

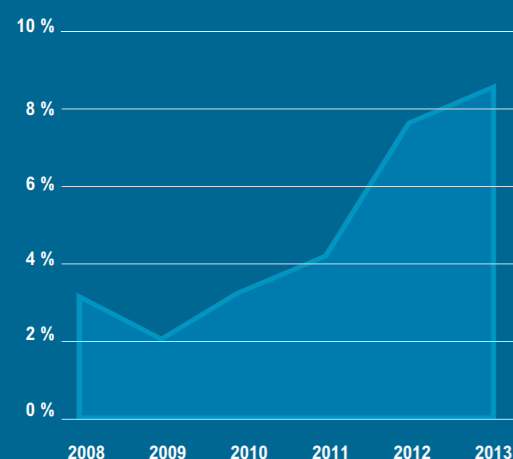


iba

IBA
RAPPORT D'ACTIVITÉS 2013

www.iba-worldwide.com

ÉVOLUTION
REBIT/VENTES ET PRESTATIONS



- IBA est une société de hautes technologies médicales qui concentre ses activités sur la protonthérapie, la radiopharmacie, les accélérateurs de particules pour l'industrie et la dosimétrie.
- IBA est le leader technologique mondial en protonthérapie.
- Cotée à la Bourse de Bruxelles.
- 1 000 employés dans le monde.
- IBA rapporte désormais ses activités en deux segments : « Protonthérapie et Accélérateurs de particules » et « Dosimétrie ».

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ*

	2009 (EUR 000)	2010 (EUR 000)	2011 (EUR 000)	2012 (EUR 000)	2013 (EUR 000)	CAGR ⁽¹⁾ (%)
CHIFFRE D'AFFAIRES	155 574	169 988	203 165	221 106	212 512	8,1%
Protonthérapie	70 689	82 884	121 157	133 213	121 202	14,4%
Autres accélérateurs	45 070	39 086	38 896	38 991	45 387	0,2%
Dosimétrie	39 815	48 018	43 112	48 902	45 923	3,6%

(1) Taux de croissance annuel moyen.

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SECTEUR GÉOGRAPHIQUE (%)*

	2009	2010	2011	2012	2013
ÉTATS-UNIS	52	33	34	38	35
RESTE DU MONDE	48	67	66	62	65

*Les chiffres n'incluent aucune activité pharmaceutique.

NOTRE MISSION : SAUVER DES VIES

Chez IBA, nous développons des solutions innovantes qui repoussent les limites de la technologie. Nous partageons nos idées et notre savoir-faire avec nos clients et partenaires afin de développer de nouvelles solutions pour le diagnostic et le traitement du cancer. Nous nous soucions du bien-être des patients, de nos employés et de nos actionnaires car c'est ensemble que nous pouvons réaliser notre mission de Protéger, Améliorer et Sauver des Vies.

SOMMAIRE

➤ IBA en un coup d'œil	2
Faits marquants de l'année 2013	4
Stratégie globale	6
Ressources Humaines	20
Conseil d'administration & Management Team	22
Notre présence dans le monde	24
Performance économique	26
Chiffres clés	27
Résultats opérationnels	27
La bourse et les actionnaires	28

IBA EN UN COUP D'ŒIL

IBA est le leader mondial des technologies de pointe en radiothérapie et en diagnostic du cancer. La grande expertise de l'entreprise réside dans le développement de technologies de protonthérapie innovantes, fournissant au monde oncologique des équipements d'une précision inégalée.

AUJOURD'HUI, IBA SE FOCALISE SUR TROIS ACTIVITÉS PRINCIPALES

LA PROTONTHÉRAPIE



La protonthérapie est considérée comme le traitement le plus avancé dans la lutte contre le cancer car il cible la tumeur avec une précision inégalée et réduit les effets secondaires. Les protons déposent l'essentiel de leur énergie dans une zone contrôlée avec précision, directement dans la tumeur et sans abîmer les tissus sains environnants.

La protonthérapie est indiquée dans le traitement des cancers de l'œil et du cerveau, les tumeurs proches du tronc cérébral et de la moelle épinière, les cancers de la prostate, du foie, du sein, du poumon ainsi que les cancers pédiatriques.

À ce jour, les systèmes de protonthérapie IBA représentent plus de la moitié des équipements cliniques de protonthérapie dans le monde. À fin 2013, ils incluaient 16 centres de protonthérapie en opération et 10 centres supplémentaires en développement.

L'offre de produits s'étend des solutions complètes *Proteus®PLUS* avec plusieurs salles de traitement à *Proteus®ONE*⁽¹⁾, une solution monosalle. Avec *Proteus®ONE*, la protonthérapie est plus accessible que jamais.

LA DOSIMÉTRIE



IBA propose une gamme complète d'équipements de monitoring et de logiciels permettant aux hôpitaux d'effectuer les vérifications et procédures de calibrage des équipements de radiothérapie et radiologie. La précision est fondamentale lorsqu'il s'agit de radiation. Libérer la dose prescrite, dans une zone précisément définie

dans le corps du patient, est absolument crucial. Le succès et la qualité du traitement en dépendent.

LES ACCÉLÉRATEURS DE PARTICULES



À ce jour, IBA a installé plus de 400 accélérateurs sur les cinq continents. La majorité d'entre eux sert à la production de radio-isotopes pour la détection du cancer. L'équipe d'IBA RadioPharma Solutions assiste les départements de médecine nucléaire dans la conception, l'installation et la maximisation de l'efficacité fonctionnelle d'un centre de production de radiopharmaceutiques.

Au-delà de l'activité médicale, IBA s'appuie sur son expertise scientifique unique en rayonnement pour développer ses activités dans les secteurs de la stérilisation industrielle et de l'ionisation.

(1) *Proteus®ONE* est le nom commercial d'une nouvelle configuration du *Proteus 235*, comprenant certains développements soumis à un examen par les autorités compétentes (FDA, organismes de contrôle européens, etc.) avant d'être commercialisée.



Proteus®PLUS

FAITS MARQUANTS EN 2013

2013

une année record pour les ventes RadioPharma Solutions.

FAITS MARQUANTS 2013

Parts de marché IBA
66%
des salles de protonthérapie en opération.

Protonthérapie

→ 21 janvier 2013

IBA signe un contrat avec Apollo Hospitals pour installer le premier centre de protonthérapie en Inde. Grâce à cette collaboration, IBA renforce encore sa position de leader mondial et rend la protonthérapie plus accessible aux patients atteints d'un cancer en Asie.

→ 2 juin 2013

IBA rassemble plus de soixante experts en radiothérapie en Belgique pour leur présenter le premier *Proteus® ONE* en usine.

→ 1^{er} juillet 2013

IBA signe un contrat pour l'installation d'un système de protonthérapie *Proteus® ONE* à Taiwan. Ce contrat démontre le succès continu d'IBA en Asie.

→ 9 octobre 2013

L'Institut de Physique Nucléaire Henryk Niewodniczanski de l'Académie des Sciences de Pologne choisit IBA pour lui fournir l'équipement de la nouvelle extension de son centre de protonthérapie IFJ à Cracovie, Pologne.

→ 27 novembre 2013

IBA reçoit l'approbation de la FDA pour la mise sur le marché de ses solutions en imagerie, une étape décisive pour le développement des futures solutions de protonthérapie guidée par l'image (Image-Guided Proton Therapy, IGPT)

→ En 2013, plusieurs étapes décisives ont également été atteintes dans le développement du système compact de protonthérapie IBA, *Proteus® ONE* :

- IBA a remis toute la documentation nécessaire sur son portique compact de protonthérapie à la Food and Drug Administration (FDA) américaine en vue d'obtenir l'autorisation de mise sur le marché.

- Le nouveau portique rotatif compact a été livré sur le site du Willis-Knighton Cancer Center (WKCC) à Shreveport, en Louisiane.

- IBA est parvenue à accélérer et à extraire un faisceau de protons de son nouveau Synchrocyclotron compact

d'une intensité conforme pour la modalité de traitement « Pencil Beam Scanning ».

→ En 2013, IBA a équipé plusieurs centres de protonthérapie avec sa technologie Pencil Beam Scanning (PBS). Cette technologie unique offre une précision inégalée pour le traitement des tumeurs.

→ IBA a encore démontré cette année sa capacité à réduire le temps d'installation de centres de protonthérapie. En 2013, des salles de traitement ont été achevées dans un temps record à Trento (Italie), Seattle (USA), Knoxville (USA).

Accélérateurs de particules

→ 2013 est une année record pour les ventes d'IBA RadioPharma Solutions. IBA a remporté d'importants contrats dans toutes les régions du monde et conforte ainsi sa position de leader dans le secteur des cyclotrons à moyenne et haute énergie.

→ 4 novembre 2013

IBA signe un contrat avec Zevacor Molecular pour l'installation de son Cyclone® 70 aux États-Unis. Il s'agit du premier cyclotron 70 MeV qui servira à la production et la commercialisation de radio-isotopes aux USA. Ce cyclotron 70 MeV va permettre d'assurer l'approvisionnement d'isotopes médicaux pour le diagnostic de maladies cardio-vasculaires et d'autres maladies graves.

→ En 2013, IBA a signé des contrats majeurs en Asie et au Brésil pour ses accélérateurs Rodhotron® et Dynamitron®.

Dosimétrie

→ IBA Dosimétrie a présenté plusieurs produits innovants lors des réunions annuelles de l'Association Américaine des Physiciens en Médecine (AAPM) et de la Société Américaine en Radio-Oncologie (ASTRO), qui ont été très bien accueillis par le marché :

- Une version améliorée du produit à succès MatrixXX qui permet de contrôler le plan de traitement d'un patient lorsque les dernières technologies en radiothérapie sont utilisées.

- Une nouvelle version du Compass 3.0 qui permet une vérification du plan de traitement en 3D anatomique encore plus rapide et précise.

- Un nouveau logiciel pour la vérification du traitement du patient en 2D a été doté de nouvelles fonctionnalités qui augmentent son efficacité grâce à une meilleure méthode de travail et une nouvelle interface graphique.

- La ligne de produits VISICOIL s'agrandit pour rendre les implantations en radiologie interventionnelle plus aisées et plus sûres. Ce nouveau produit permet à l'oncologue de positionner et traiter le patient de manière très précise lors des séances de radiothérapie.

Groupe

→ 4 juin 2013

Toutes les parties impliquées dans le projet Essen ont signé des lettres d'intention qui clôturent le litige avec WPE (Westdeutsches Protonentherapiezentrum Essen GmbH). Le contrat final a été signé en mars 2014.

→ 13 novembre 2013

IBA annonce avoir reçu l'intégralité du remboursement du prêt fournisseur qu'elle avait accordé en 2009 au centre ATreP (Agenzia Provinciale per la Protonterapia) à Trento en Italie.

→ 18 novembre 2013

IBA finalise la vente de son activité Cisbio Bioassays à Argos Soditic.

→ 11 décembre 2013

IBA parvient à un accord avec SK Capital Partners sur le règlement de tous les différends qui les opposaient dans le cadre du Contrat de Cession de Participation signé au début du mois d'avril 2012.

STRATÉGIE GLOBALE



À gauche
Pierre Mottet,
Chairman
À droite
Olivier Legrain,
CEO

2014
année
de la récolte.

→ **2013** a été pour IBA l'année du recentrage sur son cœur de métier, la protonthérapie, la dosimétrie et les accélérateurs de particules. Ce recentrage permet à IBA de se positionner pour l'avenir et de consolider sa position dominante sur un marché de la protonthérapie en pleine croissance. IBA a aussi conforté sa position de leader en dosimétrie et clôturé une année record en vente d'accélérateurs pour les radio-pharmacies et l'industrie, en particulier dans les pays émergents. Sa rentabilité opérationnelle s'est, quant à elle, largement améliorée grâce aux initiatives d'efficacité déployées au sein de l'organisation et à l'augmentation des revenus liés aux contrats de services.

→ **2014** devrait être l'année de la récolte. Le premier patient devrait être traité par notre nouvelle solution compacte de protonthérapie, *Proteus® ONE*. De plus en plus d'hôpitaux dans le monde devraient adopter la protonthérapie. Et IBA récoltera aussi les fruits d'un nombre croissant de contrats de services à long terme et d'un carnet de commandes toujours bien fourni. La marge opérationnelle de la Société devrait atteindre 10% à fin 2014.

PROTONTHÉRAPIE

IBA, LEADER MONDIAL D'UN MARCHÉ EN PLEINE CROISSANCE

« Au Willis-Knighton Cancer Center à Shreveport, en Louisiane, nous souhaitons offrir la toute dernière technologie en protonthérapie, le « Pencil Beam Scanning », tout en profitant des progrès réalisés en imagerie médicale et sans pour autant dépasser le budget de l'hôpital. Nous avons choisi IBA pour l'innovation dont ils font preuve de manière continue en protonthérapie et pour leur capacité unique à répondre aux besoins de notre service de radiothérapie. »

Lane R Rosen MD, Director of Radiation Oncology, Willis-Knighton Cancer Center

Nous assistons malheureusement à une croissance inéluctable du nombre de cas de cancers dans le monde. Nous devrions voir la part de cancers traités par radiothérapie doubler dans les dix années à venir. Parallèlement, la part d'indications pour lesquelles la protonthérapie est recommandée va augmenter de façon significative. IBA s'attend donc à une croissance importante de la demande en salles de protonthérapie dans le monde au cours des prochaines années.

IBA REND LA PROTONTHÉRAPIE PLUS ACCESSIBLE

Cette tendance devrait s'accélérer avec l'arrivée de *Proteus®ONE* qui se compose d'une salle unique de traitement. Ce centre est plus compact, plus abordable, plus facile à installer, à utiliser et à financer. Grâce à *Proteus®ONE*, davantage de patients dans le monde vont pouvoir bénéficier de la protonthérapie.

L'intérêt pour *Proteus®ONE* va croissant. À fin 2013, IBA a déjà vendu trois systèmes qui seront prochainement installés à Nice, en France, à Shreveport, aux États-Unis, et à Taiwan, en Chine. En juin 2013, lors d'une conférence organisée par IBA sur la protonthérapie, plus de 60 spécialistes en radiothérapie

ont assisté à une démonstration exclusive en usine sur l'avancement du *Proteus®ONE*. Le succès de cette visite et le niveau d'expertise des personnes présentes prouvent le grand intérêt des radiothérapeutes du monde entier pour la protonthérapie.

D'un point de vue technologique, le *Proteus®ONE* a franchi des étapes importantes en 2013, notamment avec la remise à la FDA (Food and Drug Administration) de la documentation sur son portique rotatif compact de protonthérapie afin d'obtenir l'autorisation de commercialisation aux États-Unis. De plus, IBA est parvenue à accélérer et à extraire un faisceau de protons de son nouveau Synchrocyclotron compact d'une intensité conforme à la modalité de traitement « Pencil Beam Scanning ».

LA CONNAISSANCE DES AVANTAGES CLINIQUES DE LA PROTONTHÉRAPIE VA CROISSANT

Un autre facteur qui va accélérer la dynamique de la protonthérapie est le nombre croissant d'études cliniques qui établissent la supériorité de cette modalité dans un nombre croissant d'indications cancéreuses. Si, aujourd'hui, la protonthérapie représente moins de 1% des traitements en radiothérapie, des études (par exemple le rapport

du Nederlands Gezondheidsraad⁽²⁾ estiment que plus de 17% des patients soignés par radiothérapie auraient un avantage à être traités par protonthérapie.

Concrètement, IBA aide ses partenaires cliniques dans l'établissement d'études cliniques, le développement et la diffusion de protocoles pour de nouvelles indications, comme les cancers du poumon, du sein et du pancréas. IBA facilite la diffusion d'informations éducatives et didactiques à l'attention des médecins et des patients par le biais du soutien de fondations, de plates-formes éducatives et autres associations de patients. Enfin, IBA a créé, en 2013, avec des partenaires académiques, un corpus de formations et de certifications des équipes cliniques.

La reconnaissance croissante des avantages cliniques de la protonthérapie débouche aussi sur un niveau croissant d'aides gouvernementales à l'investissement pour ce type de technologie dans le monde. Par exemple, les gouvernements du Royaume-Uni et des Pays-Bas reconnaissent tous deux la valeur médicale de ce mode de traitement et ont communiqué qu'ils avaient l'intention d'investir des sommes substantielles dans l'achat d'équipements de protonthérapie.

(2) Health Council of the Netherlands. Proton radiotherapy. Horizon scanning report. The Hague : Health Council of the Netherlands, 2009 ; publication no. 2009/17E. ISBN 978-90-5549-786-7 www.gezondheidsraad.nl

IBA CONTINUE DE RENFORCER SA POSITION DE LEADER MONDIAL

La protonthérapie est notre principale source de croissance pour l'avenir, d'autant plus que c'est aussi sur ce marché qu'IBA bénéficie d'une position de leader mondial incontestée. Plus de la moitié du marché mondial de la protonthérapie est équipée par IBA. Plus de 25 000 patients ont été traités dans nos centres de protonthérapie dans toutes les régions du monde. C'est plus que l'ensemble des patients traités sur les installations concurrentes !

Au cours de 2013, IBA a continué de prouver qu'elle est capable d'accélérer la vitesse à laquelle elle installe de nouveaux centres de protonthérapie, réduisant ainsi les risques technologiques et financiers des intervenants. Comme le montre le centre de protonthérapie Procure à Seattle, États-Unis, IBA est capable d'installer un centre comprenant un cyclotron cliniquement opérationnel, une ligne de faisceau ainsi qu'une salle de traitement des plus modernes

en l'espace de 12 mois à partir de la date de réception du bâtiment. Ce délai n'a jamais été égalé par la concurrence.

IBA DÉPLOIE LES SOLUTIONS TECHNOLOGIQUES À HAUTE VALEUR CLINIQUE AJOUTÉE

IBA continue son avancée dans le déploiement des nouvelles technologies. En effet, la quasi-totalité des centres de protonthérapie d'IBA va être équipée de sa solution unique en IMPT (Intensity Modulated Proton Therapy), le Pencil Beam Scanning (PBS), une technologie toujours inégalée. Dix centres sont déjà équipés de cette technologie PBS et sept autres centres seront équipés dans les mois à venir. La technologie unique PBS offre une précision au millimètre près qui permet à la dose de protons d'être modulée de manière à atteindre les taux de conformité et d'uniformité les plus élevés pour traiter des tumeurs aux formes les plus complexes.

Afin de valoriser au maximum la précision du traitement, IBA

développe, avec ses partenaires, des solutions innovantes permettant une protonthérapie guidée en temps réel par l'image (Image-Guided Proton Therapy - IGPT) et par la mesure précise de la profondeur de pénétration des protons dans les tissus. Ainsi, IBA a reçu, en novembre 2013, l'approbation de la FDA pour la commercialisation de son nouveau système d'imagerie (adaPT Insight). Cette nouvelle solution va permettre le développement de l'IGPT. Le but final de ces techniques est d'avoir, à tout instant, une image très précise de la localisation de la tumeur et de son environnement direct afin de bénéficier au maximum de la précision de la protonthérapie.



« Le processus de sélection ainsi que l'analyse des offres des différents fournisseurs en protonthérapie nous a pris beaucoup de temps et nous sommes ravis de notre choix de collaborer avec IBA qui détient la meilleure expérience en protonthérapie dans le monde. Grâce à cette expérience, IBA est sans doute le fournisseur le plus à même d'installer des centres de protonthérapie dans les temps tout en respectant les contraintes budgétaires. »

James Metz, médecin à l'université de médecine de Pennsylvanie M.D. University of Pennsylvania School of Medicine.

**adaPT Insight est le nom commercial de la suite de logiciels I2C appliquée aux solutions de protonthérapie d'IBA. (I2C: FDA 510(k) K132847).*

QU'EST-CE QUE LA PROTONTHÉRAPIE ?

La protonthérapie est une forme de radiothérapie considérée par de nombreux spécialistes comme la technologie du futur dans le traitement du cancer grâce à la précision avec laquelle il est possible de cibler la tumeur. Les propriétés physiques particulières du faisceau de protons permettent de :

→ réduire la dose de radiation déposée dans les tissus sains adjacents à la tumeur ;

- réduire le risque de cancers secondaires et d'anomalies liés à l'irradiation des tissus sains ;
- offrir une meilleure qualité de vie pendant et après le traitement en réduisant significativement les effets secondaires ainsi que le risque de cancers secondaires.

Fin 2013, IBA confirme sa position de leader avec 51% de parts de marché et la vente de 74 salles – dont 53 sont en opération – auprès de 26 institutions. La Société a développé au fil du temps une excellence opérationnelle unique

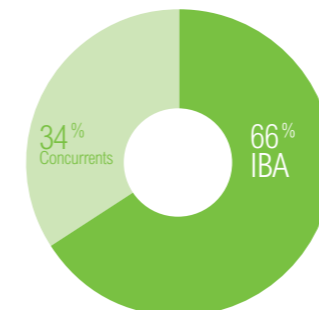
dans l'installation de centres de protonthérapie.

PRINCIPAUX PRODUITS

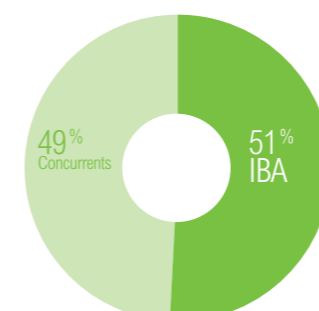
Proteus®ONE se compose d'une salle unique de traitement par protonthérapie. Cette solution compacte est la réponse d'IBA pour rendre le traitement par protons plus abordable.

Proteus®PLUS offre au client la possibilité de configurer son centre en fonction de ses besoins et de choisir entre 4 types de salles de traitement et 4 modes de distribution du faisceau.

PARTS DE MARCHÉ SALLES EN ACTIVITÉ



SALLES VENDUES



« Le processus de mise en service et de tests des trois systèmes de plans de traitement est très exigeant (...). Les solutions d'IBA Dosimétrie peuvent être utilisées dans la réalisation de ces tâches car elles fournissent un calcul d'algorithmes fiable, des saisies de données simples et un processus de mise en service très rapide et facile à utiliser. »

Alberto Perez, Medical Physicist, Hospital Universitario Virgen de la Victoria, Málaga, Espagne.

Il existe deux domaines d'application des rayons pour les patients: le diagnostic par imagerie médicale (comme les rayons X ou la tomographie informatique) et le traitement du cancer (par radiothérapie). Dans les deux cas, une radiation est utilisée afin d'améliorer la qualité des soins au patient. Toutefois, cette radiation se doit d'être utilisée avec précaution, afin d'optimiser la qualité du diagnostic ou de la thérapie, tout en réduisant les risques associés. Alors qu'en imagerie médicale, l'objectif est avant tout de minimiser les doses auxquelles sont soumis les patients (tout en maintenant la qualité de l'image), en radiothérapie,

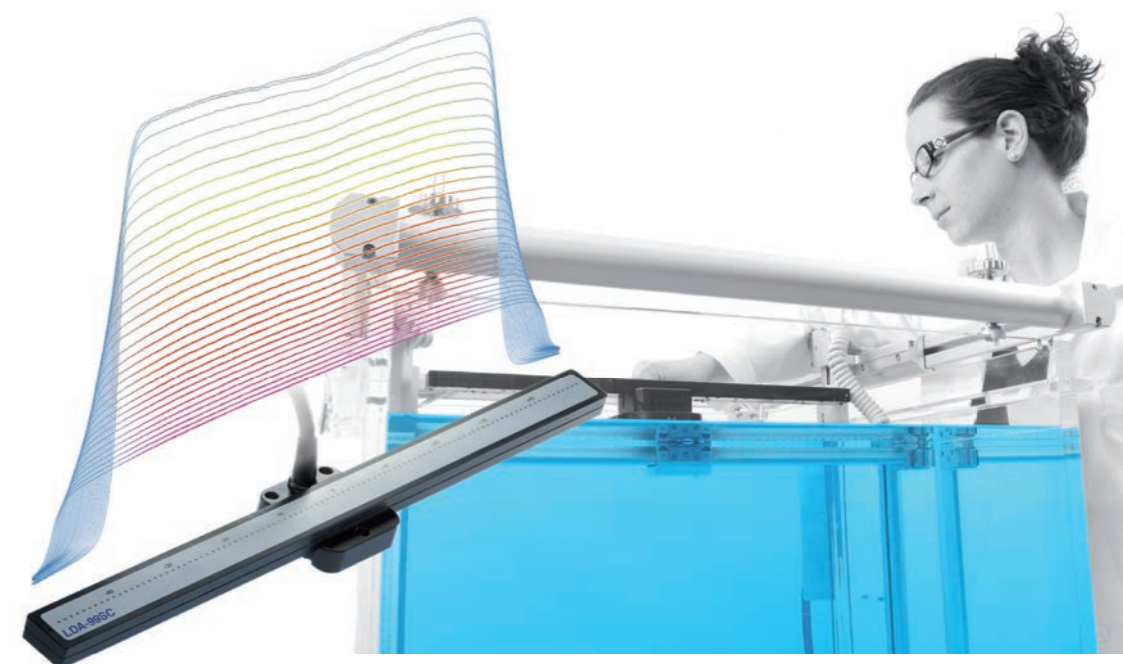
par contre, il s'agit d'exposer les cellules cancéreuses à un maximum de rayons destructeurs, avec une précision millimétrique, tout en réduisant au maximum l'exposition des cellules saines.

CROISSANCE CONTINUE

Avec ses 10 000 utilisateurs au niveau mondial, IBA Dosimétrie est le leader du marché, fournissant aux professionnels des solutions haut de gamme pour mesurer et analyser les doses reçues par les patients. Suite à la prise de conscience croissante du secteur médical en matière de sécurité des patients, il faut s'attendre à ce que le segment de la dosimétrie et du contrôle qualité

connaisse une belle progression au cours des prochaines années. Il s'agit d'une croissance à un chiffre dans les marchés développés, et d'une croissance à deux chiffres sur les marchés émergents. De plus, la tendance actuelle, visant à fusionner les appareils de diagnostic et ceux de traitement, offre de nouvelles opportunités à IBA Dosimétrie.

Le centre de formation IBA Dosimetry International Competence Center (ICC) a organisé, en 2013, plusieurs cycles de formation de haut niveau afin d'aider les utilisateurs à tirer le meilleur potentiel de leurs équipements de dosimétrie.



DOSIMÉTRIE

LE LEADER DE L'ASSURANCE QUALITÉ EN RADIOTHÉRAPIE ET RADIOLOGIE

VISICOIL™
LINEAR FIDUCIAL MARKER

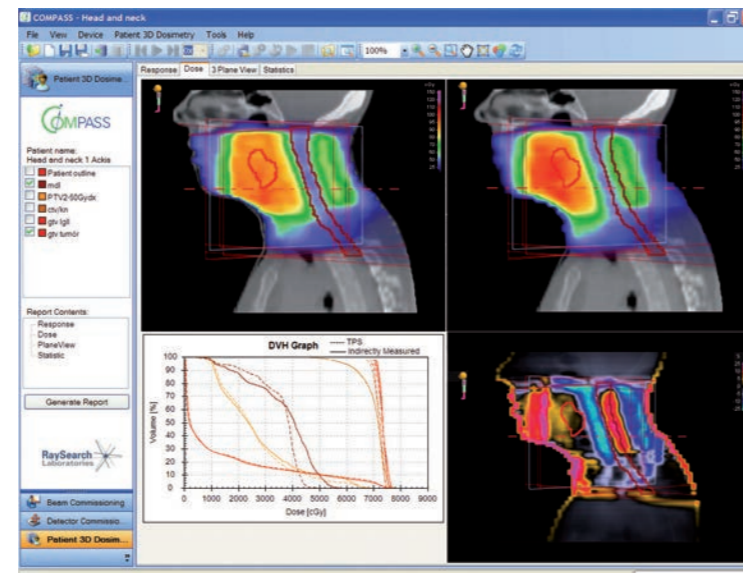
INNOVATION CONTINUE

En 2013, IBA Dosimétrie a présenté au marché plusieurs nouveaux produits innovants :

- Une version améliorée du produit à succès MatriXX qui permet de contrôler le plan de traitement d'un patient lorsque les dernières technologies en radiothérapie sont utilisées.
- Une nouvelle version du Compass 3.0 qui permet une vérification encore plus rapide et précise du plan de traitement en 3D anatomique.

- Le nouveau logiciel pour la vérification du traitement du patient en 2D a été doté de nouvelles fonctionnalités qui augmentent son efficacité grâce à une meilleure méthode de travail et une nouvelle interface graphique.
- La ligne de produits VISICOIL s'agrandit pour rendre la radiologie interventionnelle plus aisée et sûre. Ce nouveau produit permet à l'oncologue de positionner et traiter le patient de manière très précise lors des séances de radiothérapie.

COMPASS



« La sécurité procurée par la solution COMPASS d'IBA Dosimetry (...) a rendu cet outil indispensable à notre processus clinique pour la vérification du plan de traitement des patients. »

*Alberto Perez, Medical Physicist,
Hospital Universitario Virgen de la Victoria, Málaga, Espagne.*

QU'EST-CE QUE LA DOSIMÉTRIE ?

→ IBA Dosimétrie offre une gamme complète de solutions et de services qui maximisent l'efficacité et minimisent les risques en radiothérapie et en radiologie pour une sécurité accrue du patient.

adéquates en vue de maximiser la sécurité et l'efficacité du traitement, avant même son application réelle.

MagicMaX est la solution fiable pour le contrôle, la validation et l'assurance qualité de tous les types de rayons X : radiographie, fluoroscopie, dentaire, mammographie...

PRINCIPAUX PRODUITS

COMPASS® est le premier véritable remplaçant des systèmes d'assurance qualité de type "phantom", qui ne fournissaient qu'une information rudimentaire sur la qualité d'un traitement par radiation. Compass® permet de visualiser la distribution exacte de la dose. Grâce à Compass®, le personnel soignant peut donc prendre les décisions cliniques

Visicoil : Implanté directement dans la tumeur, ce marqueur est utilisé en radiothérapie guidée par l'image (IGRT/IGPT). Il minimise les altérations de l'image pour permettre une localisation exacte de la tumeur ciblée.



« Grâce à l'équipe IntegraLab, notre centre de production TEP est conforme aux normes GMP pour la production de molécules telles que les FDG, F-Dopa, NaF et bien d'autres encore. Nous avons également pu bénéficier de l'expérience d'IBA pour obtenir l'autorisation de mise sur le marché du FDG. »

*Dr. Geert Gommans, Directeur du département de Médecine Nucléaire
Cyclotron MCA, Alkmaar, Pays-Bas*

IBA a développé une expertise unique dans la construction de centres de production de produits radiopharmaceutiques. S'appuyant sur cette expertise, l'équipe d'IBA Radiopharma Solutions assiste les départements de médecine nucléaire et les centres de distribution de produits radiopharmaceutiques dans la conception, la construction et la gestion de leur radiopharmacie. En effet, acheter un cyclotron n'est que la première étape du projet complexe qu'est l'installation d'une radiopharmacie entièrement fonctionnelle et aux normes en vigueur.

UNE ANNÉE EXCEPTIONNELLE POUR IBA RADIOPHARMA SOLUTIONS

Grâce à son savoir-faire unique, l'activité IBA Radiopharma Solutions a connu une année 2013 record en termes de ventes. IBA a décroché d'importants contrats dans toutes les régions, confirmant ainsi sa position de leader mondial en vente de cyclotrons de moyenne et haute énergie. Par exemple, IBA a vendu aux États-Unis un Cyclone® 70 qui servira à produire quotidiennement les isotopes utilisés dans le diagnostic de maladies cardiovasculaires et d'autres maladies graves. IBA est la seule entreprise à avoir démontré sa capacité à fournir l'expertise nécessaire pour

installer avec succès un cyclotron 70 MeV à haute énergie.

IBA RadioPharma Solutions a installé près de 200 cyclotrons et 330 modules de chimie dans le monde. Au cours des cinq dernières années, IBA a vendu environ 40% des cyclotrons à moyenne énergie. Les perspectives de croissance de cette activité sont positives grâce à la demande accrue en produits radiopharmaceutiques destinés à la tomographie par émission de positrons (TEP) dans le monde, et surtout dans les pays émergents.

IBA continue aussi à conforter son leadership en se différenciant grâce à une innovation constante. En 2013, l'entreprise a lancé sur le marché IntegraLab®ONE, un centre de radiopharmacie complet et intégré et continue à permettre la production de nouvelles molécules sur son module de chimie, Synthera®.

QUELLES SOLUTIONS POUR LES RADIOPHARMACIES?

IBA RadioPharma Solutions fournit des solutions globales pour la construction d'une radiopharmacie, de la conception à l'exploitation du centre. En plus d'un équipement de production de grande qualité technologique (cyclotron, cibles, boîte de synthèse, systèmes de contrôle qualité...), IBA propose des services pour aider les clients à répondre aux normes strictes en vigueur (GMP).

PRINCIPAUX PRODUITS

IntegraLab® est une solution totalement intégrée qui combine les équipements et services nécessaires pour développer un centre de production de produits

radiopharmaceutiques. Les services incluent notamment les plans complets d'architecture du bâtiment, l'ensemble de l'équipement et l'installation et la validation d'une radiopharmacie conforme aux normes en vigueur dans le pays (cGMP).

Synthera® est un module de synthèse compact et automatisé, pour la production de molécules marquées au 18F (FDG, FcH, FLT, NaF,...) et d'autres traceurs. Synthera® a été développé pour permettre la radiochimie d'une large gamme de molécules.

RADIOPHARMACIE

UNE COMPÉTENCE UNIQUE AU MONDE

ACCÉLÉRATEURS POUR L'INDUSTRIE

STÉRILISATION DE MATÉRIEL MÉDICAL PAR FAISCEAU D'ÉLECTRONS ET RAYONS X



« Acheter le premier Rhodotron® était un vrai défi. C'est la meilleure décision que j'ai jamais prise. IBA ne cesse d'ailleurs de le mettre à jour dès que de nouveaux développements sont disponibles. »

*Hans Hartmann,
Directeur général de SynergyHealth.*



La division Accélérateurs industriels d'IBA fournit des accélérateurs à faisceau d'électrons et se focalise sur deux marchés : la stérilisation de matériel médical à usage unique et l'amélioration des propriétés physiques de polymères (réticulation). IBA Industrielle a réalisé d'excellentes ventes en 2013, principalement sur les marchés asiatiques.

Pour le marché de la stérilisation, IBA Industrielle a lancé, en 2013, Rhodotron® DUO, un concept qui permet aux clients de choisir de stériliser des produits médicaux soit par rayons d'électrons soit par rayons X. Le Rhodotron® DUO a pour objectif de faciliter l'accès à la stérilisation par rayons X, la technologie du futur. Étant donné les caractéristiques uniques de son produit Rhodotron®, IBA Industrielle développe une stratégie de différenciation tant au niveau du produit que de son positionnement d'intégrateur de systèmes. IBA fournit aujourd'hui plus de

60% de la puissance installée du marché des équipements de stérilisation par rayons d'électrons, et planifie la pénétration des marchés des technologies de stérilisation concurrentes telles que la stérilisation par rayons gamma ou par oxyde d'éthylène. Ces nouveaux marchés sont maintenant accessibles grâce à une innovation brevetée en 2012 par IBA qui permet au Rhodotron® de couvrir une gamme de puissance plus étendue et unique sur le marché.

Le marché de la réticulation des polymères présente actuellement une forte croissance, notamment sur le marché automobile américain. De plus en plus de constructeurs utilisent le traitement par électrons qui permet l'utilisation de câbles de taille et poids réduits, tout en respectant les normes les plus strictes. IBA a tiré profit d'une part importante de la croissance grâce à une offre globale de produits et de services.

QU'EST-CE QUE LES ACCÉLÉRATEURS POUR L'INDUSTRIE

→ IBA Industrielle est le leader mondial des accélérateurs de particules par faisceau d'électrons. Elle offre une gamme unique d'équipements ainsi que des solutions d'irradiation taillées sur mesure pour de nombreuses applications telles que la

stérilisation de matériel médical, la réticulation des polymères ou la pasteurisation à froid d'aliments.

PRINCIPAUX PRODUITS

Rhodotron® et **Dynamitron®** sont respectivement les accélérateurs de référence pour la stérilisation de produits médicaux et pour l'ionisation des polymères.



RESSOURCES HUMAINES

« Nous sommes ravis de notre expérience avec IBA. La qualité de leur équipement est très bonne. Ils sont des experts dans leur domaine et ont fait un travail remarquable dans la maintenance et l'exploitation de notre système. »

Stuart Klein, Directeur Général MHA Executive Director, University of Florida Proton Therapy Institute.

DES HOMMES ET DES FEMMES, CLÉS DU SUCCÈS D'IBA

Les technologies évoluent, les talents restent ! Les collaborateurs d'IBA sont la première richesse de la Société et son principal avantage concurrentiel. Aucune autre entreprise dans nos secteurs d'activités ne bénéficie d'un tel niveau de compétence, d'expérience, ni d'une telle énergie déployée au service de la

lutte contre le cancer. Si IBA est capable d'installer une salle de protonthérapie en un temps record, c'est parce que nous maîtrisons parfaitement nos technologies de pointe. Cette maîtrise se caractérise par le talent de nos équipes, leur formation continue et l'expérience accumulée au fil du temps. Ce sont nos talents qui font la différence pour fournir à nos clients des technologies inégalées.

UN ESPRIT DE FORTE COLLABORATION AU PROFIT D'UNE INNOVATION CONTINUE

La culture entrepreneuriale d'IBA favorise l'autonomie des employés et un fort esprit de collaboration au sein des équipes. Notre vraie valeur ajoutée réside, aujourd'hui, dans cette collectivité multiculturelle aux expertises multiples et complémentaires. C'est pourquoi nous offrons à nos employés des

possibilités de formation continue ainsi que des opportunités d'évolution dans la Société. C'est aussi au travers de la structure globale du groupe et des synergies entre nos activités, que notre personnel développe cet esprit de collaboration au profit d'une innovation continue.

DES EMPLOYÉS FIDÈLES À LA MISSION D'IBA

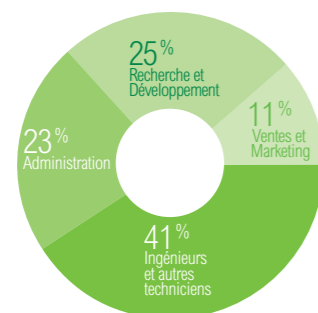
Une autre caractéristique d'IBA est la très grande fidélité de son personnel. De nombreux talents rejoignent IBA et y restent fidèles pour participer à la mission de l'entreprise : la lutte contre le cancer. La réalisation d'un travail passionnant, de par ses défis technologiques, alliée à une finalité humaine, est à la base de la fidélisation de notre personnel. Chacun

dans la Société vit cette mission au quotidien et y développe ses compétences pour y contribuer. L'année 2013 a été une année charnière. Nous avons achevé les changements organisationnels initiés en 2012. Cette réorganisation a permis de créer un meilleur alignement de tous et une meilleure compréhension des objectifs du groupe.

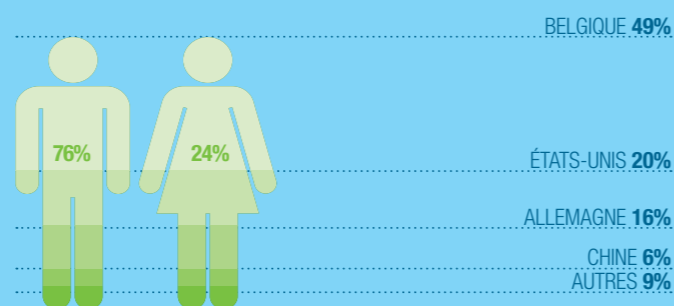
FRÉDÉRIC NOLF

Group Vice-President Human Resources

TYPE DE FONCTION



EMPLOYÉS IBA DANS LE MONDE



UNE ATMOSPHÈRE DE TRAVAIL PORTEUSE

En plus de sa mission de « Protéger, Améliorer et Sauver des Vies », IBA veut également contribuer à une meilleure qualité de vie de l'ensemble de son personnel. IBA met en place des initiatives portant sur le bien-être du personnel. Il s'agit par exemple

de programmes de santé ou de soutien à des activités sportives pour le personnel. Depuis plusieurs années, l'Entreprise s'attelle également à fournir au personnel de nombreuses formations sur le cancer par le biais de conférences, de brochures spécialisées et par le soutien de manifestations au profit de la lutte contre le cancer.

Par ailleurs, IBA s'est vu décerner le titre de « Best Woman Friendly Company » par l'association des ingénieurs belges (FABI/UFIB). Une belle reconnaissance de l'attention de l'entreprise pour une atmosphère de travail respectueuse.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

MANAGEMENT TEAM

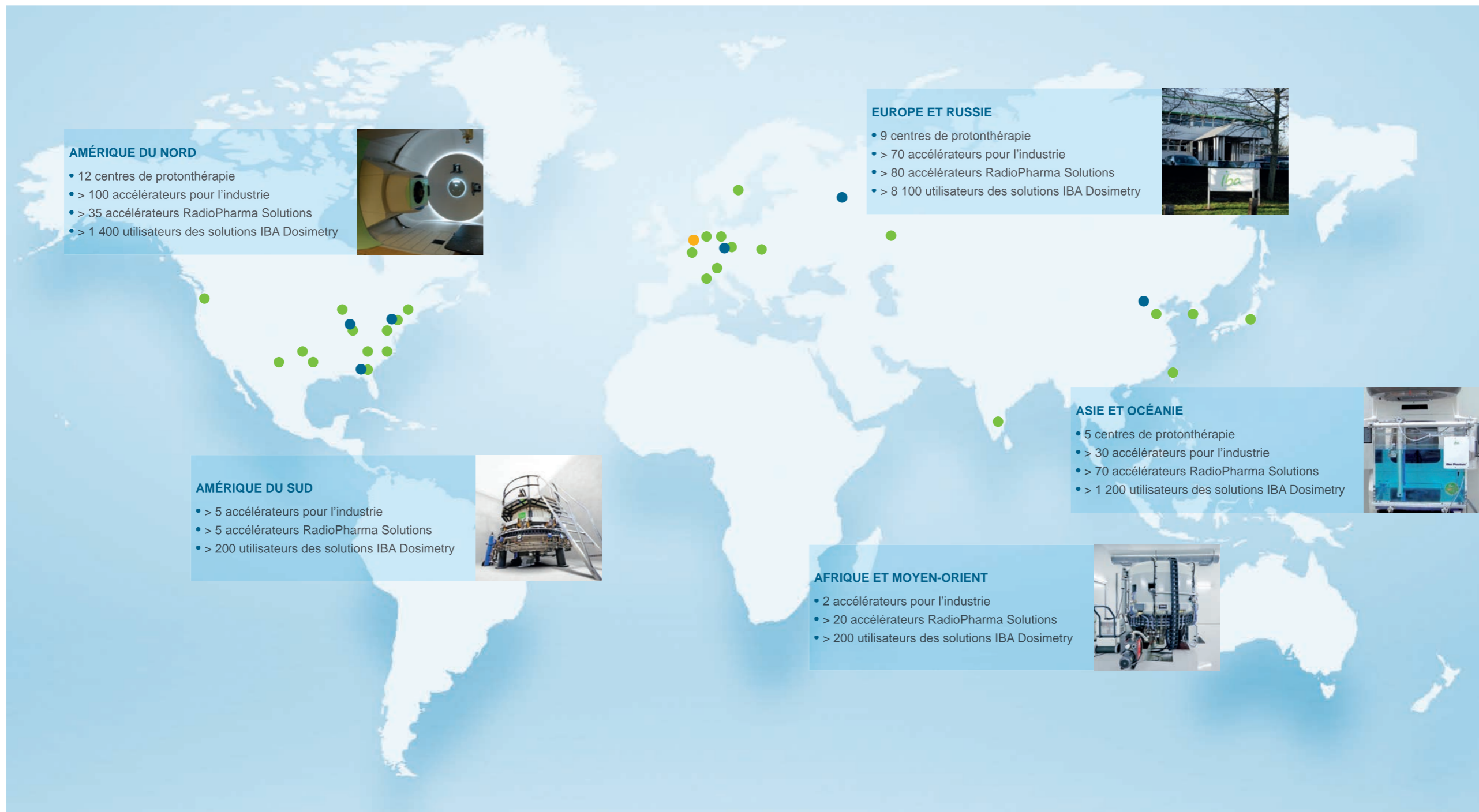


Pour plus
d'informations
sur les
administrateurs
d'IBA.



Pour plus
d'information
sur le
management
team d'IBA.

UNE PRÉSENCE MONDIALE



● Siège principal ● Autres sièges ● Centres de protonthérapie installés par IBA

PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

IBA a enregistré un recul de ses revenus de 3,9 % à EUR 212,5 millions en 2013 (2012 : EUR 221,1 millions). Cette baisse est due aux taux de change, à un ralentissement sur le marché américain de la radiothérapie pour la division Dosimétrie ainsi qu'à un faible taux de conversion des projets de protonthérapie. Elle a toutefois été compensée par une hausse de plus de 47 % des revenus générés par les services fournis aux centres de protonthérapie IBA en nombre croissant.

Certains changements dans l'affectation des coûts entre le coût des ventes et les charges d'exploitation, suite à la mise en œuvre d'un nouveau système d'information opérationnel et comptable (ERP intégré), ont modifié la comparaison entre 2013 et 2012. Un montant total de EUR 3,7 millions a été déplacé du coût des ventes vers les charges d'exploitation G&A (frais généraux et administratifs), ce qui explique la hausse de EUR 3,1 millions dans les G&A entre 2012 et 2013 malgré le plan de réduction des coûts mis en œuvre dans l'entreprise. Corrigé de cet effet, les frais généraux et administratifs auraient diminué de 1,9 %.

Le résultat d'exploitation récurrent avant impôts et charges financières (REBIT) a continué à s'améliorer par rapport à 2012, grâce à la croissance des revenus des services (+27,6 %) et aux avantages tirés de la mise en œuvre du programme de productivité et d'efficacité mis en

place par l'Entreprise. Le REBIT de l'Entreprise a augmenté de 9,2 % en 2013, passant de EUR 16,8 millions en 2012 à EUR 18,4 millions en 2013 malgré la baisse de 3,9 % des revenus.

Les événements non récurrents, principalement liés au litige du projet Essen, au litige avec SK Capital, à la vente de Bioassays et aux dépenses de restructuration, ont conduit à un bénéfice net de EUR 6,1 millions, avant le retraitement des écarts de conversion dans le compte de résultat suite à la liquidation d'IBA Mediflash Holding.

Le recyclage des écarts de conversion entraîne la reclassification de la catégorie « écarts de conversion cumulés » en « bénéfices non distribués », via le compte de résultat, suite à la fermeture d'une holding dormante en Suède pour un montant de EUR 7,1 millions. Cette reclassification n'a aucune influence sur les fonds propres de l'entreprise qui ont augmenté pendant l'année de EUR 57,7 millions à 67,2 millions en fin d'année.

Le Conseil d'administration a l'intention de recommander à l'Assemblée générale de ne pas verser de dividende pour l'année 2013 afin de contribuer à renforcer les fonds propres du Groupe nécessaires pour faire face à la croissance attendue en protonthérapie dans les années à venir.

Les flux de trésorerie opérationnels s'élevèrent à EUR 6,8 millions en

2013, ce qui représente une nette amélioration par rapport au chiffre négatif de 30,6 millions en 2012. Cette évolution positive est, notamment, due au paiement reçu du centre de protonthérapie de Trento afin de rembourser un crédit fournisseur. Les flux de trésorerie des activités d'investissement sont positifs, avec 5,9 millions grâce aux EUR 13,1 millions reçus pour la cession de Bioassays au cours du deuxième semestre de 2013.

La dette nette à la fin de l'année s'élève à EUR 18,1 millions, en baisse par rapport aux EUR 58,0 millions à la fin du mois de juin 2013. Pendant l'année, IBA a remboursé l'intégralité de son emprunt bancaire de EUR 31,5 millions souscrit pour le projet Trento, en Italie, et a remboursé EUR 2,5 millions de son emprunt auprès de la BEI (Banque Européenne d'Investissement). Au 1^{er} semestre 2013, la SRIW (fonds d'investissement de la région wallonne) a aussi libéré EUR 10 millions complémentaires au prêt subordonné d'EUR 10 millions qu'elle a accordé à IBA depuis 2012.

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

	2012 ^(a) (EUR 000)	2013 ^(a) (EUR 000)	Variance (EUR 000)	CAGR ⁽¹⁾ (%)
Ventes & prestations	221 106	212 512	-8 594	-3,9%
Marge brute	86 888	88 427	1 539	1,8%
REBITDA ⁽²⁾	20 425	22 743	2 318	11,3%
REBITDA/Ventes & prestations	9,2%	10,7%		15,9%
REBIT ⁽³⁾	16 816	18 359	1 543	9,2%
REBIT/Ventes & prestations	7,6%	8,6%		13,6%
Résultat net ^(*)	-5 800	6 064 ^(*)	11 864	N/A
Résultat net	-5 800	-1 010	4 790	82,6%

AUTRES CHIFFRES CLÉS

Dépenses d'investissements	7 155	3 933	-3 222	-45,0%
Frais de recherche et développement	23 580	23 046	-534	-2,3%
Fonds propres	57 660	67 238	9 578	16,6%
Trésorerie nette ⁽⁴⁾	-27 985	-18 130	9 855	35,2%
Total de l'actif	386 199	281 753	-104 446	-27,0%
Return on Equity	-10,1%	-1,5%		
Return on Capital Employed (ROCE)	14,3%	15,3%		
Cours de l'action au 31 décembre (Euro)	5,53	7,80		41,0%
Nombres d'actions	27 374 028	27 635 439		1,0%
Résultat net par action (EPS) (Euro par action)	-0,21	-0,04		
Price/Earnings	-26,10	-213,42		
Capitalisation boursière ⁽⁵⁾	151 378	215 556		42,4%
Valeur comptable par action (Euro par action)	2,11	2,43		15,5%
Dividende par action	0,00	0,00		
Enterprise value ⁽⁶⁾	179 363	233 686		30,3%
EV/REBITDA	8,8	10,3		17,0%
Effectifs au 31 décembre	1 260	1 037	-223	-17,7%

(*) Résultat net 2013 avant retraitement des ajustements des écarts de conversion dans le compte de résultats suite à la liquidation d'une société suédoise dormante (IAS 21.48).

(a) Les chiffres n'incluent aucune activité pharmaceutique.

ACTIVITÉS POURSUIVIES

PROTONTHÉRAPIE ET ACCÉLÉRATEURS DE PARTICULES	2012 (EUR 000)	2013 (EUR 000)	Variance (EUR 000)	Variance %
Ventes nettes	172 204	166 589	-5 615	-3,3%
- Protonthérapie	133 213	121 202	-12 011	-9,0%
- Autres accélérateurs	38 991	45 387	6 396	16,4%
REBITDA	12 402	15 320	2 918	23,5%
% des ventes	7,2%	9,2%		
REBIT	9 148	11 644	2 496	27,3%
% des ventes	5,3%	7,0%		
DOSIMÉTRIE				
Ventes nettes	48 902	45 923	-2 979	-6,1%
Dosimétrie	48 902	45 923	-2 979	
REBITDA	8 023	7 423	-600	-7,5%
% des ventes	16,4%	16,2%		
REBIT	7 668	6 715	-953	-12,4%
% des ventes	15,7%	14,6%		

(1) CAGR: Taux de croissance annuel moyen.

(2) REBITDA: Résultat d'exploitation récurrent avant amortissements des immobilisations et des goodwill, impôts et charges financières.

(3) REBIT: Résultat d'exploitation récurrent avant impôts et charges financières.

(4) Trésorerie et équivalents de trésorerie diminués des dettes à long-terme et court-terme.

(5) Le cours de l'action au 31 décembre multiplié par le nombre d'actions.

(6) Capitalisation boursière diminuée de la trésorerie nette ou augmentée de la dette nette.



L'ACTION IBA

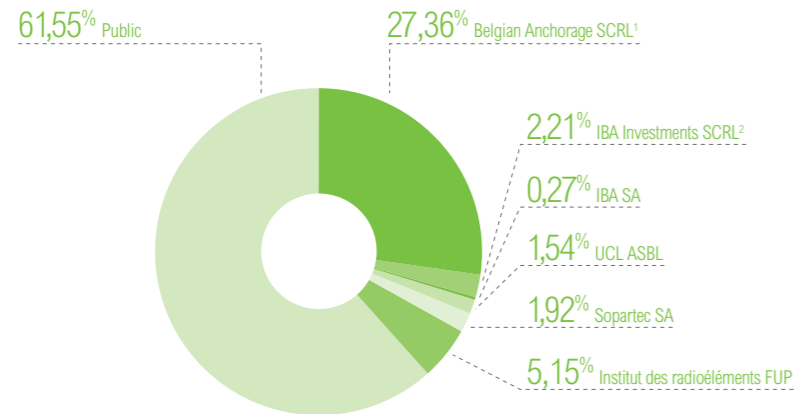
L'action IBA est cotée sur le marché continu d'Euronext Bruxelles (compartiment B depuis le 17 janvier 2013). Elle a été introduite en Bourse le 22 juin 1998 au cours (ajusté pour split de 5 pour 1 intervenu

en juin 1999) de EUR 11,90. Il n'y a pas d'obligations convertibles ou d'obligations avec warrants en circulation au 31 décembre 2013.

L'action IBA a clôturé à EUR 7,80 au 31 décembre 2013.

Le nombre total de warrants en circulation au 31 décembre 2013 est de 2 212 335.

L'ACTIONNARIAT D'IBA



AGENDA DE L'ACTIONNAIRE

Déclaration intermédiaire, premier trimestre 2014	14 mai 2014
Assemblée Générale 2014	14 mai 2014
Publication des résultats de mi-année au 30 juin 2014	30 août 2014
Déclaration intermédiaire, troisième trimestre 2014	13 novembre 2014
Publication des résultats annuels au 31 décembre 2014	26 mars 2015

(1) Belgian Anchorage est une société constituée et entièrement détenue par le Management d'IBA et plusieurs employés d'IBA.

(2) IBA Investments est une sous-filiale d'IBA SA.

Pour consulter à tout moment la dernière version de l'agenda de l'actionnaire : <http://group.iba-worldwide.com/legal-and-regulatory-information#financial-calendar>

COURS DE LA BOURSE

02/01/2013 - 31/12/2013



02/01/2013 - 31/12/2013



IBA CONTACT

Thomas Ralet

Vice-President Corporate Communication

Tél.: +32 10 47 58 90

E-mail: investorrelations@iba-group.com

English version available on request.

ION BEAM APPLICATIONS, SA

Chemin du Cyclotron, 3

1348 Louvain-la-Neuve, Belgique

Tél.: +32 10 47 58 11 - Fax: +32 10 47 58 10

RPM Nivelles - TVA BE 428.750.985

E-mail: info-worldwide@iba-group.com

Site web: www.iba-worldwide.com

E.R.: IBA SA, Chemin du Cyclotron, 3

1348 Louvain-la-Neuve, Belgique.

Design & Production: www.thecrewcommunication.com

Ce rapport est imprimé sur un papier offset sans bois certifié FSC. Il est fabriqué dans des usines respectueuses de l'environnement.

<http://www.iba-worldwide.com/?page=investor-relations#overview>

