                |
| Tweede trimester                     | 22,81   | 21,29   | 22,81 | 515,625*                                      |
| Derde trimester                      | 41,60   | 24,79   | 31,33 | 38 270                                        |
| Vierde trimester                     | 41,50   | 28,51   | 39,56 | 14 905                                        |
| <b>1999</b>                          |         |         |       |                                               |
| Eerste trimester                     | 61,00   | 37,20   | 55,40 | 32 890                                        |
| Tweede trimester                     | 64,60   | 54,00   | 60,75 | 24 993                                        |
| Derde trimester                      | 64,50   | 50,00   | 51,25 | 22 549                                        |
| Vierde trimester                     | 60,00   | 50,30   | 54,80 | 40 625                                        |
| <b>2000</b>                          |         |         |       |                                               |
| Eerste trimester <sup>(2)</sup>      | 56,50   | 42,50   | 47,97 | 62 545                                        |

(1) Gegevens in EUR (historische omrekening tegen vaste koers van 40,3399 BEF), aangepast aan de split (5 voor 1) in juni 1999.

(2) Gegevens op 17 maart 2000.

\* (2 dagen genoteerd)

Bron : BXS

## KERNCIJFERS PER AANDEEL EN BEURSRATIO'S

| Cijfers per aandeel                                                                                   | 1997       | 1998       | 1999       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Aantal aandelen per 31/12 <sup>(1)</sup>                                                              | 14.881.190 | 16.909.590 | 20.494.825 |
| Bedrijfsresultaat vóór afschrijving van de goodwill                                                   | 0,19       | 0,60       | 1,40       |
| Bedrijfsresultaat vóór afschrijving na de goodwill                                                    | 0,19       | 0,30       | 1,10       |
| Courant netto resultaat vóór afschrijving van de goodwill                                             | 0,21       | 0,44       | 0,84       |
| Courante netto cashflow <sup>(2)</sup>                                                                | 0,53       | 0,39       | 1,11       |
| Gepubliceerd netto resultaat                                                                          | 0,21       | 0,11       | 0,17       |
| Bruto dividend                                                                                        | 0,20       | -          | -          |
| Eigen vermogen, aandeel van de groep                                                                  | 0,36       | 1,50       | 10,23      |
| Slotkoers                                                                                             | NS         | 39,56      | 54,80      |
| Return in de loop van het jaar (in %)                                                                 | NS         | 232,5%     | 38,5%      |
| <b>Beursratio's gebaseerd op de slotkoers</b>                                                         |            |            |            |
| Price Earnings Ratio (PER) gebaseerd op het courant netto resultaat vóór afschrijving van de goodwill | NS         | 89,31      | 65,10      |
| Price Cash Flow (PCF)                                                                                 | NS         | 101,44     | 49,37      |
| Price Book Value (PBV)                                                                                | NS         | 26,44      | 5,36       |

N.B.: de cijfers zijn gebaseerd op de geconsolideerde rekeningen van de onderneming sinds 1998 en die van de moederonderneming in 1997. IBA had toen nog geen dochters en maakte vóór 1998 geen geconsolideerde rekeningen op.

De berekening is gebaseerd op het aantal aandelen op 31/12.

(1) Er bestaan geen warrants of converteerbare obligaties die kunnen leiden tot een afzwakking van het resultaat per aandeel, maar wel opties te voedele van het personeel: zie verder «6. aandeelhoudersstructuur» in «inlichtingen van algemene aard», pagina 28 van het Tweede Deel van dit Jaarrapport.

(2) Courante netto cashflow gedefinieerd als het netto resultaat vóór uitzonderlijke elementen vrij van belastingen - geproduceerde vaste activa + afschrijvingen.

## AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Na de kapitaalsverhogingen in maart 1999 en in juni 2000 met de bijbehorende uitgifte van 7,3 miljoen aandelen evolueerde de verdeling van het bedrijfskapitaal als volgt:

| Aandeelhoudersstructuur                | Per 01/01/1999    |               | Per 17/03/2000    |               | Fully diluted     |               |
|----------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|                                        | Aantal aandelen   | In %          | Aantal aandelen   | In %          | Aantal aandelen   | In %          |
| Belgian Anchorage SA (1)               | 7.157.725         | 42,3%         | 6.840.840         | 28,3%         | 6.840.840         | 27,66%        |
| Tenet Healthcare                       | 2.536.440         | 15,0%         | 2.555.225         | 10,6%         | 2.555.225         | 10,33%        |
| Sopartec (UCL)                         | 1.041.185         | 6,2%          | 941.185           | 3,9%          | 941.185           | 3,81%         |
| IRE (Instituut van Radioelementen)     | 827.200           | 4,9%          | 827.200           | 3,4%          | 827.200           | 3,34%         |
| UCL (Université Catholique de Louvain) | 707.885           | 4,2%          | 532.885           | 2,2%          | 532.885           | 2,15%         |
| Float                                  | 4.639.155         | 27,4%         | 12.497.490        | 51,7%         | 13.035.790        | 52,71%        |
| <b>TOTAAL</b>                          | <b>16.909.590</b> | <b>100,0%</b> | <b>24.194.825</b> | <b>100,0%</b> | <b>24.733.125</b> | <b>100,0%</b> |

(1) Belgian Anchorage is een onderneming samengesteld uit en geleid door het management en bepaalde werknemers van het bedrijf.

Meer informatie over de aandeelhouders leest u in het hoofdstuk «Corporate Governance, Management en Controle».

## AGENDA VAN DE AANDEELHOUDER

|                                                                | Datum            |
|----------------------------------------------------------------|------------------|
| Algemene vergadering 2000                                      | 10 mei 2000      |
| Bekendmaking van de halfjaarlijkse resultaten per 30 juni 2000 | 30 augustus 2000 |
| Bekendmaking van de jaarlijkse resultaten per 31/12/2000       | 16 februari 2001 |
| Algemene vergadering 2001                                      | 9 mei 2001       |

# SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

## SITUATIE OP 31 MAART 2000

### ONAFHANKELIJKE BESTUURDERS

#### **Jean STEPHENNE**

Gecoöpteerd bestuurder sinds februari 2000.  
Geboren in 1949.  
Voorzitter en algemeen directeur van de divisie Vaccins van SmithKline Beecham Biologicals, Belgium.  
Andere belangrijke mandaten : voorzitter van de Union Wallonne des Entreprises (UWE), voorzitter van de raad van bestuur van de Association Wallonne à l'Exportation (AWEX).

#### **Jacques de VAUCLEROY**

Gecoöpteerd bestuurder sinds februari 2000.  
Vertegenwoordigde de Bank Brussel Lambert, voormalig bestuurder van IBA, sinds 1997.  
Geboren in 1962. Afgevaardigd Bestuurder, lid van het directiecomité van de Bank Brussel Lambert.

#### **Peter VERMEEREN**

Gecoöpteerd bestuurder sinds februari 2000.  
Geboren in 1940.  
Voorzitter van de ARPES (l'Association de l'Industrie Radiopharmaceutique et l'Équipement).  
Andere belangrijke mandaten : consultant van CIS BIO International, lid van de EANM Strategy en het «SNM Linking Committee».

### UITVOERENDE BESTUURDERS

#### **Pierre MOTTET**

Afgevaardigd bestuurder, gecoöpteerd sinds februari 2000.  
Geboren in 1961. Chief Executive Officer.  
Verkozen tot «Manager van het jaar 1997» door Trends-Tendances.

#### **Jean-Claude DELOBEL**

Afgevaardigd bestuurder, gecoöpteerd sinds februari 2000.  
Geboren in 1957. Kwam in maart 2000 bij IBA aan de slag als Chief Operating Officer.  
Voormalig algemeen directeur van Cockerill Sambre, België

#### **Yves JONGEN**

Afgevaardigd bestuurder sinds 1991.  
Geboren in 1948. Oprichter van IBA in 1986 en momenteel Chief Research Officer.  
Verkozen tot «Manager van het jaar 1997» door Trends-Tendances.

#### **Eric de LAMOTTE**

Afgevaardigd bestuurder, gecoöpteerd sinds februari 2000.  
Geboren in 1956. Chief Financial Officer sinds 1991.

### ANDERE BESTUURDERS

#### **Philippe de WOOT de TRIXHE**

Voorzitter van de raad van bestuur sinds 1986.  
Geboren in 1932. Professor emeritus van de Université Catholique de Louvain.  
Andere belangrijke mandaten : bestuurder van de Glaceries de Saint-Roch, Alcatel-Etca en Bull België.

#### **Nationaal Instituut voor Radio-Elementen (IRE)**

Vertegenwoordigd door Nicole DESTEXHE sinds 1991.  
Geboren in 1953. Financieel directeur van het IRE.  
Lid van het Instituut der Accountants.

#### **Tenet Healthcare Corporation**

Vertegenwoordigd door Donald W. THAYER sinds 1998 tot februari 2000.  
Geboren in 1950. «Executive Vice President» van de Proton Therapy Corporation of America (PTCA), voor 100% een dochter van Tenet.

#### **Ferdinand d'OUTREMONT**

Bestuurder sinds 1994.  
Geboren in 1931. Doctor in de rechten, licentiaat in politieke en sociale wetenschappen, licentiaat in de toegepaste economische wetenschappen.  
Andere belangrijke mandaten : bestuurder van Sopartec S.A.

### WETENSCHAPPELIJK CONSULENT

#### **Professor Jean VERVIER**

Doctor in de fysische wetenschappen aan de UCL, professor aan de faculteit Wetenschappen van de (Institut de Physique Nucléaire).  
Andere belangrijke mandaten : voorzitter van de directieraad van het Centre de Recherches du Cyclotron sinds 1986.

### COMMISSARISSEN-REVISOREN

#### **c.v. Nevens & Co., Brussel**

Vertegenwoordigd door André Clybouw, revisor.

#### **PriceWaterhouseCoopers, Sint-Stevens-Woluwe.**

Gezien de toenemende internationalisering van IBA's activiteiten liet de commissaris-revisor zich voor de revisie bij de afsluiting per 31 december 1999 bijstaan door de c.v. PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren. De raad van bestuur zal de algemene vergadering van 10 mei 2000 voorstellen om de c.v. PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Philippe Barbier, te benoemen tot commissaris-revisor van IBA S.A. Deze zal collegiaal samenwerken met Nevens S.C.P.R.L. & Co en haar mandaat vervalt na de algemene vergadering die over de rekeningen van het boekjaar 2002 zal oordelen.

# IBA 1999

## FINANCIËEL VERSLAG

### INHOUD

|                                                                                        |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BEHEERSVERSLAG</b> .....                                                            | <b>2</b>  |
| <b>CORPORATE GOVERNANCE, MANAGEMENT EN CONTROLE</b> .....                              | <b>7</b>  |
| <b>GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN</b> .....                                            | <b>9</b>  |
| <b>GECONSOLIDEERDE BALANS NA VERDELING</b> .....                                       | <b>10</b> |
| <b>RESULTATENREKENING</b> .....                                                        | <b>12</b> |
| <b>GECONSOLIDEERDE FINANCIERINGSTABEL</b> .....                                        | <b>13</b> |
| <b>BIJLAGE BIJ GECONSOLIDEERDE REKENINGEN</b> .....                                    | <b>14</b> |
| <b>VERSLAG VAN DE COMMISSARIS-REVISOR OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN</b> ..... | <b>23</b> |
| <b>JAARREKENINGEN IBA NV NA VERDELING</b> .....                                        | <b>24</b> |
| <b>INLICHTINGEN VAN ALGEMENE AARD</b> .....                                            | <b>28</b> |
| <b>CONTACTS</b> .....                                                                  | <b>32</b> |

Het jaarverslag 1999 van IBA bestaat uit twee delen. De commissie voor Bank - en Financierwezen heeft IBA op 03/04/2000 toestemming gegeven om dit jaarverslag als referentiedocument te gebruiken voor elk openbaar beroep op het spaargeld dat ze eventueel doet in het kader van het KB 185 van 9 juli 1935, via de procedure van uitgestelde informatie en dat tot de publicatie van haar volgende rapport. In het kader van deze procedure moet bij dit jaarverslag een operationele nota worden gevoegd om aldus een prospectus te vormen conform artikel 29 van voormeld KB. Die prospectus moet ter goedkeuring voorgelegd worden aan de Commissie voor Bank - en Financierwezen krachtens artikel 29ter, §1, eerste lid van voormeld KB.

# BEHEERSVERSLAG 1999

**IN ALLE OPZICHTEN WAS 1999 EEN UNIEK JAAR IN HET BESTAAN VAN IBA. VAN EEN BESCHIEDEN KMO IN 1998 GROEIDE HET BEDRIJF IN 1999 UIT TOT EEN INTERNATIONALE GROEP MET 1.150 WERKNEMERS. EEN EVOLUTIE DIE MOGELIJK WAS DANKZIJ DIVERSE OVERNAMES IN DUITSLAND EN IN DE VSA. DAT MOEST IBA DE NODIGE MIDDELEN EN DE VEREISTE OMVANG GEVEN OM NOG GROTERE MARKTAANDELEN TE VEROVEREN IN NIEUWE TOEPASSINGEN MET EEN BIJZONDER HOOG GROEIPOTENTIEEL.**

## FINANCIËLE RESULTATEN 1999

Deze evolutie kreeg uiteraard concreet vorm in financiële indicatoren, aangezien de overnames meteen een aanzienlijke toegevoegde waarde opleverden voor de onderneming.

De Verkoop en Prestaties van de Groep - die voor 8,7m EUR aan R&D-middelen voor hun rekening namen - bedroegen 150,3m EUR in 1999. Dat maakt een groei van 248% in verhouding tot de 43,2m EUR die in 1998 werd geboekt. Zonder de overnames zou die groei 31% bedragen, met een bedrag van bijna 57m EUR. De omzet, R&D buiten beschouwing gelaten, belooft 141,6m EUR, een toename van 258% in vergelijking met 39,6m EUR geboekt in 1998.

Het bedrijfsresultaat van de onderneming vóór afschrijving van de overnamegoodwill vestigt zich op 28,7m EUR, i.e. een stijging van 185% tegenover 10,1m EUR in 1998.

Nemen we de afschrijving van de overnamegoodwill - die voor 1999 oploopt tot 6,1m EUR - in beschouwing, dan bedraagt het bedrijfsresultaat bijna 22,6m EUR. De overnamegoodwill, i.e. het verschil tussen de prijs betaald voor de overnames (376,9m EUR in 1999) en de waarde van de netto activa van die ondernemingen (153,6m EUR) wordt afgeschreven over een periode van 20 jaar, zo besliste de Raad van Bestuur. In 1999 werd die goodwill proportioneel afgeschreven in verhouding tot de data waarop de overnames plaatsvonden.

In het kader van de harmonisatie van de boekhoudregels

binnen de Groep, worden de afschrijvingen op de materiële en immateriële vaste activa, die vanaf 1999 werden geactiveerd, pro rata temporis berekend, rekening houdend met hun datum van activering. In vergelijking met de vroegere afschrijvingsmethode heeft dit een positief effect op de resultaten van 1m EUR.

Het financieel resultaat van de Groep is negatief in 1999, -7,1m EUR, terwijl dat resultaat nog positief was in 1998. Deze evolutie kan verklaard worden door de vele investeringen die de Groep in 1999 heeft gedaan, voornamelijk in de vorm van overnames. Voor dergelijke grote overnames moesten de liquiditeiten gebruikt worden waarover de onderneming eind 1998 beschikte, net als de fondsen die vrijkwamen na een kapitaalsverhoging in maart 1999. Daarnaast moest de onderneming 175m VSD lenen, een bedrag dat begin 2000 werd geconsolideerd als een schuld op lange termijn.

De aanzienlijke externe groei-acties in de loop van 1999 brachten uitzonderlijke kosten met zich mee. De Raad van Bestuur besliste die kosten in één keer ten laste te nemen in de loop van 1999. De uitzonderlijke kosten bedragen 11,9m EUR en zijn voornamelijk toe te schrijven aan de kosten voor de kapitaalsverhoging in maart 1999 (5,3m EUR) en de overnamekosten (7,6m EUR). Deze worden gedeeltelijk gecompenseerd door een meerwaarde op de stopzetting van een non-core activiteit (trading) die vooraf werd uitgevoerd door GMSI (1,1m EUR).

Na de verrekening van de belastingen klimt het netto resultaat van de Groep met 81% naar 3,4m EUR in 1999.

Het netto resultaat per aandeel maakt op 0,17 EUR een stijging van 50% in vergelijking met 1998.

Het courant netto resultaat, dus zonder de uitzonderlijke lasten (na fictieve bijlegging voor belasting) en zonder de afschrijving van de overnamegoodwill, klimt met 130% naar 17,3m EUR. Het courant netto resultaat per aandeel boekt met 0,84 EUR een stijging van 90%.

Wat de specifieke nettoresultaten van de NV IBA te Louvain-la-Neuve (België) betreft, deze tonen een daling tegenover die van 1998, namelijk -0,3m EUR in 1999 tegenover 6,7m EUR in 1998. Deze negatieve evolutie is een gevolg van de specifieke kosten verbonden aan de verwervingen. Dit resultaat weerspiegelt natuurlijk niet de rentabiliteit van de Groep, die nu met al zijn bestanddelen moet bekeken worden, zoals overigens uitdrukkelijk werd gemeld.

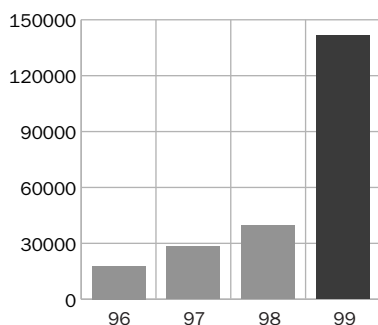
## VERGELIJKING OVER DE LAATSTE 4 JAAR

De strategie gericht op sterke interne en externe groei die de onderneming de voorbije jaren toepaste, heeft zijn vruchten afgeworpen. IBA positioneert zich vandaag als een grote onderneming op wereldniveau met een degelijke financiële structuur.

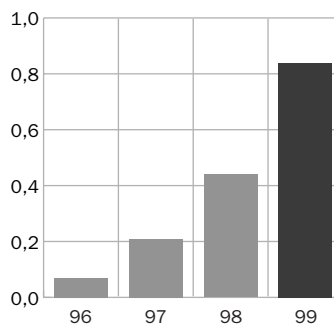
Van 1996 tot 1999 verdubbelde IBA's omzet 8 keer, dat maakt een jaarlijkse toename van bijna 100%, met een interne groei van zo'n 40% per jaar. In diezelfde periode werden het bedrijfsresultaat en het courant netto resultaat respectievelijk 17 en 13 keer groter en halen een gemiddelde jaarlijkse groei van 159 en 134%.

Het eigen vermogen van de Groep evolueerde in die periode van 5m naar 209m EUR, voornamelijk dankzij de

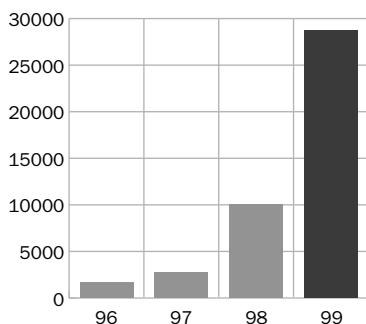
**OMZET**  
(PER DUIZEND EURO)



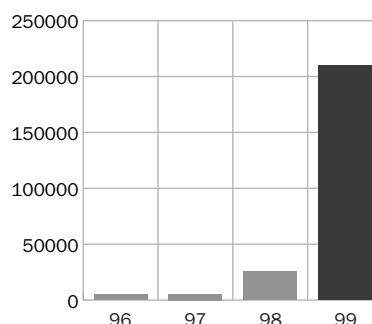
**CRT NETTO RESULTAAT PER AANDEEL**  
(PER EURO)



**BEDRIJFSRESULTAAT VÓÓR  
AFSCHRIJVING VAN DE GOODWILL**  
(PER DUIZEND EURO)



**EIGEN VERMOGEN**  
(PER DUIZEND EURO)



kapitaalsverhogingen. In januari 2000 werd het eigen vermogen nogmaals aangedikt met een kapitaalsverhoging van 170m EUR. Steunend op dergelijke financiële structuur kan de Groep haar geplande groei voortzetten en haar leiderspositie in al haar markten verstevigen.

## ONTWIKKELING VAN DE MARKTEN IN 1999 EN VOORUITZICHTEN PER ACTIVITEIT

### • Industriële Sterilisatie en Ionisatie

De groeistrategie van de onderneming gebaseerd op een uitbreiding van haar productenaanbod en de verruiming van de toepassingen daarvan kreeg in 1999 concreet vorm in deze branche dankzij een hele reeks acties het hele jaar door. Dit zijn de belangrijkste:

- overname in mei '99 van RDI (geconsolideerd op 8 maanden in 1999), gevestigd nabij New York. Het bedrijf is gespecialiseerd in elektronversneller met lage en middelhoge energie voor industriële toepassingen.
- overname in mei en juli '99 van Griffith Micro Science (geconsolideerd op 8 maanden in 1999) en SteriGenics (geconsolideerd op 6 maanden in 1999), sterilisatiedienstenbedrijven voor rekening van derden. De samenvoeging van beiden resulteert in het grootste netwerk van sterilisatiecentra ter wereld.
- beslissing om te investeren in 3 centra voor voedingspasteurisatie in de VSA, als antwoord op een ontluikende markt. De pasteurisatie van rood vlees in de VSA alleen al wordt op meer dan een miljard EUR geschat.
- ondertekening begin 2000 van een intentieverklaring met Ecolab Inc., Amerikaanse leider in voedingsveiligheid. Bedoeling is een partnership op te richten om de technologie van IBA te bundelen met de commerciële slagkracht van Ecolab Inc. en zo de onbetwiste leider te worden in de koude voedselpasteurisatie in de VSA.

De inkomsten uit diensten gepresteerd door Griffith Micro Science en SteriGenics vanaf de datum van hun overname en de opbrengsten uit de verkoop van elektronversnellers door IBA en RDI werden opgenomen in de

nieuwe Business Unit Industriële Sterilisatie en Ionisatie. Meteen is deze Business Unit daarmee de grootste van de Groep, met 67% van haar omzet in 1999 voor een bedrag van meer dan 94m EUR.

In 2000 zullen de resultaten van IBA voor de eerste keer een consolidatie van 12 maanden van de overgenomen bedrijven weerspiegelen. De activiteit van die bedrijven blijft overigens met twee cijfers per jaar groeien. Belangrijk is ook de eerste synergie die is ontstaan uit de vereniging van SteriGenics en GMSI. Zowel de omzet als de resultaten van de BU Sterilisatie & Ionisatie zullen dus weer gevoelig stijgen in 2000. In deze sector zal zwaar geïnvesteerd worden, met name met de bouw van - onder andere - centra voor koude voedselpasteurisatie in de VSA.

### • Radiotherapie

In de sector van de kankerradiotherapie wordt 1999 voornamelijk gekenmerkt door de verdere ontwikkeling van het protontherapiesysteem en de uitbreiding van het productengamma dankzij de overname van Wellhöfer, een Duits bedrijf actief in dosimetrie-instrumenten. De samenvoeging met Scanditronix, overgekocht in 1998, en met Wellhöfer maakt de Groep tot wereldleider in de dosimetrie-instrumenten voor radiotherapie met een marktaandeel van 33%.

In 1999 werkte IBA verder aan de ontwikkeling van het protontherapiesysteem dat ze verkocht aan het Massachusetts General Hospital in Boston (ziekenhuis verbonden aan de prestigieuze universiteit Harvard). In de komende maanden wordt de software van dit systeem afgewerkt. Het volledige systeem kan dan goedgekeurd worden door de Food and Drug Administration voor de eerste patiënt wordt behandeld. Daarnaast werkt IBA verder aan de productie van 3 volgende systemen besteld door PTCA, een dochter van de Amerikaanse ziekenhuisketen Tenet. Aan die productie wordt nu echter iets

trager gewerkt omdat ze pas geïnstalleerd kunnen worden zodra het eerste systeem wordt goedgekeurd door de FDA. Deze vertraging heeft een aanzienlijke impact op de "goederen in bewerking" van dit product in 1999. Dit beperkte ook de omzet van deze business unit die vandaag bijna 32m EUR bedraagt en 22% van het Groepstotaal uitmaakt. Nu reeds toont de ziekenhuiswereld een enorme belangstelling voor deze technologie die IBA nu al verbetert met een nieuw concept voor de kankerbehandeling, de zogenaamde "pencil beam scanning". Toch kan deze enthousiaste belangstelling pas in nieuwe contracten resulteren wanneer de FDA het systeem goedkeurt. Die goedkeuring wordt verwacht in het tweede halfjaar van 2000. Over dat onderwerp zijn nu al talrijke besprekingen aan de gang.

2000 wordt voor IBA een cruciaal jaar in de branche van de radiotherapie. De goedkeuring van het systeem in Boston door de FDA, verwacht in de tweede helft van 2000, zou de deur moeten openen voor nieuwe bestellingen die de resultaten sterk zouden beïnvloeden in de komende jaren. 2000 is daarom een cruciaal overgangsjaar voor deze activiteit.

#### • Medische beeldvorming

In de sector van de medische beeldvorming nam IBA in 1999 een nieuwe positie in op de markt. Ze besloot niet alleen cyclotrons te produceren, maar besliste om met die toestellen ook zelf radio-isotopen te maken en rechtstreeks aan ziekenhuizen te verkopen.

In een eerste fase besloot IBA te investeren in FDG-productiecentra: radiofarmaceutica aangemaakt door een cyclotron die worden ingespoten in het lichaam van een patiënt en zo een duidelijk en dynamisch beeld geven van de organen. FDG geeft vooral een nauwkeuriger diagnose van tumoren in een vroeg stadium, zodat een geschikte behandeling kan worden gegeven. Momenteel zijn reeds twee centra gepland, in Milaan en in Lyon. Beide

centra zullen echter pas vanaf 2001 bijdragen in de omzet. Andere aankondigingen worden nog verwacht in Europa. IBA ondertekende trouwens een intentieverklaring met het Amerikaanse Syncor dat talrijke radio-isotopen commercialiseert. Bedoeling is de verkoop van dit product te promoten, met name in de VSA. Binnenkort wordt een partnerschap ondertekend waarin IBA verantwoordelijk zal zijn voor de productie en Syncor voor de commercialisatie van dit product. Vele productiecentra zullen dus worden opgericht in zowel Europa, de VSA als in Azië. Dat moet uiteindelijk een aanzienlijke en stijgende recurrente inkomstenstroom op gang brengen voor IBA.

In 1999 werd de verkoopmarkt van cyclotrons voor de productie van radio-isotopen op zo'n 23m EUR geraamd. IBA haalde het leeuwendeel van die verkopen binnen met bijna 16m EUR, i.e. 70% van het totaal.

Op basis van de bestellingen die de onderneming tot nu toe ontving, zou de activiteit radio-isotopen ongeveer dezelfde inkomsten genereren als in 1999. De belangrijke bestellingen van cyclotrons voor de productie van Palladium 103 laten op vandaag nog ruimte voor de bestellingen bestemd voor de medische beeldvorming. De verkoop van FDG waaraan IBA voortaan deelneemt, zal pas vanaf 2001 inkomsten opleveren voor de Groep.

#### • Research & development

De R&D, de hoeksteen van de voorbijen en toekomstige ontwikkeling van de Groep, kreeg net als in het verleden bijzonder veel aandacht in 1999. In aansluiting op de groeiende omvang en stijgende omzet van de onderneming, zijn de R&D-inspanningen meer dan verdubbeld sinds 1998 en bereikten meer dan 8m EUR in 1999. Daarbij werd geïnvesteerd in alle bestaande producten van de Groep. Bedoeling was deze te verbeteren om zo onze leiderspositie te handhaven. Daarnaast werd geïnvesteerd in de ontwikkeling van nieuwe producten waar-

mee de Groep verder kan groeien, gebaseerd op innovatie en op de oprichting van nieuwe commerciële ontwikkelingssectoren.

Toch ging het grootste budget echter naar de verdere ontwikkeling van het protontherapie-systeem, die vele - zowel interne als externe - aan het werk zette.

De IBA Groep is niet actief in fundamenteel onderzoek.

#### • **Organisatie**

Ingevolge de evolutie herstructureerde de Groep volledig in 1999. Ze is voortaan onderverdeeld in drie Business Units die elk verantwoordelijk zijn voor hun respectieve markten. De eenheid Sterilisatie & Ionisatie heeft haar zetel in Chicago, de eenheid Radiotherapie in het Zweedse Uppsala en de eenheid Radio-isotopen in Louvain-la-Neuve.

Heel recentelijk werd de algemene directie van de Groep uitgebreid met Jean-Claude Delobel, algemeen directeur van Cockerill Sambre. In maart 2000 ging hij aan de slag als Afgevaardigd Bestuurder en Chief Operating Officer.

#### • **Corporate Governance**

Graag wil de Groep zich beter schikken naar de regels van de Corporate Governance en wijzigde daarom haar statuten. Zo wil ze het evenwicht in de Raad van Bestuur herstellen tussen onafhankelijke bestuurders, uitvoerende bestuurders en bestuurders die de aandeelhouders vertegenwoordigen. Ingevolge deze wijzigingen werden reeds drie onafhankelijke bestuurders aangesteld in IBA's Raad van Bestuur, met name: Jean Stephenne, algemeen directeur van SmithKline Belgium, Peter Vermeeren, voormalig directeur van Mallinckrodt Medical in Saint Louis (VSA) en Jacques de Vaucleroy, afgevaardigd bestuurder en lid van het directiecomité van de BBL.

#### • **Aandeelhoudersstructuur**

Sinds het begin van 1999 ging de onderneming over tot 2 kapitaalsverhogingen. De eerste verhoging vond plaats in maart 1999 voor een bedrag van 175m EUR, de tweede in januari 2000 voor een bedrag van 170m EUR. Tussen beide verhogingen in werden de bestaande aandelen opgesplitst per 5 (split). Vergelijken we die twee verrichtingen op dezelfde basis van de reeds door 5 gedeelde aandelen, dan resulteerden beide in de uitgifte van respectievelijk 3.585.235 aandelen van 48 EUR en 3.700.000 aandelen van 46 EUR.

#### • **Algemene vooruitzichten voor 2000**

De groei in de activiteiten en de consolidatie over het hele jaar van de inkomsten uit de ondernemingen overgenomen in de loop van 1999 zullen de onderneming steunen in haar verdere evolutie tegen een hoog tempo. Op basis van de reeds besproken elementen verwacht IBA een aanzienlijke verhoging van haar omzet en bedrijfsresultaat vóór afschrijving van de goodwill in de loop van 2000. De afschrijving van de goodwill op de ondernemingen overgenomen in 1999 zal toenemen van 6.1m EUR in 1999 tot 11.2m EUR in 2000. Toch zal de stijging van het bedrijfsresultaat na afschrijving van de goodwill aanzienlijk blijven. Zonder nieuwe overnames zouden de netto interestkosten moeten afnemen gezien de verlaging van IBA's netto financiële schuld gekoppeld aan de kapitaalsverhoging van februari 2000. Die verhoging zal gepaard gaan met uitzonderlijke kosten door bankcommissies en registratierechten. Dat bedrag van 5,2m EUR zal volledig ingeboekt worden in 2000.

Onder voorbehoud van onvoorziene ingrijpende gebeurtenissen verwacht IBA in 2000 een gevoelige stijging van de courante resultaat zowel in absolute cijfers dan per aandeel.

# CORPORATE GOVERNANCE, MANAGEMENT EN CONTROLE

## WERKING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Conform de aanbevelingen inzake Corporate Governance werden de statuten aangepast door de buitengewone algemene vergadering van 18 oktober 1999. Bedoeling was het evenwicht binnen de Raad van Bestuur te herstellen tussen zelfstandige bestuurders, uitvoerende bestuurders en de andere bestuurders.

De Raad van Bestuur moet voor minstens één derde van haar leden samengesteld worden uit onafhankelijke bestuurders die worden benoemd op voorstel van een benoemingscomité dat binnen de Raad van Bestuur wordt opgericht. Minstens één derde van haar leden moet bestaan uit bestuurders die worden benoemd op voorstel van het uitvoerend comité.

De andere bestuurders worden vrij aangesteld door de algemene vergadering. Van die bestuurders mogen echter maximaal slechts twee leden rechtstreeks of onrechtstreeks verbonden zijn aan éénzelfde aandeelhouder of aan een daaraan verbonden onderneming of persoon.

Deze nieuwe maatregelen worden van kracht na afloop van de gewone algemene vergadering van mei 2000.

In haar zitting van 9 februari 2000 nam de Raad van Bestuur akte van het ontslag van Belgabeam c.v. en de Bank Brussel Lambert als bestuurders. De Raad coöpteerde tijdelijk - conform artikel 10 par. 8 van de statuten - de heren Pierre Mottet, Jean-Claude Delobel en Eric de Lamotte, op voorstel van het uitvoerend comité, en de heren Jean Stephenne, Jacques de Vaucleroy en Peter Vermeeren, als zelfstandig bestuurders.

Rekening houdend met de invoering van de nieuwe statutaire regels betreffende de samenstelling van de Raad van Bestuur, zal aan de gewone algemene vergadering van mei 2000 worden voorgesteld om de nieuwe benoemin-

gen te bekrachtigen en om alle mandaten van de bestuurders te verlengen voor een periode van 3 jaar.

Samen hebben de bestuurders rechtstreeks 3.428.025 aandelen in handen of warrants waarmee ze kunnen op IBA-aandelen inschrijven.

De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid alle daden te stellen nodig of nuttig voor de uitvoering van het maatschappelijk doel, uitgezonderd de bevoegdheden die de wet of de statuten voorbehouden aan de algemene vergadering.

De Raad van Bestuur kan slechts beslissen indien de meerderheid van haar leden aanwezig of vertegenwoordigd is. In geval van verdeeldheid is de stem van de voorzitter (of zijn vervanger) doorslaggevend.

Indien een rechtspersoon wordt benoemd tot bestuurder, dient deze een natuurlijk persoon aan te stellen die in haar naam de functies van bestuurder zal uitvoeren (art. 12 van de statuten).

In uitzonderlijke gevallen gerechtvaardigd door hoogdringendheid en in het maatschappelijke belang, kunnen beslissingen genomen worden bij unanieme en schriftelijk uitgedrukte toestemming van de bestuurders. Deze procedure mag echter niet worden toegepast voor de bekrachtiging van de jaarrekeningen of voor aanwending van het toegestane kapitaal.

De vennootschap wordt vertegenwoordigd in de akten, inclusief deze waarbij een openbaar ambtenaar of ministerieel officier zijn betrokken, en voor het gerecht door twee bestuurders die gezamenlijk handelen. Ze hoeven vooraf geen beslissing van de Raad van Bestuur te rechtvaardigen tegenover derden.

De Raad van Bestuur vergadert naargelang dat nodig is en minstens vier keer per jaar. De meest significante

besproken items omvatten de toestand van de markten, de gevolgde strategieën, de technologische ontwikkelingen, de financiële evolutie en de begeleiding van het personeel.

De verslagen van de onderwerpen die op de Raad van Bestuur worden besproken, worden op voorhand overgemaakt aan de niet-uitvoerende bestuurders zodat ze hun bevoegdheden met kennis van zaken kunnen uitoefenen.

Voor de opvolging van de activiteit van de dochterondernemingen en de participaties zijn de leden van het uitvoerend comité vertegenwoordigd in de Raden van Bestuur van de dochterondernemingen en de Business Units. Wekelijks rapporteren de verantwoordelijken van de Business Units over de activiteiten aan de Chief Operating Officer. Daarnaast bestaan er nog maandelijks en/of driemaandelijks financiële reportings.

Het looncomité, opgericht door de Raad van Bestuur, maakt loonplannen op voor de leden van het directiecomité, naast de plannen van opties toegekend aan alle leden van de onderneming.

Er zijn geen ongewone transacties aan de gang, noch leningen toegestaan door de uitgever aan de leden van de Raad van Bestuur of het directiecomité.

## DAGELIJKS BEHEER EN BESTUUR

De Raad van Bestuur kan het dagelijks bestuur en de vertegenwoordiging van de vennootschap wat betreft dat bestuur delegeren aan een of meer bestuurders of aan een of meer directeurs of aangestelden.

De Raad benoemt en ontslaat de afgevaardigden voor dat beheer die worden gekozen uit haar midden of daarbuiten. De Raad legt ook hun loon vast en bepaalt hun toegekende bevoegdheden.

De Raad van Bestuur en de gedelegeerden van het dagelijks bestuur kunnen - in het kader van dat bestuur - eveneens bijzondere en welbepaalde bevoegdheden delegeren aan een of meer personen van hun keuze.

Het comité belast met het dagelijks bestuur bestaat uit Pierre Mottet (Chief Executive Officer), Jean-Claude Delobel (Chief Operating Officer), Yves Jongen (Chief Research Officer) en Eric de Lamotte (Chief Financial Officer).

De referentie-aanhouders van IBA, Belgian Anchorage, UCL, Sopartec, IRE en Tenet, die verklaarden gezamenlijk op te treden, sloten een aandeelhouderspact dat vervalt op 2003 en krachtens hetwelk ze verklaren samen een aanzienlijke deelneming in IBA te behouden. De totale deelneming van deze aandeelhouders bedraagt 48% of 11.697.335 aandelen op 15 maart.

Tussen deze aandeelhouders bestaan geen andere relaties of bijzondere transacties.

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN

MEEGEDEELD AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN 10/05/2000  
EN BETREFFENDE HET BOEKJAAR TUSSEN 01/01/1999 TOT 31/12/1999

## VOLLEDIGE LIJST VAN ALLE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN:

*voor de samenstelling van de Raad van Bestuur per 31 maart 2000*

*zie blz. 32 in het eerste deel van dit jaarverslag.*

### **De heer Philippe de WOOT de TRIXHE**

Smisstraat, 89 – B-3080 VOSSEM (België)

Voorzitter van de Raad van Bestuur

### **De heer JANSSENS de VAREBEKE**

Rue de la Citronnelle, 17 A

B-1348 LOUVAIN-LA-NEUVE

Bestuurder - Einddatum: 16.06.1999

### **De heer Ferdinand d'OULTREMONT**

Rue des Haies, 20 - B-4560 CLAVIER

Bestuurder

### **De heer Yves JONGEN**

Avenue des Citeaux, 16

B-1348 LOUVAIN-LA-NEUVE

Bestuurder

### **NEVENS S.C.P.R.L & Co.**

Boulevard Sylvain Dupuis, 243

B-1070 BRUSSEL, België

Commissaris-Revisor

vertegenwoordigd door de heer André CLYBOUW,  
met woonplaats te Lierssteenweg 284, B-2547 LINT

### **NATIONAAL INSTITUUT VOOR**

### **RADIO-ELEMENTEN**

Zoning Industriel – B-6220 FLEURUS

Bestuurder

Vertegenwoordigd door mevrouw Nicole DESTEXHE

### **BANK BRUSSEL LAMBERT**

Avenue Marnix, 24 - B-1000 BRUSSEL

Bestuurder

Vertegenwoordigd door de heer Jacques de VAUCLEROY

### **TENET HEALTHCARE CORPORATION**

State Street, 3820 – VSA-93105 SANTA BARBARA

Bestuurder

Vertegenwoordigd door de heer Donald W. THAYER

Dallas Parkway Ste, 105 - VSA-75240 DALLAS

### **BELGABEAM**

Chemin du Cyclotron, 3

B-1348 LOUVAIN-LA-NEUVE

Bestuurder

Vertegenwoordigd door de heer Pierre MOTTET

### **NIVELINVEST**

Ry Angon – B-1490 COURT-ST-ETIENNE

Bestuurder

Vertegenwoordigd door de heer Jean-Pierre DUBOIS

Einddatum: 13.07.1999

# GECONSOLIDEERDE BALANS NA VERDELING

| ACTIVA (per duizend euro)                           | 1999           | 1998          | 1997 NV <sup>(1)</sup> |
|-----------------------------------------------------|----------------|---------------|------------------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                 | <b>459.545</b> | <b>11.707</b> | <b>8.952</b>           |
| <b>I. Oprichtingskosten</b>                         | <b>245</b>     | –             | –                      |
| <b>II. Immateriële vaste activa</b>                 | <b>13.220</b>  | <b>6.394</b>  | <b>5.226</b>           |
| <b>III. Consolidatieverschillen (positief)</b>      | <b>217.192</b> | –             | –                      |
| <b>IV. Materiële vaste activa</b>                   | <b>226.561</b> | <b>4.989</b>  | <b>3.723</b>           |
| A. Terreinen en gebouwen                            | 62.631         | 1.180         | 227                    |
| B. Installaties, machines en uitrusting             | 127.654        | 658           | 209                    |
| C. Meubilair en rollend materieel                   | 3.127          | 538           | 528                    |
| D. Leasing en soortgelijke rechten                  | 2.669          | 2.613         | 2.755                  |
| E. Overige materiële vaste activa                   | 2.985          | –             | –                      |
| F. Activa in productie en vooruitbetalingen         | 27.495         | –             | 4                      |
| <b>V. Financiële vaste activa</b>                   | <b>2.327</b>   | <b>324</b>    | <b>2</b>               |
| B. Overige ondernemingen                            | 2.327          | 324           | –                      |
| 1. Deelnemingen                                     | 28             | –             | –                      |
| 2. Schuldvorderingen                                | 2.299          | 324           | 2                      |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                             | <b>132.752</b> | <b>86.434</b> | <b>50.561</b>          |
| <b>VI. Vorderingen op meer dan een jaar</b>         | <b>9.903</b>   | –             | –                      |
| B. Overige vorderingen                              | 3.227          | –             | –                      |
| C. Activa met uitgestelde belastingen               | 6.676          | –             | –                      |
| <b>VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> | <b>41.997</b>  | <b>19.114</b> | <b>8.782</b>           |
| A. Voorraden                                        | 10.432         | 4.331         | 1.256                  |
| 1. Grond- en hulpstoffen                            | 4.179          | 1.950         | 796                    |
| 2. Goederen in bewerking                            | 3.477          | 2.085         | 418                    |
| 3. Gereede producten                                | 2.765          | 296           | 42                     |
| 4. Handelsgoederen                                  | 11             | –             | –                      |
| B. Bestellingen in uitvoering                       | 31.565         | 14.783        | 7.526                  |
| <b>VIII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>    | <b>59.542</b>  | <b>14.698</b> | <b>13.946</b>          |
| A. Handelsvorderingen                               | 39.644         | 13.937        | 12.576                 |
| B. Schuldvorderingen                                | 10.057         | 761           | 1.370                  |
| C. Activa met uitgestelde belastingen               | 9.841          | –             | –                      |
| <b>IX. Geldbeleggingen</b>                          | <b>9.966</b>   | <b>49.733</b> | <b>27.302</b>          |
| B. Overige beleggingen                              | 9.966          | 49.733        | 27.302                 |
| <b>X. Liquide middelen</b>                          | <b>8.240</b>   | <b>1.190</b>  | <b>187</b>             |
| <b>XI. Overlopende rekeningen</b>                   | <b>3.104</b>   | <b>1.699</b>  | <b>344</b>             |
| <b>TOTAAL DER ACTIVA</b>                            | <b>592.297</b> | <b>98.141</b> | <b>59.513</b>          |

(1) In 1997 had IBA nog geen dochters en maakt daarom geen geconsolideerde rekeningen op.

| <b>PASSIVA</b> (per duizend euro)                                           | <b>1999</b>    | <b>1998</b>   | <b>1997 NV<sup>(1)</sup></b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|------------------------------|
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                                                       | <b>209.633</b> | <b>25.296</b> | <b>5.405</b>                 |
| <b>I. Kapitaal</b>                                                          | <b>27.704</b>  | <b>22.857</b> | <b>4.837</b>                 |
| A. Geplaatst kapitaal                                                       | –              | –             | 4.837                        |
| B. Niet-opgevraagd kapitaal (–)                                             |                |               |                              |
| <b>II. Uitgiftepremies</b>                                                  | <b>168.810</b> | <b>11</b>     | <b>11</b>                    |
| <b>IV. Geconsolideerde reserves (+) (–)</b>                                 | <b>5.747</b>   | <b>2.340</b>  | <b>469</b>                   |
| <b>VI. Conversieverschillend (+) (–)</b>                                    | <b>6.867</b>   | <b>–</b>      | <b>–</b>                     |
| <b>VII. Kapitaalsubsidies</b>                                               | <b>505</b>     | <b>88</b>     | <b>88</b>                    |
| <b>BELANGEN VAN DERDEN</b>                                                  | <b>376</b>     | <b>–</b>      | <b>–</b>                     |
| <b>VIII. Belangen van derden</b>                                            | <b>376</b>     | <b>–</b>      | <b>–</b>                     |
| <b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN FISCALE LATENTIES</b>          | <b>29.941</b>  | <b>5.280</b>  | <b>5.262</b>                 |
| <b>IX. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                         | <b>5.825</b>   | <b>5.124</b>  | <b>5.262</b>                 |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen                                | 166            | 73            | 30                           |
| 2. Fiscale kosten                                                           | 747            | –             | –                            |
| 4. Overige risico's en kosten                                               | 4.912          | 5.051         | 5.232                        |
| <b>B. Uitgestelde belastingen en fiscale latenties</b>                      | <b>24.116</b>  | <b>156</b>    | <b>–</b>                     |
| <b>SCHULDEN</b>                                                             | <b>352.347</b> | <b>67.565</b> | <b>48.846</b>                |
| <b>X. Schulden op meer dan één jaar</b>                                     | <b>108.695</b> | <b>44.028</b> | <b>25.086</b>                |
| A. Financiële schulden                                                      | 57.412         | 2.333         | 2.273                        |
| 2. Niet-achtergestelde obligatieleningen                                    | 15.429         | –             | –                            |
| 3. Leasingschulden en soortgelijke schulden                                 | 2.987          | 2.165         | 2.273                        |
| 4. Kredietinstellingen                                                      | 38.797         | 66            | –                            |
| 5. Overige leningen                                                         | 199            | 102           | –                            |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              | 46.927         | 38.076        | 17.929                       |
| D. Overige schulden                                                         | 4.356          | 3.619         | 4.884                        |
| <b>XI. Schulden op ten hoogste één jaar</b>                                 | <b>230.626</b> | <b>21.352</b> | <b>22.592</b>                |
| A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen              | 6.647          | 2.297         | 1.602                        |
| B. Financiële schulden                                                      | 180.745        | 339           | –                            |
| 1. Kredietinstellingen                                                      | 180.262        | 339           | –                            |
| 2. Overige leningen                                                         | 483            | –             | –                            |
| C. Handelsschulden                                                          | 24.154         | 6.549         | 6.300                        |
| 1. Leveranciers                                                             | 24.154         | 6.549         | 6.300                        |
| D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              | 6.127          | 10.250        | 10.371                       |
| E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 11.457         | 1.754         | 1.269                        |
| 1. Belastingen                                                              | 2.912          | 688           | 215                          |
| 2. Bezoldigingen en sociale lasten                                          | 8.545          | 1.066         | 1.054                        |
| F. Overige schulden                                                         | 1.496          | 163           | 3.050                        |
| <b>XII. Overlopende rekeningen</b>                                          | <b>13.026</b>  | <b>2.185</b>  | <b>1.167</b>                 |
| <b>TOTAAL DER PASSIVA</b>                                                   | <b>592.297</b> | <b>98.141</b> | <b>59.513</b>                |

(1) In 1997 had IBA nog geen dochters en maakt daarom geen geconsolideerde rekeningen op.

# RESULTATENREKENING

| (per duizend euro)                                                                                               | 1999          | 1998          | 1997 NV <sup>(1)</sup> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------|
| I. Omzet                                                                                                         | 141.647       | 39.591        | 28.317                 |
| II. Bedrijfskosten                                                                                               | 86.452        | 21.478        | 19.794                 |
| III. Bruto marge                                                                                                 | 55.195        | 18.113        | 8.523                  |
| IV. Commerciële lasten                                                                                           | 9.702         | 3.392         | 2.444                  |
| V. Administratieve lasten                                                                                        | 13.291        | 1.489         | 1.117                  |
| VI. R & D kosten                                                                                                 | 11.911        | 6.484         | 2.130                  |
| VII. Andere bedrijfsopbrengsten                                                                                  | 8.691         | 3.319         | –                      |
| VIII. Andere bedrijfskosten                                                                                      | 246           | –             | 55                     |
| <b>IX. Bedrijfswinsten vóór afschrijving van goodwill</b>                                                        | <b>28.736</b> | <b>10.067</b> | <b>2.777</b>           |
| X. Afschrijving van de goodwill                                                                                  | 6.130         | 4.930         | –                      |
| XI. Bedrijfswinst                                                                                                | 22.606        | 9.574         | 2.777                  |
| XII. Financiële opbrengsten                                                                                      | 17.469        | 9.292         | 1.916                  |
| A. Opbrengsten uit financiële vaste activa                                                                       | 1.524         | 212           | –                      |
| B. Opbrengsten uit vlottende activa                                                                              | 4.579         | 7.234         | 820                    |
| C. Andere financiële opbrengsten                                                                                 | 11.366        | 1.846         | 1.096                  |
| XIII. Financiële kosten                                                                                          | 24.546        | 8.081         | 1.612                  |
| A. Kosten van schulden                                                                                           | 9.224         | 6.625         | 550                    |
| B. Waardeverminderingen op vlottende activa                                                                      | –             | 1             | 32                     |
| C. Andere financiële kosten                                                                                      | 15.322        | 1.455         | 1.030                  |
| XIV. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen                                                    | 15.529        | 6.348         | 3.081                  |
| XV. Uitzonderlijke opbrengsten                                                                                   | 1.137         | –             | –                      |
| D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa                                                                | 1             | –             | –                      |
| E. Andere uitzonderlijke opbrengsten                                                                             | 1.136         | –             | –                      |
| XVI. Uitzonderlijke kosten                                                                                       | 13.006        | 1.046         | –                      |
| E. Andere uitzonderlijke kosten                                                                                  | 13.006        | 1.046         | –                      |
| <b>XVII. Winst van het boekjaar vóór belastingen</b>                                                             | <b>3.660</b>  | <b>5.302</b>  | <b>3.081</b>           |
| XVIII. A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen                                                            | 3.169         | 1             | –                      |
| B. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen                                                                    | 8.439         | –             | –                      |
| XIX. Belastingen op het resultaat                                                                                | 5.505         | 3.422         | –                      |
| A. Belastingen                                                                                                   | 5.565         | 3.422         | –                      |
| B. Regularisering van belastingen en terugnemering van voorzieningen voor belastingen                            | –60           | –             | –                      |
| <b>XX. Bedrijfswinst van het boekjaar</b>                                                                        | <b>3.425</b>  | <b>1.879</b>  | <b>3.081</b>           |
| XXI. Aandeel in het resultaat van de Groep van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode werd toegepast | –19           | –             | –                      |
| B. Resultaten in verlies                                                                                         | 19            | –             | –                      |
| XXII. Geconsolideerde winst                                                                                      | 3.406         | 1.879         | –                      |
| <b>XXIII. Aandeel van de Groep</b>                                                                               | <b>3.406</b>  | <b>1.879</b>  | <b>3.081</b>           |

(1) In 1997 had IBA nog geen dochters en maakt daarom geen geconsolideerde rekeningen op.

# GECONSOLIDEERDE FINANCIERINGSTABEL

| (per duizend euro)                                                                        | 1999            | 1998           | 1997 NV <sup>(1)</sup> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|------------------------|
| <b>Operationele cash flow</b>                                                             | <b>1.652</b>    | <b>21.055</b>  | <b>25.455</b>          |
| Netto winst                                                                               | 3.406           | 1.879          | 3.081                  |
| Afschrijvingen                                                                            | 15.054          | 3.446          | 2.711                  |
| Afschrijving van de goodwill                                                              | 6.130           | 4.930          | -                      |
| Omrekeningsverschillen                                                                    | 6.420           | -              | -                      |
| Voorzieningen                                                                             | -951            | -509           | 3.842                  |
| Uitgestelde belastingen                                                                   | -7.955          | -              | -                      |
| Handelsvorderingen en overige vorderingen                                                 | -9.117          | 716            | -7.739                 |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering                                                   | -17.886         | -8.590         | 5.716                  |
| Vooruitbetaalde kosten en andere activa                                                   | -1.800          | -358           | 392                    |
| Schulden leveranciers                                                                     | 4.878           | 60             | 1.733                  |
| Ontvangen vooruitbetalingen                                                               | 3.472           | 19.481         | 15.699                 |
| <b>Cash flow uit investeringsoperaties</b>                                                | <b>-376.157</b> | <b>-11.943</b> | <b>-2.584</b>          |
| Netto aanschafwaarde                                                                      | -29.609         | -1.849         | -766                   |
| Geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling                                        | -8.691          | -3.615         | -1.817                 |
| Participaties                                                                             | -337.857        | -6.479         | -                      |
| <b>Cash flow uit financieringsoperaties</b>                                               | <b>315.468</b>  | <b>14.075</b>  | <b>323</b>             |
| Terugbetaling van bankleningen op lange termijn                                           | -38.475         | -112           | -157                   |
| Andere financiële schulden op lange termijn                                               | 179.972         | -12            | 1.141                  |
| Diversen                                                                                  | 158             | -3.225         | 41                     |
| Kapitaalverhoging                                                                         | 173.525         | 18.020         | 283                    |
| Subsidies                                                                                 | 288             | -596           | -984                   |
| <b>Netto toename (afname) van de kasmiddelen</b>                                          | <b>-59.037</b>  | <b>23.187</b>  | <b>23.174</b>          |
| <b>Kasmiddelen en liquide middelen verworven van geconsolideerde dochterondernemingen</b> | <b>26.319</b>   | <b>247</b>     | <b>-</b>               |
| <b>Kasmiddelen en liquide middelen aan het begin van het boekjaar</b>                     | <b>50.923</b>   | <b>27.489</b>  | <b>4.315</b>           |
| <b>Kasmiddelen en liquide middelen aan het einde van het boekjaar</b>                     | <b>18.205</b>   | <b>50.923</b>  | <b>27.489</b>          |

(1) In 1997 had IBA nog geen dochters en maakt daarom geen geconsolideerde rekeningen op.

# BIJLAGE BIJ GECONSOLIDEERDE REKENINGEN

## I. LIJST VAN DE ONDERNEMINGEN GECONSOLIDEERD DOOR VOLLEDIGE INTEGRATIE<sup>(2)</sup>

| Naam, volledig adres van de zetel                                                                                                                  | Methode van integratie in de rekeningen (globale consolidatie) | Fractie van het kapitaal in bezit (in %) | Procentueel verschil in het kapitaal in bezit (in verhouding tot het vorige boekjaar) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mediflash Holding AB</b><br>Stålgatan, 14<br>S-75450 UPPSALA – SWEDEN                                                                           | G                                                              | 100%                                     | -                                                                                     |
| <b>Radiation Dynamics, Inc</b><br>Heartland Blvd, 151<br>EDGEWOOD, NEW YORK 11717-8374 – VSA                                                       | G                                                              | 100%                                     | + 100%                                                                                |
| <b>Griffith Micro Science Int, Inc</b><br>West Bryn Mawr, 8550 – Suite 600<br>CHICAGO, ILLINOIS 60631 – VSA                                        | G                                                              | 100%                                     | + 100%                                                                                |
| <b>Griffith Micro Science LTD</b><br>Pharmacy Avenue, 757<br>SCARBOROUGH, ONTARIO M1L 3J8 – CANADA                                                 | G                                                              | 100%                                     | + 100%                                                                                |
| <b>Griffith Micro Science S. de R.L. de C.V.</b><br>James Watt NO.22 Zona Industrial Cuamalta<br>CUAUTITLAN IZCALLI EDO. DE MEXICO 54730 – MEXIQUE | G                                                              | 100%                                     | + 100%                                                                                |
| <b>Griffith Micro Science BV</b><br>Storkstraat, 10<br>1722 NN ZOETEMEER – NEDERLAND                                                               | G                                                              | 100%                                     | + 100%                                                                                |
| <b>Sterigenics Int, Inc.</b><br>West Bryn Mawr, 8550 – Suite 600<br>CHICAGO, ILLINOIS 60631 – VSA                                                  | G                                                              | 100%                                     | + 100%                                                                                |

(2) De volledige lijst met geconsolideerde ondernemingen is verkrijgbaar op gewone aanvraag bij de zetel van de onderneming. Zij zal ook neergelegd worden bij de balanscentraal van de Nationale Bank van België.

## II. CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

### A. AANDUIDING VAN DE CRITERIA GEHANTEERD VOOR DE TOEPASSING VAN DE INTEGRALE CONSOLIDATIE, DE PROPORTIONELE CONSOLIDATIE EN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE EN VAN DE GEVALLEN, MET MOTIVERING, WAARIN VAN DEZE CRITERIA WORDT AFGEWOKEN (KRACHTENS ARTIKEL 69.1 VAN HET KB VAN 6 MAART 1990).

Voor de keuze van de consolidatiemethode wordt rekening gehouden met de controlepercentages. Aan de rechten die rechtstreeks of onrechtstreeks in bezit zijn, worden de eventuele rechten toegevoegd van een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van een vennootschap die in de consolidatie dient opgenomen krachtens een mandaat, een commissieovereenkomst, een portageovereenkomst, naamlening, een fiduciaire overeenkomst

of een overeenkomst met soortgelijke rechtsgevolgen. Er wordt geen rekening gehouden met de opheffing van de stemrechten, noch met stembeperkingen overeenkomstig de vennootschapswet en wettelijke of statutaire bepalingen met een soortgelijk effect. Er wordt geen rekening gehouden, voor het bepalen van de controle, met de stemrechten verbonden aan de aandelen van de dochtervennootschappen die hun aandelen zelf in bezit hebben of die in het bezit zijn van hun eigen dochtervennootschappen. Deze stemrechten worden bijgevolg geneutraliseerd.

De dochtervennootschappen die, volgens de bepalingen van het KB van 6 maart 1990, exclusief in rechte of in feite gecontroleerd worden, worden geconsolideerd door middel van de methode van de globale consoli

**B. INLICHTINGEN DIE LEIDEN TOT EEN ZINVOLLE VERGE-  
LIJKING MET DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN  
VAN HET VORIGE JAAR INDIEN DE SAMENSTELLING VAN  
HET GECONSOLIDEERDE GEHEEL IN DE LOOP VAN EEN  
BOEKJAAR INGRIJPEND IS VERANDERD (KRACHTENS  
ARTIKEL 18 VAN HET KB VAN 6 MAART 1990).**

In het boekjaar 1999 deed IBA aanzienlijke overnames die de samenstelling van de Groep ingrijpend wijzigden. De controlename over **Radiation Dynamics Inc.** en de Groep **Griffith Micro Science** gebeurde in mei 1999. Hun resultaten zijn daarom opgenomen sinds 1 mei. IBA kreeg in juli de controle over de Groep **SteriGenics** - haar resultaten zijn sinds 1 juli in deze consolidatie opgenomen.

**Mediflash Holding AB** nam de controle over de Groep **Wellhöfer Dosimetrie** in april 1999. De resultaten van de Duitse Groep zijn sinds 1 mei in de Groep IBA opgenomen.

Door de in 1999 gedane acquisities namen uiteraard een aantal posten van de balans van de Groep aanzienlijk toe, in het bijzonder:

- De materiële vaste activa, die van 5m EUR in 1998 stegen tot 226m EUR in 1999. Deze groei is een gevolg van de verwerving van vennootschappen Griffith Micro Science en SteriGenics, vennootschappen die diensten van industriële sterilisatie voor rekening van derden leveren en die samen 37 centra, gebouwen en/of installaties bezitten, verspreid over de VSA, in Europa en in Azië.
- De schulden van de Groep zijn anderzijds in dezelfde periode gestegen van 67m EUR tot 352m EUR. Deze evolutie is een gevolg van een schuldenlast op het niveau van de Groep, noodzakelijk voor het afronden van de verwervingen, alsook van de integratie van de schulden die voorheen door de verworven vennootschappen werden aangegaan en de toename van de posten leveranciers, fiscale schulden, bezoldigingen en sociale lasten, ingevolgt de toegenomen activiteiten.

**III. WAARDERINGSREGELS EN BEREKENINGS-  
METHODES VOOR FISCALE LATENTIES**

**A. OVERZICHT VAN DE GEHANTEERDE CRITERIA VOOR  
DE WAARDERING VAN DE VERSCHILLENDE POSTEN  
VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING,  
INZONDERHEID DE CRITERIA MET BETREKKING TOT:**

- de voorwaarden en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, net als tot herwaarderingen (krachtens artikel 69 VI.a. van het KB van 6 maart 1990).
- de grondslag voor de omrekening van de bedragen die in een andere munteenheid zijn opgesteld of oorspronkelijk opgesteld waren in een andere dan de munteenheid waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en voor de boeken van de dochters en verbonden ondernemingen naar buitenlands recht (krachtens artikel 69 VI.b).

**a) Immateriële en materiële vaste activa**

Immateriële en materiële vaste activa worden tegen hun aankoopwaarde geboekt. De wijze van afschrijving, lineair of degressief, en de afschrijvingsperiode hangen af van de aard van de goederen en de geschatte levensduur.

Bijkomende kosten worden ingeboekt in het boekjaar waarin ze gemaakt worden.

De kosten voor Research & Development en de vaste activa eigenhandig gemaakt worden tijdens het boekjaar ingeboekt bij de activa tegen hun volledige kostprijs. R&D-kosten van dochterondernemingen die niet zelf aan R&D doen, worden geherwaardeerd bij hun eerste integratie in de Groep. Daarna worden de kosten met betrekking tot het beschouwde boekjaar herzien in de resultatenrekening.

De onderneming hanteert volgende afschrijvingspercentages en -methodes:

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| 1. Gebouwen                       | 3 %        |
| 2. Installaties en machines       | 10 en 20 % |
| 3. Uitrusting                     | 33 %       |
| 4. Meubilair                      | 10 %       |
| 5. Hardware                       | 33 %       |
| 6. Rollend materieel              | 20 %       |
| 7. Overige materiële vaste activa | 20 %       |

#### **b) Financiële vaste activa**

De niet-geconsolideerde effecten, aandelen en winstbewijzen worden in de balans ingeschreven tegen hun aanschaffingswaarde. Wanneer duurzame minderwaarden worden vastgesteld, worden waardeverminderingen toegepast.

Vorderingen worden geboekt tegen hun nominale waarde of hun aanschaffingswaarde. Indien duurzame minderwaarden worden vastgesteld, worden ook hier waardeverminderingen toegepast.

#### **c) Eerste consolidatieverschillen**

De meerprijs op de overnameprijs betaald voor de aandelen van de geconsolideerde ondernemingen in vergelijking met hun verhouding in het boekhoudkundig netto actief op de datum van de overname, wordt verschillend behandeld naargelang deze meerprijs een waardetoevoeging vertegenwoordigt die al dan niet kan bestemd worden bij specifieke materiële vaste activa of een niet rechtstreeks boekbare meerprijs.

De meerprijs die meerwaarden op elementen van het actief vertegenwoordigt, wordt toegewezen aan de geschikte posten en wordt aldus afgeschreven.

Het niet toewijsbare verschil wordt afgeschreven over een periode die overeenkomt met het tijdsbestek dat werd gehanteerd bij de waardering van de nieuw overgenomen ondernemingen. De bruikbare levensduur van de investering wordt bij elke overname bepaald door de Raad van Bestuur.

In het geval het consolidatieverschil negatief is, wordt dat verschil alleen in de resultatenrekening opgenomen voor zover het verschil tussen de overnameprijs van de deelneming en de waarde van het onderliggend eigen vermogen gerechtvaardigd is door negatieve vooruitzichten van de dochteronderneming.

#### **d) Voorraden en bestellingen in uitvoering**

De methode van de gewogen gemiddelde kosten wordt toegepast voor goederen met identieke technische en juridische kenmerken. In andere gevallen wordt de methode van de laatste aankoopprijs gehanteerd.

De voorraad afgewerkte producten wordt gewaardeerd tegen de - rechtstreekse en onrechtstreekse - kostprijs, tegen de standaardprijs voor standaard vervaardigde producten.

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen hun rechtstreekse kostprijs, vermeerderd met een gedeelte van het verschil tussen de in het contract bepaalde prijs en de kostprijs indien dat verschil voldoende vaststaat om rekening te houden met de vorderingsstaat der werken. Uit omzichtigheid wordt het gedeelte van het prijsverschil opgenomen in de waardering beperkt tot 95% van de marge, berekend op basis van de vordering van de werken.

De methode van de erkenning van de resultaten bij de voorlopige oplevering der werken wordt evenwel toegepast door de ondernemingen van de Groep Mediflash en het bedrijf RDI. Deze werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen hun rechtstreekse kosten vermeerderd met de algemene productiekosten, maar zonder de marge. Deze consolidatie-aanpassingen worden toegepast wanneer deze waarderingsmethode leidt tot significante verschillen in verhouding tot de waardering tegen kostprijs vermeerderd met het gedeelte van de meerprijs.

Facturaties aan klanten voor diezelfde werken worden ingeboekt onder de rubriek "ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen".

### e) Vorderingen

De vorderingen worden geboekt tegen hun nominale waarde of hun aanschaffingswaarde.

Bij langdurige invorderingsproblemen worden waardeverminderingen toegepast op deze vorderingen.

### f) Geldbeleggingen

De tegoeden bij kredietinstellingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde. Tegoeden uitgedrukt in vreemde munten worden omgerekend tegen de koers van de dag waarop het boekjaar wordt afgesloten. De omrekeningsverschillen worden opgenomen in de resultatenrekening.

### g) Voorzieningen voor risico's en kosten

Elk jaar worden de nodige voorzieningen omzichtig, oprecht en te goeder trouw berekend door de Raad van Bestuur. Deze voorzieningen zijn geïndividualiseerd in verhouding tot de gelijkaardige risico's en lasten die ze moeten dekken. Ze worden niet behouden wanneer ze aan het eind van het boekjaar méér bedragen dan de huidige raming van de risico's en lasten waarvoor ze werden aangelegd.

### h) Schulden

Schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt.

### i) Omrekeningsverschillen

Eventuele wisselverschillen ontstaan bij de consolidatie van de vennootschappen worden ingeboekt als "Omrekeningsverschillen".

### j) Transacties in deviezen

Voor de consolidatie worden de balansposten van de vennootschappen die geen boekhouding in Euros voeren, omgerekend tegen de koers van de dag van de afsluiting van het boekjaar en de resultatenrekeningen tegen de gemiddelde koers van het jaar.

### k) Uitgestelde belastingen

Uitgestelde belastingen worden in de boeken opgenomen gezien de tijdsverschillen tussen enerzijds de boekhoudkundige inschrijving - in de individuele jaarrekening of in de geconsolideerde jaarrekening - van een opbrengst of kost en anderzijds het toerekenen van deze opbrengsten of kosten voor de berekening van het fiscale resultaat.

Uit zorg om een getrouw beeld te geven, heeft de onderneming besloten om vanaf het boekjaar 1999 de norm FAS 109 toe te passen voor de behandeling van uitgestelde belastingen.

#### BIJZONDERE TOEPASSINGEN VAN DE EVALUATIERICHTLIJNEN VOOR HET LOPENDE BOEKJAAR

#### Afschrijving van de goodwill

De Raad van Bestuur heeft besloten de goodwill resulterend uit de overnames van 1999 in de geconsolideerde rekeningen af te schrijven over een periode van 20 jaar.

#### Uitzonderlijke kosten

De Raad van Bestuur heeft besloten de uitzonderlijke kosten verbonden aan de kapitaalsverhoging van maart 1999 op dat boekjaar toe te rekenen.

#### Niet gerealiseerd lastenverschil

De positieve, niet gerealiseerd lastenverschillen worden in rekening gebracht vanaf 1999. De positieve invloed van deze verandering op het boekjaar 1999 is 460k EUR.

#### B. UITGESTELDE BELASTINGEN EN FISCALE LATENTIES Bedragen

|                                                                                                                                                                                |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Uitsplitsing van rubriek IX.B van het passief, in duizend euro                                                                                                                 | 24.116 |
| Uitgestelde belastingen (krachtens art. 35 van het KB van 8 oktober 1976 zoals ingevoerd door het KB van 30 december 1991)                                                     | 24.116 |
| Fiscale latenties (krachtens art. 40 van het KB van 6 maart 1990)                                                                                                              |        |
| Gedetailleerde toelichting bij de toegepaste methodes voor het bepalen van de fiscale latenties (methode van de variabele overdracht of de methode van de vaste overdracht...) |        |

#### IV. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

| (per duizend euro)                                                                                                                                       | Bedragen   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Netto boekhoudkundige waarde per einde van het vorige boekjaar</b>                                                                                    | -          |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                                                                                                           |            |
| - Nieuw gemaakte kosten                                                                                                                                  | 245        |
| - Afschrijvingen (-)                                                                                                                                     | -          |
| - Omrekeningsverschillen (+) (-)                                                                                                                         | -          |
| - Andere (+) (-)                                                                                                                                         | -          |
| <b>Netto boekhoudkundige waarde per einde van het boekjaar</b>                                                                                           | <b>245</b> |
| Waarvan : - kosten voor de oprichting en kapitaalsverhoging,<br>kosten voor de uitgifte van obligaties,<br>aflossingspremies en andere oprichtingskosten | 245        |
| - Herstructureringskosten                                                                                                                                | -          |

#### V. STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

| (per duizend euro)                                                  | Research- en<br>developmentkosten | Concessies, octrooien,<br>licenties, etc. |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>A. AANSCHAFFINGSWAARDE</b>                                       |                                   |                                           |
| Per einde van het vorige boekjaar                                   | 18.673                            | 852                                       |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                      |                                   |                                           |
| - Aanschaffingen,<br>met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8.412                             | 963                                       |
| - Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)                       | -                                 | -                                         |
| - Overboekingen van de ene post naar de andere (+) (-)              | -                                 | -                                         |
| - Omrekeningsverschillen (+) (-)                                    | 25                                | 1                                         |
| - Andere variaties <sup>(1)</sup>                                   | 359                               | 587                                       |
| Per einde van het boekjaar                                          | 27.469                            | 2.403                                     |
| <b>C. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>                    |                                   |                                           |
| Per einde van het vorige boekjaar                                   | 12.444                            | 687                                       |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                      |                                   |                                           |
| - Geboekt                                                           | 2.806                             | 374                                       |
| - Teruggenomen want overtollig (-)                                  | -                                 | -                                         |
| - Verworven van derden                                              | -                                 | -                                         |
| - Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)          | -                                 | -                                         |
| - Overboekingen van de ene post naar de andere (+) (-)              | -                                 | -                                         |
| - Omrekeningsverschillen (+) (-)                                    | 9                                 | -                                         |
| - Andere variaties <sup>(1)</sup>                                   | 120                               | 212                                       |
| Per einde van het boekjaar                                          | 15.379                            | 1.273                                     |
| <b>D. NETTO BOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (a) - (c)</b>             | <b>12.090</b>                     | <b>1.130</b>                              |

(1) Met name veranderingen door opname in de geconsolideerde rekeningen van bedrijven als gevolg van de overname (artikel 11 van het KB van 3 december 1993).

## VI. STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA

| (per duizend euro)                                            | Terreinen<br>en gebouwen<br>(rubriek IV.A) | Installaties,<br>machines en uitrusting<br>(rubriek IV.B.) | Meubilair en<br>rollend materieel<br>(rubriek IV.C.) |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>A. AANSCHAFFINGSWAARDE</b>                                 |                                            |                                                            |                                                      |
| Per einde van het vorige boekjaar                             | 24                                         | 4.383                                                      | 2.139                                                |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                | -                                          | -                                                          | -                                                    |
| - Aanschaffing met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 512                                        | 15.036                                                     | 605                                                  |
| - Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)                 | -                                          | -142                                                       | -27                                                  |
| - Overboekingen van de ene post naar de andere (+) (-)        | 7.832                                      | 12.327                                                     | 270                                                  |
| - Omrekeningsverschillen (+) (-)                              | 1.319                                      | 2.667                                                      | 104                                                  |
| - Andere variaties <sup>(1)</sup>                             | 56.241                                     | 119.983                                                    | 4.174                                                |
| Per einde van het boekjaar                                    | 67.528                                     | 154.254                                                    | 7.265                                                |
| <b>C. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>              |                                            |                                                            |                                                      |
| Per einde van het vorige boekjaar                             | 444                                        | 3.725                                                      | 1.601                                                |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                | -                                          | -                                                          | -                                                    |
| - Geboekt                                                     | 1.409                                      | 8.967                                                      | 596                                                  |
| - Teruggenomen want overtollig (-)                            | -                                          | -                                                          | -                                                    |
| - Verworven van derden                                        | -                                          | -                                                          | -                                                    |
| - Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)    | -                                          | -65                                                        | -27                                                  |
| - Overboekingen van de ene post naar de andere (+) (-)        | -                                          | -66                                                        | 261                                                  |
| - Omrekeningsverschillen (+) (-)                              | 245                                        | 548                                                        | 100                                                  |
| - Andere variaties <sup>(1)</sup>                             | 2.799                                      | 13.491                                                     | 1.607                                                |
| Per einde van het boekjaar                                    | 4.897                                      | 26.600                                                     | 4.138                                                |
| <b>D. NETTO BOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (a)+(b) - (c)</b>   | <b>62.631</b>                              | <b>127.654</b>                                             | <b>3.127</b>                                         |

## VII. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (VERVOLG)

| (per duizend euro)                                            | Leasing en soort-<br>gelijke rechten<br>(rubriek IV.D.) | Andere materiële<br>vaste activa<br>(rubriek IV.E.) | Activa in aanbouw<br>en vooruitbetalingen<br>(rubriek IV.E.) |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>A. AANSCHAFFINGSWAARDE</b>                                 |                                                         |                                                     |                                                              |
| Per einde van het vorige boekjaar                             | 3.608                                                   | 159                                                 | -                                                            |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                | -                                                       | -                                                   | -                                                            |
| - Aanschaffing met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 24                                                      | 140                                                 | 17.515                                                       |
| - Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)                 | -                                                       | -30                                                 | -                                                            |
| - Overboekingen van de ene post naar de andere (+) (-)        | -195                                                    | 135                                                 | -20.369                                                      |
| - Omrekeningsverschillen (+) (-)                              | 14                                                      | 30                                                  | 495                                                          |
| - Andere variaties <sup>(1)</sup>                             | 252                                                     | 6.705                                               | 29.854                                                       |
| Per einde van het boekjaar                                    | 3.703                                                   | 6.977                                               | 27.495                                                       |
| <b>C. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>              |                                                         |                                                     |                                                              |
| Per einde van het vorige boekjaar                             | 994                                                     | -                                                   | -                                                            |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                | -                                                       | -                                                   | -                                                            |
| - Geboekt                                                     | 120                                                     | 413                                                 | -                                                            |
| - Teruggenomen want overtollig (-)                            | -                                                       | -                                                   | -                                                            |
| - Verworven van derden                                        | -                                                       | -                                                   | -                                                            |
| - Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)    | -                                                       | -                                                   | -                                                            |
| - Overboekingen van de ene post naar de andere (+) (-)        | -195                                                    | -                                                   | -                                                            |
| - Omrekeningsverschillen (+) (-)                              | 6                                                       | 11                                                  | -                                                            |
| - Andere variaties <sup>(1)</sup>                             | 109                                                     | 3.568                                               | -                                                            |
| Per einde van het boekjaar                                    | 1.034                                                   | 3.992                                               | -                                                            |
| <b>D. NETTO BOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (a)+(b) - (c)</b>   | <b>2.669</b>                                            | <b>2.985</b>                                        | <b>27.495</b>                                                |
| Waarvan:                                                      |                                                         |                                                     |                                                              |
| - Terreinen en gebouwen                                       |                                                         |                                                     |                                                              |
| - Installaties, machines en uitrusting                        |                                                         |                                                     |                                                              |
| - Meubilair en rollend materieel                              |                                                         |                                                     |                                                              |

(1) Met name veranderingen door opname in de geconsolideerde rekeningen van bedrijven als gevolg van de overname (artikel 11 van het KB van 3 december 1993).

## VIII. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| (per duizend euro)                                     | (rubriek V.A.1) | (rubriek V.B.1) |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>1. Deelnemingen</b>                                 |                 |                 |
| AANSCHAFFINGSWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR  |                 |                 |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                         |                 |                 |
| - Aandeel van de Groep in het geconsolideerd resultaat |                 |                 |
| - Andere variaties (+) (-)                             |                 | 28              |
| - Afschrijvingen                                       |                 |                 |
| NETTO BOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR                    |                 | 28              |
| <b>2. Vorderingen</b>                                  | (rubriek V.A.1) | (rubriek V.B.1) |
| AANSCHAFFINGSWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR  |                 | 324             |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                         |                 |                 |
| - Aandeel van de Groep in het geconsolideerd resultaat |                 |                 |
| - Andere variaties (+) (-)                             |                 | 2.207           |
| - Afschrijvingen                                       |                 |                 |
| NETTO BOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR                    |                 | 2.299           |

## IX. STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| (per duizend euro)                                                                                                                                  | Bedragen     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Geconsolideerde reserves per einde van het vorige boekjaar (+) (-)</b>                                                                           | <b>2.341</b> |
| Mutaties tijdens het boekjaar:                                                                                                                      |              |
| - Aandeel van de Groep in het geconsolideerd resultaat (+) (-)                                                                                      | 3.406        |
| - Andere variaties (+) (-)                                                                                                                          |              |
| - Afschrijvingen (uit te splitsen voor significante bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de Groep in het geconsolideerd resultaat) |              |
| <b>Geconsolideerde reserves per einde van het vorige boekjaar (+) (-)</b>                                                                           | <b>5.747</b> |

## X. STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN

| (per duizend euro)                                               | Consolidatieverschillen |          |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------|
|                                                                  | positief                | negatief |
| <b>Netto boekwaarde per einde van het vorige boekjaar</b>        | -                       | -        |
| - Variaties ingevolge een stijging in het deelnemingspercentage  | 223.322                 |          |
| - Variaties ingevolge een verlaging in het deelnemingspercentage |                         |          |
| - Afschrijvingen                                                 | 6.130                   |          |
| - Verschillen geboekt bij de resultaten                          |                         |          |
| - Andere variaties                                               |                         |          |
| <b>Netto boekwaarde per einde van het boekjaar</b>               | <b>217.192</b>          |          |

## XI. STAAT VAN DE SCHULDEN

### A. UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, AFHANKELIJK VAN HUN RESTERENDE LOOPTIJD

| (per duizend euro)                                 | SCHULDEN                          |                                                       |                              |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                    | Hoogstens één jaar (rubriek XIA.) | Meer dan één jaar, maar hoogstens 5 jaar (rubriek X.) | Meer dan 5 jaar (rubriek X.) |
| <b>Financiële schulden</b>                         | <b>3.953</b>                      | <b>25.261</b>                                         | <b>32.151</b>                |
| 1. Achtergestelde leningen                         | -                                 | -                                                     | -                            |
| 2. Niet-achtergestelde leningen                    | -                                 | -                                                     | 15.429                       |
| 3. Leasingschulden en soortgelijke schulden        | 848                               | 1.515                                                 | 1.472                        |
| 4. Kredietinstellingen                             | 3.105                             | 23.547                                                | 15.250                       |
| 5. Overige leningen                                | -                                 | 199                                                   | -                            |
| <b>Commerciële schulden</b>                        |                                   |                                                       |                              |
| 1. Leveranciers                                    |                                   |                                                       |                              |
| 2. Te betalen wissels                              |                                   |                                                       |                              |
| <b>Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen</b> | <b>-</b>                          | <b>46.927</b>                                         | <b>-</b>                     |
| <b>Overige schulden</b>                            | <b>2.694</b>                      | <b>4.356</b>                                          | <b>-</b>                     |
| <b>TOTAAL</b>                                      | <b>6.647</b>                      | <b>76.544</b>                                         | <b>32.151</b>                |

Met uitzondering van een bedrag van 2m EUR betreffende de vaste vastgoedleasing voor de hoofdzetel van de onderneming zijn alle leningen op lange termijn uitgedrukt in USD en worden niet omgerekend.

Na de afsluiting van het boekjaar onderhandelde IBA over de consolidatie van een schuld van 175m USD bij een syndicaat van bankiers. 100m USD moet betaald worden in 2005, met een optie tot vervroegde terugbetaling door de onderneming, terwijl de overige 75m USD jaarlijks dient afbetaald in schijven van 15m USD.

**B. SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP DE ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN (BEGREPEN IN DE POSTEN X EN XI VAN DE PASSIVA).**

| (per duizend euro)                          | Bedrag         |
|---------------------------------------------|----------------|
| <b>Financiële schulden</b>                  |                |
| 1. Achtergestelde leningen                  |                |
| 2. Niet achtergestelde obligatieleningen    |                |
| 3. Leasingschulden en soortgelijke schulden |                |
| 4. Kredietinstellingen                      | 169.222        |
| 5. Overige leningen                         |                |
| <b>TOTAAL</b>                               | <b>169.222</b> |

**XII. RESULTATEN VAN HET BOEKJAAR EN HET VORIGE BOEKJAAR**

**A. NETTO OMZET (POST I.A. OP DE RESULTATENREKENING)**

De volledige uitsplitsing van de omzet per activiteit wordt toegelicht in het eerste deel van het verslag. De omzet geboekt in België bedraagt 3,8m EUR in 1999 tegen 6,1m EUR in 1998.

**B. GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND**

| (en eenheden)                                                                                          | Integraal geconsolideerde ondernemingen |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|
|                                                                                                        | Boekjaar                                | Vorige boekjaar |
| <b>B1. Gemiddeld personeelsbestand</b>                                                                 | <b>1.186</b>                            | <b>197</b>      |
| Arbeiders                                                                                              | 511                                     | 5               |
| Bedienden                                                                                              | 557                                     | 184             |
| Directiepersoneel                                                                                      | 28                                      | 8               |
| Andere                                                                                                 | 90                                      | -               |
| <b>B3. Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de ondernemingen van de Groep</b> | <b>231</b>                              | <b>125</b>      |

**C. UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

| (per duizend euro)                                                                                                                  | Boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>C1. Uitsplitsing van andere uitzonderlijke opbrengsten (rubriek XIV.E), als het om aanzienlijke bedragen gaat</b>                |          |
| - Meerwaarde op de overdracht van de non core activiteiten (trading) door GMSI                                                      | 1.122    |
| - Andere uitzonderlijke opbrengsten                                                                                                 | 14       |
| <b>C2. Uitsplitsing van andere uitzonderlijke kosten (rubriek XV.E), als het om aanzienlijke bedragen gaat</b>                      |          |
| - Kosten voor de kapitaalsverhoging                                                                                                 | 5.286    |
| - Integratiekosten voor de dochterondernemingen (vergoedingen voor de raden en derden en diverse kosten gekoppeld aan de overnames) | 7.636    |
| - Andere uitzonderlijke kosten                                                                                                      | 84       |

Voor de berekening van de impact van deze uitzonderlijke resultaten op het courant netto resultaat werd een fictieve aanslagvoet van 35% gehanteerd.

**D. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

|                                                                                                                                |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>D2. Invloed van uitzonderlijke resultaten op de belastingsbedragen van de belastingen op de resultaten van het boekjaar</b> | <b>4.552</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|

### XIII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| (per duizend euro)                                                                                                                                                                                | Boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Bedrag van de persoonlijke garanties die zijn aangelegd of onherroepelijk beloofd zijn door de ondernemingen opgenomen in de consolidatie als waarborg voor schulden of verbintenissen van derden | 251.744  |
| Verplichtingen tot de aankoop van vaste activa                                                                                                                                                    | 709      |
| Rechten voortvloeiend uit verrichtingen met betrekking tot interestvoeten                                                                                                                         | 2.862    |
| Verplichtingen resulterend uit de verrichtingen met betrekking tot het lastenniveau                                                                                                               | 2.477    |

Opmerking: wat betreft de verrichtingen met betrekking tot interestvoeten gebruikt IBA de afgeleide opbrengsten alleen om haar gevoeligheid voor variaties in de interestvoet in te dijken. De natuurlijke blootstelling aan de USD-schommelingen wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de financiële schulden die eveneens in USD zijn opgemaakt.

#### Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen die hierboven niet zijn bedoeld (vervolg)

| (per duizend euro)                                                         |     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| Terug te betalen a rato van de verkoop van de betrokken producten          |     |
| saldo van terug te betalen voorschotten aan het Waalse Gewest (Erasmus)    | 491 |
| saldo van terug te betalen voorschotten aan het Waalse Gewest (Cyclone 30) | 141 |
| saldo van terug te betalen voorschotten aan het Waalse Gewest (Andere)     | 41  |

Momenteel is nog een betwisting aan de gang met de Belgische belastingadministratie voor een bedrag van 766.200 EUR aan belastingen die de administratie van IBA eist voor het boekjaar 1994. De vennootschap, bijgestaan door haar externe consultants, verwerpt deze wijziging van aanslag en wacht nog steeds op een antwoord van de administratie op de ingediende bezwaren. Voor deze wijziging van aanslag werd geen provisie aangelegd.

IBA werd onlangs ingelicht over een rechtszaak in de Verenigde Staten tussen enerzijds het Amerikaanse bedrijf Theragenics en anderzijds het Belgische bedrijf IBt, de managers en aandeelhouders van IBt, voormalige personeelsleden van Theragenics. Theragenics beweert dat IBt en haar managers diverse industriële geheimen over de productie van Palladium 103 hebben verbroken. IBA levert cyclotrons aan zowel Theragenics als aan IBt, waarmee beide bedrijven Palladium 103 aanmaken.

Theragenics daagde IBt voor het gerecht omdat IBt onrechtmatig in het bezit zou zijn gekomen van elementen van de cyclotrontechnologie die naar eigen zeggen eigendom zijn van Theragenics. IBA verdedigt haar standpunt, nl. dat ze IBt nooit technologische componenten leverde die eigendom zijn van Theragenics. IBA wil zich niet in de zaak mengen, maar zal in de zaak misschien haar eigendomsrechten moeten verdedigen en/of IBt bijstaan in haar verdediging tegen de eisen van Theragenics indien IBA's technologie daarbij op het spel staat. IBA wil meer klaarheid scheppen en vroeg het Amerikaanse arbitragehof om de respectieve intellectuele eigendomsrechten van Theragenics en IBA voor eens en altijd vast te leggen.

| (per duizend euro)                         | Bedrag |
|--------------------------------------------|--------|
| Waarborg ontvangen als teruggave voorschot | 5.301  |

# VERSLAG VAN DE COMMISSARIS-REVISOR OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING AFGESLOTEN PER 31/12/1999

VOORGESTELD AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS  
VAN DE VENNOOTSCHAP ION BEAM APPLICATIONS NV

Conform de wettelijke en statutaire bepalingen hebben wij het genoegen u hierbij verslag uit te brengen over de revisietaak die u ons heeft toevertrouwd.

We reviseerden de geconsolideerde rekeningen opgemaakt onder de aansprakelijkheid van de Raad van Bestuur van de vennootschap voor het boekjaar dat werd afgesloten per 31/12/1999. Het balanstotaal bedraagt 592.297.296,21 EUR, terwijl de resultaatrekening afsluit met een geconsolideerde winst op het boekjaar van 3.406.797,96 EUR. De jaarrekeningen van de ondernemingen opgenomen in de consolidatie werden gecontroleerd door andere revisoren. We hebben ons op hun verklaringen gebaseerd. We hebben eveneens het geconsolideerde jaarverslag nagezien.

## **Waarmerking zonder voorbehouden van de geconsolideerde rekeningen**

Onze controles werden uitgevoerd conform de normen van het Instituut voor Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen vereisen dat onze revisie zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat we met redelijke zekerheid kunnen garanderen dat de geconsolideerde rekeningen geen significante onjuistheden bevatten, rekening houdend met de wettelijke en reglementaire bepalingen van toepassing in België.

Conform deze normen hielden we rekening met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van het geconsolideerde geheel en met de middelen voor interne controle. We kregen alle vereiste uitleg en gegevens voor onze controles. Door middel van steekproeven controleerden we de correctheid van de cijfers genoteerd in de geconsolideerde rekeningen. We controleerden de gegrondheid van de waarderingsregels, de consolidatieregels en de significante boekhoudramingen geschat door de onderneming, net als de presentatie van de geconsolideerde rekeningen in hun geheel. We menen dat deze controles een redelijke basis bieden om ons een mening te vormen.

Naar onze mening geven de geconsolideerde rekeningen afgesloten per 31/12/1999 een waarheidsgetrouw beeld van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van het geconsolideerde geheel in overeenstemming met de wettelijke en reglementaire bepalingen van toepassing in België. De gegevens vermeld in de bijlage zijn correct.

## **Bijkomende verklaring**

We sluiten ons verslag af met deze bijkomende verklaring die geen invloed heeft op de strekking van de waarmerking van de geconsolideerde rekeningen:

- Het geconsolideerde beheersverslag bevat de wettelijk vereiste gegevens en strookt met de geconsolideerde rekeningen.

Brussel, 31/03/2000

Voor NEVENS S.C.P.R.L. & Co.

Commissaris-revisor

A. CLYBOUW

# JAARREKENINGEN IBA NV NA VERDELING

| ACTIVA (per duizend euro)                          | 1999           | 1998          | 1997          |
|----------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                | <b>585.844</b> | <b>17.629</b> | <b>8.952</b>  |
| <b>I. Oprichtingskosten</b>                        | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>II. Immateriële vaste activa</b>                | <b>10.910</b>  | <b>6.308</b>  | <b>5.226</b>  |
| <b>III. Materiële vaste activa</b>                 | <b>4.424</b>   | <b>4.519</b>  | <b>3.724</b>  |
| A. Terreinen en gebouwen                           | 1.052          | 1.110         | 227           |
| B. Installaties, machines en uitrusting            | 162            | 258           | 209           |
| C. Meubilair en rollend materieel                  | 698            | 538           | 528           |
| D. Leasing en soortgelijke rechten                 | 2.510          | 2.613         | 2.755         |
| E. Andere materiële vaste activa                   | -              | -             | -             |
| F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen          | 3              | 0             | 4             |
| <b>IV. Financiële vaste activa</b>                 | <b>570.510</b> | <b>6.802</b>  | <b>2</b>      |
| A. Verbonden ondernemingen                         | 570.481        | 6.479         | -             |
| 1. Deelnemingen                                    | 527.601        | 6.479         | -             |
| 2. Vorderingen                                     | 42.880         | -             | -             |
| C. Andere financiële vaste activa                  | 29             | 323           | 2             |
| 1. Aandelen en deelbewijzen                        | 28             | -             | -             |
| 2. Vorderingen en waarborgen in contanten          | 1              | 323           | 2             |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                            | <b>68.897</b>  | <b>81.965</b> | <b>50.561</b> |
| <b>VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> | <b>31.942</b>  | <b>17.210</b> | <b>8.781</b>  |
| A. Voorraden                                       | 2.497          | 2.665         | 1.255         |
| 1. Grond- en hulpstoffen                           | 782            | 813           | 796           |
| 2. Goederen in bewerking                           | 1.682          | 1.805         | 418           |
| 3. Gereed product                                  | 33             | 46            | 42            |
| B. Bestellingen in uitvoering                      | 29.446         | 14.545        | 7.526         |
| <b>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>    | <b>32.554</b>  | <b>12.872</b> | <b>13.946</b> |
| A. Handelsvorderingen                              | 28.606         | 12.243        | 12.576        |
| B. Overige vorderingen                             | 3.949          | 629           | 13.700        |
| <b>VIII. Geldbeleggingen</b>                       | <b>3.770</b>   | <b>49.733</b> | <b>27.302</b> |
| B. Overige beleggingen                             | 3.770          | 49.733        | 27.302        |
| <b>IX. Liquide middelen</b>                        | <b>524</b>     | <b>569</b>    | <b>187</b>    |
| <b>X. Overlopende rekeningen</b>                   | <b>107</b>     | <b>1.581</b>  | <b>345</b>    |
| <b>TOTAAL DER ACTIVA</b>                           | <b>654.741</b> | <b>99.594</b> | <b>59.513</b> |

De jaarrekeningen van IBA NV worden voorgesteld volgens een verkort schema. Overeenkomstig de wetten voor commerciële ondernemingen werden de volledige jaarrekeningen en het rapport van de commissaris-revisor neerge-

legd bij de Nationale Bank van België. Deze documenten zijn ook beschikbaar op aanvraag bij de maatschappelijke zetel van de onderneming. De commissaris-revisor keurt de jaarrekeningen van IBA NV zonder voorbehoud goed.

| <b>PASSIVA</b> (per duizend euro)                                           | <b>1999</b>    | <b>1998</b>   | <b>1997</b>   |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                                                       | <b>203.926</b> | <b>30.198</b> | <b>5.405</b>  |
| <b>I. Kapitaal</b>                                                          | <b>27.704</b>  | <b>22.857</b> | <b>4.837</b>  |
| A. Geplaatst kapitaal                                                       | 27.704         | 22.857        | 4.837         |
| B. Niet-opgevraagd kapitaal (-)                                             | -              | -             | -             |
| <b>II. Uitgiftepremies</b>                                                  | <b>168.810</b> | <b>11</b>     | <b>11</b>     |
| <b>IV. Reserves</b>                                                         | <b>745</b>     | <b>745</b>    | <b>407</b>    |
| A. Wettelijke reserve                                                       | 542            | 542           | 204           |
| C. Belastingvrije reserves                                                  | 203            | 203           | 203           |
| <b>V. Overgedragen winst</b>                                                | <b>6.191</b>   | <b>6.497</b>  | <b>62</b>     |
| <b>VI. Kapitaalsubsidies</b>                                                | <b>476</b>     | <b>88</b>     | <b>88</b>     |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>                             | <b>3.912</b>   | <b>4.858</b>  | <b>5.262</b>  |
| <b>VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                        | <b>3.912</b>   | <b>4.858</b>  | <b>5.262</b>  |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen                                | 62             | 73            | -             |
| 4. Andere risico's en kosten                                                | 3.850          | 4.785         | 5.232         |
| <b>SCHULDEN</b>                                                             | <b>446.903</b> | <b>64.538</b> | <b>48.846</b> |
| <b>VIII. Schulden op meer dan één jaar</b>                                  | <b>239.950</b> | <b>43.860</b> | <b>25.086</b> |
| A. Financiële schulden                                                      | 2.049          | 2.165         | 2.273         |
| 3. Leasingschulden en soortgelijke schulden                                 | 2.049          | 2.165         | 2.273         |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              | 46.927         | 38.076        | 17.929        |
| D. Andere schulden                                                          | 190.974        | 3.619         | 4.884         |
| <b>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</b>                                 | <b>206.419</b> | <b>19.496</b> | <b>22.592</b> |
| A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen              | 2.810          | 2.297         | 1.602         |
| B. Financiële schulden                                                      | 179.280        | -             | -             |
| 1. Kredietinstellingen                                                      | 179.280        | -             | -             |
| C. Handelsschulden                                                          | 17.999         | 6.045         | 6.300         |
| 1. Leveranciers                                                             | 17.999         | 6.045         | 6.300         |
| D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              | 3.432          | 9.422         | 10.371        |
| E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 2.067          | 1.732         | 1.269         |
| 1. Belastingen                                                              | 1.060          | 665           | 215           |
| 2. Bezoldigingen en sociale lasten                                          | 1.008          | 1.066         | 1.054         |
| F. Overige schulden                                                         | 830            | -             | 3.050         |
| <b>X. Overlopende rekeningen</b>                                            | <b>535</b>     | <b>1.182</b>  | <b>1.167</b>  |
| <b>TOTAAL DER PASSIVA</b>                                                   | <b>654.741</b> | <b>99.594</b> | <b>59.513</b> |

| <b>RESULTATENREKENING</b> (per duizend euro)                                                                  | <b>1999</b>    | <b>1998</b>    | <b>1997</b>    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>                                                                                 | <b>45.448</b>  | <b>40.906</b>  | <b>30.976</b>  |
| A. Omzet                                                                                                      | 23.325         | 28.515         | 32.899         |
| B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in bestellingen in uitvoering (+) (-)  | 14.764         | 8.411          | -5.798         |
| C. Geproduceerde vaste activa                                                                                 | 7.262          | 3.615          | 1.817          |
| D. Andere bedrijfsopbrengsten                                                                                 | 97             | 366            | 2.058          |
| <b>II. Bedrijfskosten (-)</b>                                                                                 | <b>-35.698</b> | <b>-30.883</b> | <b>-28.199</b> |
| A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen                                                                     | 18.853         | 14.713         | 10.698         |
| 1. Inkopen                                                                                                    | 18.821         | 14.730         | 10.780         |
| 2. Wijziging in de voorraad (-) (+)                                                                           | 32             | -18            | -83            |
| B. Diensten en diverse goederen                                                                               | 6.569          | 6.294          | 5.249          |
| C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                                                                | 7.599          | 6.854          | 5.271          |
| D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa      | 3.592          | 3.387          | 2.711          |
| F. Voorzieningen voor risico's en kosten (dotaties +, bestedingen en terugnemingen -)                         | -946           | -404           | 4.001          |
| G. Andere bedrijfskosten                                                                                      | 30             | 40             | 270            |
| <b>III. Bedrijfswinst (+)</b>                                                                                 | <b>9.751</b>   | <b>10.023</b>  | <b>2.777</b>   |
| <b>IV. Financiële opbrengsten</b>                                                                             | <b>16.644</b>  | <b>9.280</b>   | <b>1.916</b>   |
| A. Opbrengsten uit financiële vaste activa                                                                    | 226            | 212            | -              |
| B. Opbrengsten uit vlottende activa                                                                           | 5.033          | 7.234          | 820            |
| C. Andere financiële opbrengsten                                                                              | 11.385         | 1.834          | 1.096          |
| <b>V. Financiële kosten (-)</b>                                                                               | <b>-26.414</b> | <b>-8.073</b>  | <b>-1.612</b>  |
| A. Kosten van schulden                                                                                        | 12.741         | 6.625          | 550            |
| B. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder sub. II. E (dotaties +, terugnemingen -) | -              | 1              | 32             |
| C. Andere financiële kosten                                                                                   | 13.673         | 1.447          | 1.030          |
| <b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)</b>                                         | <b>-</b>       | <b>11.231</b>  | <b>3.081</b>   |
| Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (-)                                                  | -20            | -              | -              |
| <b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>                                                                        | <b>12.636</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| D. Meerwaarde op de realisaties van vaste activa                                                              | 12.636         | -              | -              |
| <b>VIII. Uitzonderlijke kosten (-)</b>                                                                        | <b>-12.922</b> | <b>-1.046</b>  | <b>-</b>       |
| E. Andere uitzonderlijke kosten                                                                               | 12.922         | 1.046          | -              |
| <b>IX. Winst van het boekjaar vóór belasting (+)</b>                                                          | <b>-</b>       | <b>10.185</b>  | <b>3.081</b>   |
| Verlies van het boekjaar vóór belasting (-)                                                                   | -306           | -              | -              |
| <b>X. Belasting op het resultaat (-)(+)</b>                                                                   | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| A. Belastingen (-)                                                                                            | -              | -              | -              |
| B. Regularisatie van belastingen en terugnemingen uit fiscale voorzieningen                                   | -              | -              | -              |
| <b>XI. Winst van het boekjaar (+)</b>                                                                         | <b>-</b>       | <b>6.773</b>   | <b>3.081</b>   |
| Verlies van het boekjaar (-)                                                                                  | -306           | -              | -              |
| <b>XII. Afhouding van de belastingvrije reserves (+)</b>                                                      | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| Toevoeging aan de belastingvrije reserves (-)                                                                 | -              | -              | -              |
| <b>XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar</b>                                                              | <b>-</b>       | <b>6.773</b>   | <b>3.081</b>   |
| Te bestemmen verlies van het boekjaar (-)                                                                     | -306           | -              | -              |

| <b>RESULTAATVERWERKING</b> (per duizend euro)    | 1999         | 1998         | 1997          |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>A. Te bestemmen winst</b>                     | <b>6.191</b> | <b>6.835</b> | <b>3.277</b>  |
| Te bestemmen verlies (-)                         |              |              |               |
| 1. Te bestemmen winst van het boekjaar           | -            | 6.773        | 3.081         |
| Te bestemmen verlies van het boekjaar (-)        | -306         | -            | -             |
| 2. Overgedragen winst van het vorige boekjaar    | 6.496        | 62           | 195           |
| Overgedragen verlies van het vorige boekjaar     |              |              |               |
| <b>B. Afhouding van het eigen vermogen</b>       |              |              |               |
| 1. Van het kapitaal en de uitgiftepremies        |              |              |               |
| 2. Van de reserves                               |              |              |               |
| <b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen (-)</b>  | <b>-</b>     | <b>-339</b>  | <b>-164</b>   |
| 1. Aan het kapitaal en de uitgiftepremies        | -            | -            | -             |
| 2. Aan de wettelijke reserve                     | -            | 339          | 164           |
| 3. Aan andere reserves                           | -            | -            | -             |
| <b>D. Over te dragen resultaten</b>              |              |              |               |
| 1. Over te dragen winst (-)                      | -6.191       | -6.497       | -62           |
| 2. Over te dragen verlies                        | -            | -            | -             |
| <b>E. Tussenkoms van vennoten in het verlies</b> |              |              |               |
| <b>F. Uit te keren winst (-)</b>                 | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-3.050</b> |
| 1. Vergoeding van het kapitaal                   | -            | -            | 3.050         |

## STAAT VAN HET KAPITAAL

| (per duizend euro)                          | Bedragen      | Aantal aandelen |
|---------------------------------------------|---------------|-----------------|
| <b>A Maatschappelijk kapitaal</b>           |               |                 |
| 1. Geplaatst kapitaal                       |               |                 |
| Bij de opening van het boekjaar             | 22 875        |                 |
| Bij de afsluiting van het boekjaar          | 27 704        |                 |
| 2. Samenstelling van het kapitaal           |               |                 |
| 2.1. Aandelen categorieën                   |               |                 |
| Gewone                                      |               | 20.494.825      |
| Waarvan gewone VVPR strips                  |               | 5.760.235       |
| <b>E Toegestaan niet-geplaatst kapitaal</b> | <b>19 998</b> |                 |

## AANDEELHOUDERSCHAP - TRANSPARANTIEVERKLARINGEN PER 15/11/1999

|                                                                                                                                                     | Aantal aandelen | In %  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|
| De laatste transparantieverklaring uitgegeven door de aandeelhouders van IBA vóór 31/12/99 dateert van 15/11/99 en vermeldt volgende inlichtingen : |                 |       |
| Belgian Anchorage                                                                                                                                   | 6.820.840       | 32,28 |
| UCL                                                                                                                                                 | 532.885         | 2,60  |
| Sopartec                                                                                                                                            | 941.185         | 4,59  |
| IRE                                                                                                                                                 | 827.200         | 4,04  |
| Tenet Healthcare                                                                                                                                    | 2.555.225       | 12,47 |

Sinds 15/11/99 is deze verdeling veranderd. Meer informatie hierover leest u onder het kopje "Aandeelhoudersstructuur" van het hoofdstuk "De beurs en de aandeelhouders".

# INLICHTINGEN VAN ALGEMENE AARD

- 1) **Naam:** Ion Beam Applications NV, afgekort tot IBA
- 2) **Maatschappelijke zetel:** Chemin du Cyclotron, 3  
in B-1348 Louvain-la-Neuve.
- 3) **Oprichting, rechtsvorm, duur:** IBA werd op 28 maart 1986 opgericht voor onbeperkte duur in de vorm van een naamloze vennootschap naar Belgisch recht. IBA is een handelsvennootschap die een openbaar beroep op het spaarwezen doet of heeft gedaan.
- 4) **Maatschappelijk doel (artikel 3 van de statuten):** de vennootschap heeft tot doel het onderzoek, de ontwikkeling en de verwerving van industriële eigendomsrechten met het oog op de exploitatie, productie en commercialisering van toepassingen op het vlak van de toegepaste fysica. Ze mag alle roerende, onroerende, financiële, commerciële en industriële verrichtingen doen die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar maatschappelijk doel. Ze mag via inbreng, inschrijving of gelijk welke andere manier belangen nemen in ondernemingen, verenigingen of vennootschappen waarvan het doel analoog of verwant is met of nuttig is voor de gehele of gedeeltelijke verwezenlijking van haar maatschappelijk doel.
- 5) **Raadpleging van de documenten van de vennootschap:** de maatschappelijke en geconsolideerde rekeningen van de Vennootschap zijn neergelegd bij de Nationale Bank van België. De statuten zijn verkrijgbaar bij de griffie van de rechtbank van koophandel Nijvel. Deze documenten, net als het jaarverslag en halfjaarverslag en alle voor de aandeelhouders bestemde publicaties kunnen door de aandeelhouders eveneens worden aangevraagd op de zetel van de Vennootschap.
- 6) **Maatschappelijk kapitaal:** op 31 december 1999 bedroeg IBA's maatschappelijk kapitaal 27.704.000 EUR en was vertegenwoordigd door 20.494.825 naamloze

aandelen met nominale waarde, volledig onderschreven, waarvan 5.760.235 aandelen met VVPR-strips. Ingevolge de kapitaalsverhoging na de afsluiting van het boekjaar 1999 steeg IBA's maatschappelijk kapitaal op 31 maart 2000 naar 32.706.000 en is vertegenwoordigd door 24.194.825 naamloze aandelen met nominale waarde, volledig onderschreven, waarvan 9.460.235 aandelen met VVPR-strips. Daarnaast bestaan er 538.300 warrants die begin 1998 werden uitgegeven ten gunste van het personeel van de onderneming. Met de meeste van die warrants kan ingeschreven worden op 538.300 nieuwe aandelen voor de prijs van 4,2885 EUR per aandeel in bepaalde periodes en onder bepaalde voorwaarden tussen 1 juni 2000 en 28 februari 2004 of in het geval van een openbaar bod tot overname op de IBA-aandelen en een verhoging van het eigen vermogen met voorkeurrecht. De onderneming is van plan nog meer warrants uit te geven voor het personeel van de Groep: met deze warrants kunnen ze inschrijven op nieuwe aandelen tegen een nog vast te leggen prijs afhankelijk van de beurskoers op het moment van de toewijzing. Zij vertegenwoordigen ongeveer 1,7% van het aantal "fully diluted" aandelen op 31 maart 2000. De uitgifte- en uitoefeningsvoorwaarden moeten voldoen aan de wettelijke bepalingen betreffende "stock options" vastgelegd in de wet van 26 maart 1999 voor wat betreft het deel van het plan dat openstaat voor het Belgische personeel. Voor medewerkers die in het buitenland wonen wil de vennootschap haar nieuwe plan aanpassen aan de wetgeving van toepassing in hun respectieve landen. Voorwaarden toevoegen waaraan kapitaalswijzigingen en respectieve rechten van de diverse aandelencategorieën zoals ze bepaald zijn in de statuten, indien ze strenger zijn dan de wettelijke voorschriften.

- 7) **Toegestaan kapitaal:** de buitengewone algemene vergadering van 12 mei 1999 gaf de Raad van Bestuur toestemming om het maatschappelijk kapitaal in een of meer keren te verhogen ten belope van een maximaal bedrag van 25.000.000 EUR.

## 8) Historiek van het kapitaal in de voorbije drie jaar:

|          | Verrichting                                                                                                 | Aantal aandelen  | Kapitaal (in EUR)    |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 31/12/96 | Situatie op die datum                                                                                       | 14.009.590       | 4.554.023            |
| 11/07/97 | Uitoefening van 871.600 van de 900.000 warrants uitgegeven in december 1996 ten gunste van het personeel    | + 871.600        | + 283.325            |
|          |                                                                                                             | 14.881.190       | 4.837.348            |
| 4/03/98  | Kapitaalsverhoging door de conversie van 500.000 oprichtersbewijzen van de UCL in eenzelfde aantal aandelen | + 500.000        | + 162.532            |
|          |                                                                                                             | 15.381.190       | 4.999.880            |
| 29/05/98 | Groepering van het aandeel per 5                                                                            | 3.076.238        | 4.999.880            |
| 19/06/98 | Kapitaalsverhoging (beursintroductie)                                                                       | + 300.000        | + 17.848.334         |
|          |                                                                                                             | 3.376.238        | 22.848.214           |
| 19/06/98 | Uitoefening van de resterende 28.400 warrants van het plan 1996                                             | + 5.680          | + 9.231              |
|          |                                                                                                             | 3.381.918        | 22.857.445           |
| 23/03/99 | Kapitaalsverhogingen<br>– uitgifte tegen contanten<br>– omzetting van reserves                              | + 717.047<br>-   | + 4.846.389<br>+ 165 |
|          |                                                                                                             | 4.098.965        | 27.704.000           |
| 11/06/99 | Nieuwe samenstelling van het kapitaal (opsplitsing van 1 aandeel in 5 effecten)                             | 20.494.825       | 27.704.000           |
| 02/02/00 | Kapitaalsverhogingen<br>– uitgifte tegen contanten<br>– omzetting van reserves                              | + 3.700.000<br>- | + 5.001.290<br>+ 710 |
|          |                                                                                                             | 24.194.825       | 32.706.000           |

**9) Octrooien en technologieën:** IBA ziet er nauwlettend op toe dat alle voor patentering in aanmerking komende uitvindingen, waarvoor een octrooi een afdoende bescherming biedt, gepatenteerd worden. Een aanzienlijk deel van haar concurrentievermogen berust evenwel op knowhow die niet kan gepatenteerd worden of waarvoor het indienen van een octrooi de concurrenten zou toelaten ideeën aan de IBA-technologie te ontleen. Dergelijke elementen worden niet gepatenteerd.

Wat de kern van de zaak betreft, is de Vennootschap van mening dat het behoud van haar technologische voorsprong op de concurrentie een veel betere bescherming biedt dan haar octrooien. IBA bezit evenwel meerdere belangrijke octrooien, die het management echter niet als van vitaal belang voor de Vennootschap beschouwt.

Voor de Rhodotron bijvoorbeeld, neemt IBA licenties op octrooien van derden en betaalt zij hen royalty's. Door de verwervingen kon de Groep zijn deskundigheid op het vlak van de deeltjesversnellers nog vergroten en zijn knowhow op allerlei nieuwe gebieden, zoals de technologieën van de kobalt en de EtO, vermeerderen.

## 10) Licentie-ensamenwerkingsovereenkomsten:

### *De cyclotrontechnologie*

De eerste licentieovereenkomst met een duur van 20 jaar werd door IBA in maart 1986 afgesloten met de UCL (Université Catholique de Louvain), voor de productie van de Cyclone 30. Deze licentieovereenkomst, die exclusief is voor de ganse wereld, maakt het voor IBA mogelijk de cyclotrontechnologieën, in de UCL ontwikkeld door Yves Jongen, te ont-

wikkelen, te fabriceren en te verkopen. Daardoor kan IBA ook, met goedkeuring van de UCL, onderlicenties verlenen.

Deze overeenkomst geeft aanleiding tot betaling van royalty's aan de UCL, op de netto-opbrengsten van de verkopen van systemen die gebruik maken van een of meerdere elementen die onder deze octrooien vallen. Anderzijds heeft de UCL het eerste model van de Cyclone 30 van IBA in gebruik.

### ***De protontherapie***

In oktober 1991 heeft IBA een samenwerkingsakkoord van 10 jaar gesloten met Sumitomo Heavy Industries Ltd. (SHI), een vennootschap naar Japans recht, met het oog op de ontwikkeling, de productie en de verkoop van systemen voor protontherapie, met een territoriale verdeling.

Volgens dit akkoord zijn IBA en SHI mede-eigenaars van de gezamenlijk ontwikkelde technologie. Sumitomo bezit de rechten op productie en distributie van dit systeem in Azië, Oceanië en het Midden-Oosten (zonder Israël), terwijl IBA dezelfde rechten bezit voor de rest van de wereld. Elke partij krijgt royalty's op de verkopen die de andere partij heeft gerealiseerd in het haar toegewezen territorium en beschikt over een recht van uiteindelijke weigering op het vlak van onderaanneming.

In september 1997 sloten IBA en PTCA, een vennootschap naar Amerikaans recht en voor 100% dochter van Tenet, een kaderovereenkomst die betrekking heeft op de levering van 10 systemen voor protontherapie, voor een duur van 10 jaar, hernieuwbaar op verzoek van PTCA. Deze overeenkomst bevat een beding van territoriale exclusiviteit voor de Verenigde Staten en Mexico, waardoor IBA

dergelijke systemen slechts aan PTCA mag verkopen, terwijl deze laatste zich ertoe verbonden heeft dergelijke orders uitsluitend bij IBA te plaatsen. Deze exclusiviteit is slechts geldig voor zover PTCA jaarlijks minstens één systeem voor protontherapie bestelt. Tot op heden heeft PTCA reeds drie systemen voor protontherapie bij IBA besteld.

### ***Rhodotron***

In december 1991 ondertekende IBA een samenwerkings- en licentieovereenkomst met CEA (Commissariat à l'Énergie Atomique), met zetel gevestigd te Parijs, met het oog op de ontwikkeling en het industrieel gebruik van de Rhodotron. Aan deze licentieovereenkomst komt een einde in december 2003.

Op de Rhodotron werd in 1989 een octrooi genomen. De overeenkomst met CEA bevat een programma voor overdracht van technologie voor het ontwerp en het bouwen van Rhodotrons. Een van de voorwaarden van dit contract is dat de fabricage van het toestel in Europa moet worden gehouden, ongeacht de plaats waar de klant is gevestigd. De licentie, die niet overdraagbaar is, werd in exclusiviteit aan IBA verleend voor een periode van 12 jaar, stilzwijgend verlengbaar voor telkens 2 jaar, tegen betaling van een initieel bedrag en royalty's, voor zover IBA op deze markt actief blijft. Ingeval er geen verlenging komt, verliest de licentieovereenkomst haar exclusiviteit.

Alle ontwikkelingen die IBA in het kader van deze overeenkomst realiseert, zijn haar exclusieve eigendom.



## CONTACTGEGEVENS :

### IBA

Maatschappelijke zetel  
Chemin du Cyclotron, 3  
1348 Louvain-La-Neuve  
België  
RC Nivelles 054589  
BTW 482.750.985  
Tel.: +3210475811  
Fax : +3210475810  
E-mail : mail@iba.be  
Internet : <http://www.iba.be>

## VOOR MEER INFORMATIE :

Vivienne Gaskell, Communications Manager  
Tel.: +3210475971  
E-mail : [gaskell@iba.be](mailto:gaskell@iba.be)

Thierry Hazevoets, Investor Relations Manager  
Tel.: +3210475906  
E-mail : [hazevoets@iba.be](mailto:hazevoets@iba.be)

## BUSINESS UNITS

### STERILIZATION & IONIZATION

8550 West Bryn Mawr  
Suite 600  
Chicago, Illinois 60631  
USA  
Tel.: +7738677200  
Fax: +7738677201

### ADVANCED RADIOTHERAPY

Scanditronix Medical AB  
Stålgatan 14  
75450 Uppsala  
Sweden  
Tel.: +4618180700  
Fax: +4618127552  
E-mail : [info@scxmedical.se](mailto:info@scxmedical.se)

### RADIOISOTOPES

Chemin du Cyclotron, 3  
1348 Louvain-La-Neuve  
Belgique  
Tel.: +3210475858  
Fax : +3210475810  
E-mail : [mail@iba.be](mailto:mail@iba.be)

Dit document is ook beschikbaar in het Engels en in het franse

Design en realisatie : Concerto  
Gedrukt in België door Dereume



# IBA 1999

## FINANCIËEL VERSLAG



*GRIFFITH*  
MICRO SCIENCE

*SteriGenics*

**RDI**™

SCANDITRONIX  
WELLHÖFER