



IBA réalise des résultats solides au premier semestre 2025, évoluant vers une plus haute profitabilité

Louvain-La-Neuve, Belgique, 28 août 2025 - IBA (Ion Beam Applications S.A.), le leader mondial de la technologie d'accélération de particules, annonce ce jour ses résultats consolidés du premier semestre (S1) 2025.

- **Forte croissance du chiffre d'affaires et amélioration de la rentabilité au S1, grâce à l'accélération de la conversion du carnet de commandes**
 - Chiffre d'affaires net en augmentation de 40 % par rapport au S1 2024, atteignant EUR 304,9 millions, dont une hausse de respectivement 47 % et 30 % pour IBA Clinical et IBA Technologies, en raison de la conversion soutenue du carnet de commandes
 - Marge brute réduite à 29,5 % contre 32,6 % au S1 2024, du fait d'un mix de rentabilité moins favorable pour l'activité équipements (y compris des projets à faible marge en Protonthérapie), partiellement compensé par des gains de productivité
 - REBIT à EUR 10,6 millions contre EUR 0,0 million au S1 2024, grâce à des charges d'exploitation maîtrisées à 26 % du chiffre d'affaires et l'atteinte du seuil de rentabilité au niveau REBIT par IBA Clinical
 - Perte nette d'EUR 2,6 millions reflétant des dépenses ciblées et/ou non récurrentes, telles que la migration vers un nouveau système ERP 1, et les effets de change (principalement euro/ dollar américain)

(EUR Millions)	S1 2025	S1 2024 ²	% Variation
Total ventes et prestations	304,9	217,3	40%
IBA Clinical	189,5	128,5	47%
IBA Technologies	115,4	88,8	30%
Bénéfice Brut	90,0	70,9	27%
Marge brute	29,5%	32,6%	
Charges d'exploitation (OPEX)	79,4	70,8	12%
REBITDA	16,4	6,8	141%
Marge REBITDA	5,4%	3,1%	
REBIT	10,6	0,0	
Marge REBIT	3,5%	0,0%	
Résultat avant impôts	1,2	-6,8	
Marge sur résultat avant impôts	0,4%	-3,1%	
Résultat net	-2,6	-10,3	
Marge Nette	-0,9%	-4,7%	

¹ Système de planification des ressources d'entreprise, dont l'implémentation est prévue début 2026
² Les chiffres du S1 2024 ont été retraités afin de refléter le changement de traitement comptable entre agent et principal conformément à la norme IFRS 15 et la nouvelle segmentation annoncée lors de la publication des résultats de l'exercice 2024. De plus amples informations sont disponibles en annexe.





- **Les commandes d'équipements s'élèvent à EUR 107 millions** (-7% par rapport au S1 2024) avec un début d'année solide pour IBA Technologies (+10 %), tiré par RadioPharma Solutions. Malgré une diminution des prises de commandes en protonthérapie au premier semestre (-35 %), le pipeline reste solide et l'activation de contrats devrait s'accélérer au second semestre, avec notamment la signature, après la clôture de la période, de trois contrats supplémentaires pour des solutions Proteus®ONE. Le carnet de commandes en protonthérapie s'élève donc à quatre Proteus®ONE à ce jour.
- **Le carnet de commandes a diminué par rapport au niveau record atteint à fin 2024 à EUR 1,3 milliard**, en raison d'une augmentation de la conversion du carnet de commandes au S1, alors que les prises de commandes devraient être plus favorables au second semestre.
- **Situation financière nette** : le besoin en fonds de roulement a été affecté par la forte dynamique de croissance et des retards pris par certaines tierces parties dans l'exécution des projets. En conséquence, le Groupe a enregistré une dette nette d'EUR 30 millions à la fin de la période, utilisant EUR 30 millions de lignes de crédit renouvelables. Ces facilités de crédit ont par ailleurs été portées d'EUR 60 à 80 millions en juillet, afin de répondre à ces besoins financiers à court terme et à la conjoncture générale. Le cycle du fonds de roulement devrait se normaliser à mesure que certaines commandes majeures chez Proton Therapy (en Espagne et en Chine) seront livrées et installées.
- **PanTera** a commencé la production d'actinium 225 en Belgique fin juin dans le cadre de son programme de fourniture anticipée, comme annoncé précédemment, afin d'approvisionner les essais cliniques. Le début des travaux de construction du centre de production à grande échelle est prévu au quatrième trimestre.
- **Une nouvelle Chief Financial Officer (CFO)** : Catherine Vandenborre a pris ses fonctions le 1er juillet en tant que CFO et responsable de l'entité IBA Corporate.
- **Prévisions 2025 et perspectives à moyen terme maintenues** : IBA est très confiante quant à sa capacité à atteindre un REBIT consolidé d'au moins EUR 25 millions d'ici la fin de l'année, soutenu par un REBIT positif en Protonthérapie. IBA réitère également ses prévisions à moyen terme (2024-2028) annoncées lors de son Capital Markets Day en avril, tout en reconnaissant les risques externes liés au contexte géopolitique.

Olivier Legrain, Chief Executive Officer d'IBA, a commenté : « Nous sommes heureux d'enregistrer un premier semestre solide, marqué par une conversion efficace du carnet de commandes et une bonne gestion des dépenses opérationnelles, qui ont contribué à l'amélioration des résultats financiers.

Alors que nous atteignons ce point d'inflexion, l'impact de nos initiatives stratégiques devient de plus en plus concret. Nos principaux leviers de croissance poursuivent leurs dynamiques, nous positionnant favorablement sur le chemin d'une croissance durable et rentable.

Nous restons déterminés à créer de la valeur pour nos parties prenantes, confiants dans notre capacité à tirer parti de cette plateforme de croissance et de résilience. »



I – Revue des activités

A – IBA Clinical

(EUR Millions)	S1 2025	S1 2024	Variation %
Proton Therapy	154,8	99,8	55%
Dosimetry	34,8	31,8	9%
Éliminations intra-groupe	-0,1	-3,1	
Ventes et Prestations	189,5	128,5	47%
REBIT	0,2	-4,7	
Marge REBIT	0,1%	-3,6%	

Retour à l'équilibre au niveau du REBIT, démontrant la croissance de Proton Therapy

- Chiffre d'affaires en hausse de 47 % par rapport au S1 2024, grâce à la forte conversion du carnet de commandes d'équipements en protonthérapie
- Amélioration de la marge REBIT à 0,1 %, soutenue par la maîtrise des charges d'exploitation (OPEX à 27 % du chiffre d'affaires)
- Ralentissement des prises de commandes (-19 % par rapport à S1 2024), néanmoins le pipeline reste solide et l'activation de contrats chez Proton Therapy devrait s'accélérer au second semestre, avec notamment trois contrats supplémentaires signés après la clôture de la période.

Proton Therapy

(EUR Millions)	S1 2025	S1 2024	Variation %
Équipement Proton Therapy	90,8	38,4	137%
Services Proton Therapy	64,0	61,5	4%
Ventes et Prestations	154,8	99,8	55%
REBIT	-2,2	-5,8	
Marge REBIT	-1,4%	-5,8%	

Forte croissance de l'activité « équipements » stimulant le chiffre d'affaires, et amélioration du REBIT

- Chiffre d'affaires d'EUR 154,8 millions, en hausse de 55% par rapport au S1 2024



- Les ventes d'équipements ont plus que doublé au cours de la période (+137 %), portées par les 38 projets repris au carnet de commandes (8 systèmes Proteus®PLUS³ et 30 systèmes Proteus®ONE⁴), dont 9 installations sont en cours en 2025.
- Accélération de la conversion du carnet de commandes d'équipements grâce à l'approvisionnement à grande échelle des 10 systèmes en Espagne et aux premières livraisons de salles de traitement pour les installations de Proteus®PLUS en Chine (Shenzhen, Chengdu), en partenariat avec l'Académie Chinoise des Sciences Médicales.
- Les ventes de services ont augmenté de 4 %, soutenues par une base installée croissante. Les 46 sites actuellement en activité ont enregistré une amélioration de leurs performances, sans aucune interruption majeure, et trois contrats de service ont été renouvelés.
- Le REBIT a augmenté d'EUR 3,6 millions pour s'établir à EUR -2,2 millions, grâce à un chiffre d'affaires global élevé et à des charges d'exploitation maîtrisées. Ces améliorations ont été partiellement compensées par l'avancement de projets à faible marge en Espagne et en Chine, ainsi que par quelques retards importants chez certains clients qui ont entraîné des dépassements de coûts notables. Les récentes pressions inflationnistes et l'affaiblissement du taux de change EUR/USD ont également pesé sur la rentabilité de Proton Therapy.
- La prise de commandes d'équipements comprend un système Proteus®ONE vendu à Tri-Service, Taïwan. Après la clôture de la période, trois systèmes Proteus®ONE supplémentaires ont été vendus à l'université de Heidelberg et en Inde.
- Le carnet de commande d'équipements s'élève à EUR 432 millions

Adoption croissante de la protonthérapie

Au-delà du développement continu du marché et des investissements en R&D, le premier semestre 2025 a vu plusieurs faits marquants :

- **Lancement de la Proton Therapy Academy**, une plateforme de partage de connaissances mondiale développée en partenariat avec des institutions de premier plan afin de promouvoir l'excellence clinique. Cette initiative a été officiellement dévoilée lors du PTCOG 2025 à Buenos Aires, afin de mieux faire connaître la protonthérapie et d'en faciliter l'accès.
- **Poursuite du développement de la technologie DynamicARC⁵ au Corewell Health** : IBA a réalisé des traitements DynamicARC® sur des fantômes avec son prototype installé sur le site de Corewell Health. Suite à la réussite des tests, le développement du produit entre dans une nouvelle phase pour obtenir l'autorisation de marché de la FDA (Food & Drug Administration) et un lancement d'ici 2027. DynamicARC® a pour objectif de délivrer des traitements par faisceaux de protons plus rapides, plus simples et potentiellement plus précis⁶.
- **Certification réglementaire européenne** : obtention du certificat MDR (Medical Device Regulation) pour le Proteus®235, autorisant la commercialisation et l'installation dans l'Union

³ Proteus®PLUS est une marque déposée de Proteus 235

⁴ Proteus®ONE est une marque déposée de Proteus 235

⁵ DynamicARC® est une marque déposée de la solution de protonthérapie par Arc d'IBA actuellement en phase de développement.

⁶ de Jong, B., Korevaar, E., Maring, A., Werkman, C., Scandurra, D., Janssens, G., Both, S., Langendijk, J., Proton arc therapy increases the benefit of proton therapy for oropharyngeal cancer patients in the model based clinic, Radiotherapy and Oncology (2023)



européenne et au-delà, et confirmant la pleine conformité avec le règlement européen sur les dispositifs médicaux.

Expansion dans des zones géographiques à fort potentiel

L'intérêt pour la protonthérapie reste vif, en particulier aux États-Unis et en Asie, malgré des défis spécifiques à chaque région.

■ Amérique du Nord

- **Tarifs douaniers** : jusqu'à présent, seul un impact limité a été observé sur les appels d'offres en cours aux États-Unis. La confiance dans la valeur à long terme de la protonthérapie devrait surmonter cette pression sur les coûts.
- Le « **One Big Beautiful Bill Act** » devrait à court terme n'avoir qu'un effet limité sur la rentabilité et l'attractivité des centres actuels et futurs car les patients bénéficiant de Medicaid (principalement concernés par cette législation) ne représentent généralement qu'environ 10% de la patientèle des centres américains.

- **Chine** : L'impact des récentes restrictions en matière de marchés publics - excluant les entreprises de l'UE des projets publics supérieurs à RMB 45 millions - est actuellement à l'étude pour la solution Proteus®ONE. Tout en cherchant à obtenir une exemption sur la base des avantages uniques du système, la Société étudie des stratégies à plus long terme pour sa chaîne d'approvisionnement, notamment une éventuelle délocalisation et des partenariats stratégiques, afin d'assurer sa pénétration du marché chinois. La distribution des systèmes Proteus®PLUS reste inchangée grâce au partenariat stratégique établi avec CGN.

Expansion le long de la chaîne de valeur :

IBA a renforcé son partenariat stratégique avec Normandy Hadrontherapy (NHa) sur le cyclotron multi-ions Cyclone® 400 destiné au traitement des tumeurs radio-résistantes. Une étape clé a été franchie au premier semestre 2025, avec l'installation et l'intégration réussies de la bobine de l'accélérateur. Le projet gagnera par ailleurs en visibilité avec la confirmation de Caen comme ville hôte du prochain PTCOG en 2026.

Gain de levier opérationnel :

Plusieurs initiatives sont déployées en parallèle pour stimuler la productivité opérationnelle, notamment la mise à profit d'économies d'échelle en matière d'approvisionnement, l'amélioration du service client grâce à des applications d'IA et l'optimisation de la gestion des hubs.

Dosimetry

(EUR Millions)	S1 2025	S1 2024	Variation %
Ventes et Prestations	34,8	31,8	9%
REBIT	2,3	1,1	109%
Marge REBIT	6,5%	3,5%	



Amélioration de la rentabilité en bonne voie

- Chiffre d'affaires en hausse de 9 % par rapport au premier semestre 2024, grâce à :
 - Conversion du carnet de commandes : la conversion en revenus du carnet de commandes historiquement élevé de Dosimetry a contribué de manière significative à la croissance globale, en particulier dans le segment de l'assurance qualité (QA) en protonthérapie
 - Dynamique soutenue en Europe: bonnes performances sur le marché européen de l'assurance qualité en radiothérapie conventionnelle, notamment avec des appels d'offres publics remportés
 - Croissance dans le domaine de l'imagerie médicale en Amérique du Nord grâce aux acquisitions : activité supplémentaire provenant des récentes acquisitions en Amérique du Nord (EUR 0,9 million), en particulier dans le segment Medical Imaging, qui contribue à l'objectif stratégique de renforcer la présence aux États-Unis de la Société et de réduire la volatilité des activités.
- La marge REBIT s'est améliorée à 6,5 %, soutenue par le renforcement de la chaîne d'approvisionnement mondiale, à savoir une utilisation accrue des capacités d'approvisionnement en Allemagne et de production en Chine.
- Les prises de commandes sont stables à EUR 31,1 millions (EUR 31,5 millions au S1 2024).

Renforcement de la création de valeur grâce à un portefeuille unique combinant des produits d'imagerie et d'assurance qualité en radiothérapie avec le fantôme QUASAR® qui pénètre le marché des simulateurs d'imagerie par résonance magnétique en radiothérapie.

Part accrue dans la chaîne de valeur de l'assurance qualité grâce à des acquisitions et des partenariats

- Suite à l'acquisition de la société américaine Radcal, IBA est désormais en mesure de proposer un portefeuille étendu de produits d'imagerie médicale via le réseau de distribution existant de Radcal
- Conclusion d'un accord de partenariat avec la société berlinoise PhantomX pour la distribution de fantômes anthropomorphiques ultraréalistes destinés à la radiologie, ainsi que pour le co-développement de solutions pour la radiothérapie.



B – IBA Technologies

(EUR Millions)	S1 2025	S1 2024	Variation %
Équipement IBA Technologies	95,5	71,5	34%
Services IBA Technologies	19,9	17,3	15%
Ventes et Prestations	115,4	88,8	30%
REBIT	13,1	7,2	82%
Marge REBIT	11,3%	8,1%	

Début d'année solide grâce à l'accélération de la conversion du carnet de commandes et à la croissance continue des activités de services, tant pour Industrial Solutions que pour RadioPharma Solutions

- Chiffre d'affaires net d'EUR 115,4 millions, en hausse de 30 % par rapport S1 2024.
 - Ventes d'équipements en hausse de 34%
 - Ventes de services en croissance de 15 % grâce à l'expansion de la base installée
- REBIT d'EUR 13,1 millions, en hausse de 82 %, soutenu par :
 - Un mix de produits et de projets favorable
 - La stabilité des charges d'exploitation par rapport à la croissance du chiffre d'affaires (S1 2025 : 22 % du chiffre d'affaires contre 24 % au S1 2024), malgré les investissements en R&D (+1 point de pourcentage du chiffre d'affaires)
- Prises de commandes stables à EUR 53 millions (S1 2024 : EUR 48 millions), avec 14 systèmes vendus
- Carnet de commandes d'équipements de EUR 216 millions

Industrial Solutions

Au cours du premier semestre 2025, IBA Industrial a poursuivi la mise en œuvre de sa feuille de route stratégique, renforçant sa position de leader en solutions de stérilisation et en applications d'irradiation basées sur des accélérateurs.

La pénétration accrue des principaux marchés de la stérilisation reste une priorité, d'autant plus que la pression réglementaire et les litiges concernant l'oxyde d'éthylène (OE) aux États-Unis continuent de pousser la recherche de solutions plus durables et plus efficaces. Les technologies à faisceaux d'électrons et à rayons X d'IBA constituent l'avant-garde de cette transition, offrant des solutions viables et à hauts volumes pour répondre à la demande croissante du marché.

La signature d'un contrat avec le prestataire de services américain Steri-Tek pour l'installation d'une solution Be Wide X-ray entièrement intégrée sur son site au Texas a été l'un des faits marquants de ce semestre. Ce système leur permettra de multiplier par cinq leur capacité de traitement, de stériliser des palettes entières et de soutenir leur stratégie d'expansion. Ce projet confirme la pertinence de la technologie Rhodotron® d'IBA sur le marché nord-américain, où la demande en capacités de stérilisation durables et évolutives continue d'augmenter.



Expansion géographique sur des marchés à fort potentiel

Des progrès significatifs ont été réalisés dans l'élargissement de la gamme de solutions de stérilisation d'IBA en Chine. Ces solutions répondent aux critères techniques locaux et contribuent à l'établissement d'un réseau commercial et industriel permettant de s'implanter en Chine en répondant aux besoins spécifiques de ce marché à fort potentiel de croissance.

Un impact d'IBA plus important sur la chaîne de valeur grâce à de nouvelles applications innovantes. Le projet PFAS-Blaster⁷ a réalisé 40% de son plan de réduction des risques, en démontrant des résultats prometteurs de traitement directement dans l'eau et des résultats encourageants sur le traitement des filtres à charbon et à résine. Des discussions sont en cours avec des acteurs européens et américains afin d'explorer les possibilités d'augmentation de capacité et de déploiement, notamment au travers d'un premier projet pilote à échelle industrielle. Des modèles de centres de services ont été évalués au niveau de leur rentabilité et les premières analyses confirment la compétitivité des solutions par faisceaux d'électrons par rapport à la méthode d'incinération traditionnellement utilisée.

IBA Industrial reste déterminée à fournir des technologies de pointe qui répondent aux besoins croissants de ses clients en matière d'exploitation, d'environnement et de réglementation sur divers marchés et applications.

RadioPharma Solutions

Au cours du premier semestre 2025, IBA RadioPharma Solutions (RPS) a maintenu une dynamique commerciale soutenue, tout en poursuivant ses innovations clés dans les domaines de la radiothéranostique et de la radiochimie, conformément à la stratégie présentée lors du Capital Markets Day.

Des progrès ont également été réalisés au cours du semestre via la vente de systèmes dans des **zones géographiques à fort potentiel**, dont un contrat Cyclone® IKON à Taïwan et un accord avec la société américaine CDMO pour quatre Cyclone® KIUBE. Ces contrats renforcent la position d'IBA tant sur les marchés émergents que matures. Ils réaffirment la capacité de la Société à soutenir l'expansion de réseaux de production de radiopharmaceutiques à l'échelle mondiale.

La stratégie d'IBA étant **d'étendre sa présence tout au long de la chaîne de valeur**, RPS a réalisé des progrès notables dans les domaines de la radiochimie et de la théranostique. L'un des faits marquants a été le lancement de CASSY®, une nouvelle plateforme de synthèse compacte conçue pour la production efficace de radiométaux⁸ destinés à des applications diagnostiques et thérapeutiques. Dévoilée lors de l'International Symposium on Radiopharmaceutical Sciences (ISRS), cette plateforme suscite un vif intérêt, illustré par les plus de 10 partenariats signés ou en cours de discussion avec des institutions universitaires et cliniques. La solution CASSY® reflète l'ambition d'IBA d'offrir des solutions flexibles et complètes aux centres de production de radiopharmaceutiques.

⁷ Projet lancé fin 2024 pour détruire des « produits chimiques éternels » dans les eaux usées et les filtres.

⁸ tels que ⁶⁴Cu, ⁶⁹Zr, ⁶⁸Ga, ¹⁷⁷Lu



La production de radiothérapiques reste un pilier stratégique de la croissance de la Société. IBA conçoit et développe actuellement un cyclotron alpha dédié à la production d'astate-211 (At-211), avec pour objectif de produire les premiers lots d'At-211 d'ici la fin 2027.

Engineering & Supply Chain

Les équipes d'Engineering & Supply Chain d'IBA ont à nouveau contribué à la croissance de l'entreprise grâce à la stabilité de leurs opérations et à l'accent mis sur la performance d'exécution. Les activités d'approvisionnement tournent à un niveau très soutenu, IBA prévoyant de rester en ligne avec le record de production de 53 machines atteint en 2024. Cela reflète l'impact des mesures prises ces dernières années pour renforcer la chaîne d'approvisionnement, notamment le dédoublement des sources d'approvisionnement pour les pièces critiques et la mise en place d'une capacité d'assemblage dédiée par famille de produits.

Parallèlement, les travaux se poursuivent pour améliorer l'efficacité industrielle. Des initiatives telles que la « conception pour la fabrication », la réduction de la variabilité des pièces et la rationalisation des protocoles de tests progressent, et visent à l'amélioration graduelle de la base de coûts.

L'impact des droits de douane américains est jugé moyen sur les nouveaux projets et faible sur les services. Plusieurs mesures d'atténuation sont actuellement à l'étude, notamment l'évaluation d'alternatives de fournitures locales au sein de la chaîne d'approvisionnement.

C – IBA Corporate

(EUR Million)	S1 2025	S1 2024
Ventes et Prestations	0	0
REBIT	-2.7	-2.5
Mise en équivalence	-0.8	-1.1
Résultat avant impôts	-3.4	-3.6

Comme communiqué précédemment, l'entité IBA Corporate englobe les coûts et les activités d'IBA en tant que société holding, n'étant pas directement attribués aux différents segments d'activité. En outre, le compte de résultats des participations dans lesquelles IBA détient un intérêt minoritaire, telles que PanTera et Normandy HadronTherapy, est attribué à cette entité.

Nouvelles initiatives

PanTera

Profitant de son partenariat avec TerraPower Isotopes, PanTera a démarré la production d'actinium-225 en Belgique à la fin du mois de juin afin d'assurer l'approvisionnement anticipé d'essais cliniques.



En outre, la société a obtenu les permis de construction et de sûreté nucléaire pour son centre de production à échelle commerciale. Le démarrage des travaux est prévu pour le début du quatrième trimestre de cette année, après la sélection de l'entrepreneur général.

Après la clôture de la période, les investisseurs ont libéré la troisième tranche de l'augmentation de capital, d'un montant d'EUR 31,7 millions, ce qui a dilué la participation d'IBA à 34,8 %, mais a entraîné un gain de réévaluation de EUR 7.2 millions.

mi2-factory

Début 2025, IBA a annoncé un investissement stratégique conjoint avec Wallonie Entreprendre International afin d'acquérir chacun 15 % de mi2-factory, une start-up allemande active dans le domaine des semi-conducteurs de puissance. IBA et mi2-factory finalisent actuellement les spécifications du premier système, en s'appuyant sur les derniers retours du marché.

Normandy Hadrontherapy (NHa)

NHa a franchi une étape importante en juin avec l'installation de la bobine du cyclotron sur site.

La société poursuit actuellement un effort de refinancement à long terme afin de faire face à l'augmentation des coûts et aux retards du projet, qui devrait aboutir d'ici le deuxième trimestre 2026. Dans l'intervalle, un financement relais a été accordé par IBA à hauteur d'EUR 3 millions. Grâce à ce financement supplémentaire, complété par un autre actionnaire-clé, et à un plan d'étalement de paiements à hauteur de EUR 4 millions, IBA a repris une provision pour créances douteuses d'EUR 1,1 million liée à des factures impayées pour des services de R&D.

Discovery Lab

Le Discovery Lab est le pôle d'innovation d'IBA. Il combine l'expertise en technologies de pointe du groupe pour explorer de nouvelles applications via un incubateur et des investissements stratégiques dans des start-ups.

En mai 2025, le Discovery Lab a réalisé son premier investissement en participant à une augmentation de capital de la société américaine Signature Biosciences (« SigBio »), spécialisée dans les tests génétiques en oncologie. SigBio développe des tests prédictifs destinés à évaluer le risque de récurrence du cancer après traitement, contribuant par exemple à éviter des chimiothérapies inutiles. L'entreprise se concentre dans un premier temps sur le cancer du sein, avec des applications potentielles futures qui pourraient s'aligner sur les domaines d'expertise clés d'IBA, tels que la protonthérapie et la radiopharmacie.



Durabilité

Au premier semestre 2025, IBA a réalisé de nouveaux progrès dans plusieurs domaines stratégiques de son programme de développement durable :

- Modernisation complète d'un système de protonthérapie : La modernisation complète du système de protonthérapie de l'hôpital MGH aux États-Unis a commencé et progresse comme prévu. Cette rénovation, unique en son genre, d'une installation de protonthérapie emblématique démontre la capacité exceptionnelle d'IBA à mettre à niveau les équipements selon les normes les plus modernes. Elle offre surtout une solution durable en évitant le démantèlement coûteux et à forte intensité carbone du système existant et la construction d'une nouvelle installation.
- L'évaluation ESG d'Ecovadis couvre désormais plus de 50 % des coûts de la chaîne d'approvisionnement.
- Une chaîne de valeur à faible production de déchets : des initiatives visant à améliorer le tri et la recyclabilité ont été lancées avec des partenaires de gestion des déchets afin d'augmenter les capacités de recyclage des principales installations, ce qui a valu à l'entreprise le label « Réseau Nature Entreprises » décerné par Natagora.
- Une chaîne de valeur à faible empreinte carbone : les émissions de GES de scope 1 et 2 ont diminué de 21 % en 2024 par rapport aux niveaux de 2023 grâce à une nouvelle politique de mobilité à faible impact. Plus de 90 % de l'électricité du groupe provient désormais de sources renouvelables.
- Un lieu de travail inclusif : les initiatives menées par les employés ont été étendues, en mettant l'accent sur l'intelligence émotionnelle et collective, le coaching et la durabilité.
- Une responsabilité en matière de durabilité :
 - ONCIA Community a soutenu la création de nouveaux centres holistiques de cancérologie en Belgique, en Espagne, et en France.
 - Le score de performance B Corp a atteint 116 points (pro forma), et une évaluation des nouveaux standards est en cours.
 - IBA a également publié son premier rapport conforme à la CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) et a commencé à évaluer les amendements Omnibus 2025.



II – Revue des états financiers du Groupe

A – Compte de résultats

Forte croissance du chiffre d'affaires et amélioration de la rentabilité avec un REBIT d'EUR 10,6 millions au niveau du groupe

Chiffre d'affaires du groupe à EUR 304,9 millions, en hausse de 40 % par rapport au premier semestre 2024 (EUR 217,3 millions), grâce à l'accélération de la conversion du carnet de commandes dans toutes les activités.

La marge brute a diminué à 29,5 % contre 32,6 % au premier semestre 2024. Cette évolution résulte d'une part plus importante d'IBA Clinical et d'un mix de marges moins favorable dans l'activité « équipements » (notamment chez Proton Therapy), partiellement compensés par des gains de productivité.

Les charges d'exploitation se sont élevées à EUR 79,4 millions, en hausse de 12 % par rapport au premier semestre 2024 (EUR 70,8 millions), principalement en raison d'investissements en R&D (hausse d'EUR 3,7 millions) et de frais généraux et administratifs (hausse d'EUR 4,2 millions) visant à soutenir la croissance future des activités. Les charges d'exploitation sont néanmoins restées bien maîtrisées, à 26 % du chiffre d'affaires.

En conséquence, le **bénéfice d'exploitation récurrent avant intérêts et impôts (REBIT)** pour la période s'élève à EUR 10,6 millions (S1 2024 : 0,0 million d'euros).

Les autres charges d'exploitation, d'un montant d'EUR 3,6 millions, résultent principalement d'investissements ciblés et/ou non récurrents, tels que la migration vers un nouveau système ERP et la transformation de la structure d'IBA.

Les charges financières nettes d'EUR 5 millions (S1 2024 : EUR 2,7 millions) ont été impactées par des fluctuations défavorables des taux de change (EUR 4 millions dont environ 75 % sans impact sur la trésorerie, principalement liés au dollar américain et au yuan chinois), par l'hyperinflation en Argentine (EUR 1,2 million) et par les charges d'intérêts sur la dette (EUR 0,8 million). Ces éléments ont été partiellement compensés par des revenus d'intérêts sur des prêts octroyés aux clients et les dépôts bancaires (EUR 1,2 million).

Le résultat suite à la mise en équivalence de participations reflète la contribution de PanTera au résultat consolidé du groupe IBA et s'élève à EUR -0,8 million. La génération de revenus a commencé, grâce au partenariat avec TerraPower Isotopes et à la distribution d'actinium-225.

IBA a enregistré une **charge fiscale courante** d'EUR 3,8 millions (S1 2024 : EUR 3,5 millions), comprenant certaines retenues à la source non récurrentes liées à des dividendes intra-groupe (EUR 1 million). La position nette d'impôts différés du Groupe n'a pas changé de manière significative au cours du S1 2025. Les actifs d'impôts différés reconnus dans le passé sur les pertes reportées en Belgique et en Allemagne ont été maintenus aux niveaux de 2024, soit EUR 13,7 millions.



En conséquence de ce qui précède, IBA affiche une perte nette d'EUR 2,6 millions (premier semestre 2024 : perte nette d'EUR 10,3 millions).

B – Flux de trésorerie

Les flux de trésorerie utilisés par l'exploitation se sont élevés à EUR 37,3 millions (S1 2024 : EUR 50,7 millions), l'amélioration de la rentabilité ayant été compensée par des variations négatives du besoin en fonds de roulement (EUR 43,1 millions), liées à l'augmentation des commandes en cours d'exécution pour des projets non encore livrés et à la diminution des passifs contractuels (advance billing). Cette variation négative du besoin en fonds de roulement est partiellement compensée par l'augmentation des dettes commerciales.

Le cycle du fonds de roulement devrait se normaliser avec la livraison et l'installation de commandes importantes en protonthérapie (en Espagne et en Chine).

Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement se sont élevés à EUR 12,6 millions (S1 2024 : EUR 10,8 millions), principalement en raison d'investissements (dont l'achat d'un immeuble de bureaux à Louvain-la-Neuve pour EUR 2,1 millions) et d'environ EUR 7,4 millions investis dans des fusions-acquisitions et autres activités, à savoir des investissements dans mi2-factory et dans SigBio ainsi qu'un prêt à NHa.

Les flux de trésorerie générés par les activités de financement ont augmenté pour atteindre EUR 17,5 millions (S1 2024 : EUR 12,8 millions), principalement en raison de l'utilisation de lignes de crédit renouvelables (EUR 30 millions), du remboursement d'emprunts (EUR 6,3 millions) et du programme de rachat d'actions propres lancé en mars 2025 (EUR 6,9 millions).

C – Bilan

Le bilan montre une position de trésorerie brute d'EUR 36,7 millions et EUR -30 millions de trésorerie nette. IBA connaît un besoin temporaire de fonds de roulement, principalement dû à l'accélération de la conversion du carnet de commandes dans toutes ses activités. En conséquence, et en raison du contexte économique général, l'entreprise a proactivement augmenté ses lignes de crédit renouvelables d'EUR 60 millions à 80 millions en juillet dans un souci de discipline financière. Par ailleurs, tout en surveillant l'exécution de la stratégie de croissance d'IBA, la direction examine attentivement la structure financière du Groupe afin de s'assurer que celle-ci reste alignée avec l'évolution du cycle de fonds de roulement et les investissements stratégiques prévus.



III – Guidance et perspectives

Les performances à ce jour sont en ligne avec la guidance pour l'ensemble de l'exercice 2025. En outre, nous réitérons les perspectives à moyen terme (2024-2028) communiquées début avril lors du Capital Markets Day, telles que résumées ci-dessous :

Perspectives à moyen terme (2024-2028)

- **Chiffre d'affaires** : croissance normalisée de 5-7% CAGR après la livraison des projets (« Ortega ») au Ministère espagnol de la Santé et en ligne avec la croissance des marchés sous-jacents à nos principales activités
- **OPEX** : maximum 30% du chiffre d'affaires annuel
- **REBIT** : objectif de marge REBIT d'environ 10% d'ici à 2028

IBA est très confiante dans sa capacité à générer une rentabilité durable, tout en reconnaissant que l'atteinte de ces perspectives à long terme est toujours soumise à des risques externes. Par conséquent, nous continuons de suivre de près l'évolution du contexte géopolitique, en particulier les développements liés aux droits de douane américains et aux restrictions du marché chinois pour les dispositifs médicaux européens, tout en restant réactifs face aux opportunités et aux défis potentiels touchant aux fondamentaux de nos activités.

FIN

La direction du Groupe IBA présentera les résultats des six premiers mois de l'année 2025 lors d'une conférence web et téléphonique suivie d'une session de questions-réponses.

Cette conférence se déroulera, en langue anglaise, **le jeudi 28 août 2025 à 15h00, heure de Bruxelles / 14h00, heure de Londres / 9h00, heure de New York / 6h00, heure de San Francisco**. Pour assister à ce webinaire, veuillez-vous inscrire via [ce lien](#). Il est recommandé de compléter le formulaire d'inscription au moins 15 minutes avant le début de la session.

La présentation sera également disponible dans la section « [Investor Relations](#) » du site internet de la Société sur la page <https://www.iba-worldwide.com/iba-half-year-2025-results-presentation-and-press-release> peu avant le début de la conférence.

Afin d'assurer une connexion optimale, il est recommandé aux participants de s'enregistrer au plus tard 10 minutes avant le début officiel de la conférence.

Pour les participants qui ne disposent pas de l'application Teams, veuillez lire la [marche à suivre décrite sur ce lien](#) afin de pouvoir accéder au webinaire.



Agenda financier

Informations trimestrielle – 3 ^{ème} trimestre 2025	20 novembre 2025
Résultats annuels 2025	26 mars 2026
Déclaration intermédiaire du premier trimestre 2026	21 mai 2026
Résultats du premier semestre 2026	27 août 2026

À propos d'IBA

IBA (Ion Beam Applications S.A.) est le leader mondial dans les technologies des accélérateurs de particules. La société est le principal fournisseur d'équipements et de services en protonthérapie, considérée comme étant la forme de radiothérapie la plus avancée à ce jour, ainsi que de la stérilisation industrielle, les radiopharmaceutiques et la dosimétrie. La société, dont le siège social est situé à Louvain-la-Neuve en Belgique, emploie environ 2100 personnes dans le monde.

La société est cotée à la bourse paneuropéenne Euronext. (IBA: Reuters IBAB.BR et Bloomberg IBAB.BB). Pour plus d'informations : www.iba-worldwide.com

Pour plus d'informations, veuillez contacter :

IBA

Investor relations Thomas Pevenage +32 10 475 890 investorrelations@iba-group.com	Corporate Communication Olivier Lechien +32 10 475 890 communication@iba-group.com
--	---



Annexe

Réévaluation de la reconnaissance des revenus des équipements tiers selon IFRS15 (Traitement Agent vs Principal) et nouvelle segmentation

Comme précédemment communiqué lors de la publication des résultats de l'année 2024, IBA et ses auditeurs ont réévalué l'application de la norme IFRS15 pour la reconnaissance des revenus liés aux équipements tiers intégrés dans les contrats d'IBA. À la suite de cette révision, à partir de 2024, la reconnaissance des revenus est réalisée sur le prix de vente total (et du coût des marchandises vendues correspondant, "COGS") des équipements tiers, plutôt qu'à la seule marge d'intégration.

En outre, suite à la mise en place de la nouvelle segmentation annoncée lors de la publication des résultats de l'exercice 2024, la présentation du compte de résultats a également été retraité.

Les chiffres relatifs au S1 2024 ont été revus pour refléter ces changements, sans impact sur le REBIT, comme repris ci-dessous.

S1 2024 – IBA Group

(EUR Millions)	Comme retraité	Comme publié	Impact
Ventes et prestations	217,3	206,5	+ € 10,8M
Coût des marchandises vendues	146,4	136,6	+ € 10,8M
Bénéfice brut	70,9	69,9	-€ 1,0M
<i>Marge brute</i>	<i>32,6%</i>	<i>33,8%</i>	<i>- 1,2 p.p.</i>
REBIT	0,0	0,0	0
<i>Marge REBIT</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>- 0,0 p.p.</i>



Rapport du commissaire aux comptes statutaire sur l'information financière présentée dans le communiqué de presse semi-annuel d'Ion Beam Applications SA

Le commissaire aux comptes statutaire, PwC Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par Romain Seffer, a émis en date du 27 août 2025 un rapport ne révélant pas d'inexactitude significative dans le projet de comptes consolidés intérimaires au 30 juin 2025 et a confirmé que les informations comptables reprises dans le communiqué de presse concordent, à tous égards importants, avec ledit projet des comptes dont elles sont extraites.

Déclarations des dirigeants

En conformité avec l'arrêté royal du 14 novembre 2007, IBA indique que ce communiqué a été établi par le Chief Executive Officer (CEO), Olivier Legrain, le Deputy CEO Henri de Romrée et la Chief Financial Officer (CFO), Catherine Vandenborre.



Chiffres-clés

(EUR Millions)	S1 2025	S1 2024 (retraité)	Variation	Variation %
Ventes et prestations de services	304,9	217,3	87,7	40%
Coût des ventes et prestations (-)	214,9	146,4	68,5	47%
Marge brute	90,0	70,9	19,1	27%
	29,5%	32,6%		
Frais de ventes et marketing (-)	15,9	15,2	0,7	5%
Frais généraux et administratifs (-)	32,3	28,2	4,2	15%
Frais de recherche et développement (-)	31,2	27,5	3,7	13%
Charges récurrentes	79,4	70,8	8,6	12%
Résultat récurrent	10,6	0	10,6	NA
	3,5%	0,0%		
Autres résultats d'exploitation (-)	3,6	3,0	0,6	20%
Résultat financier (-)	5,0	2,7	2,3	85%
Quote-part dans le (bénéfice)/perte des entités mises en équivalence (-)	0,8	1,1	-0,3	-28%
Résultat avant impôts	1,2	-6,8	8,0	NA
Charges/(produits) d'impôts (-)	3,8	3,5	0,3	8%
Résultat de la période	-2,6	-10,3	7,8	NA
REBITDA	16,4	6,8	9,6	141%



Bilan

(EUR Millions)	30-06-25	31-12-24	Variation
ACTIF			
Goodwill et autres immobilisations incorporelles	24,6	25,7	-1,0
Immobilisations corporelles et Droits d'utilisation d'actifs	55,1	51,6	3,4
Sociétés mises en équivalence	30,9	32,5	-1,5
Autres investissements	7,8	7,5	0,3
Actifs d'impôts différés	17,0	17,5	-0,4
Actifs financiers dérivés non-courants	1,0	0,0	1,0
Autres créances non-courantes et actifs d'exploitation	47,4	33,6	13,8
Actifs non courants	183,9	168,4	15,5
Stocks	149,2	152,8	-3,6
Actifs sur contrats	95,4	63,3	32,1
Créances commerciales	73,4	81,5	-8,1
Autres actifs courants et créances	76,8	73,3	3,5
Actifs financiers dérivés courants	4,4	0,2	4,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	36,7	72,2	-35,5
Actifs destinés à la vente	7,2	4,4	2,8
Actifs courants	443,1	447,7	-4,6
TOTAL DE L'ACTIF	627,0	616,1	10,8
PASSIF			
Capital souscrit	42,5	42,5	0,0
Primes d'émission	43,5	43,5	0,0
Actions propres	-12,0	-15,9	3,8
Réserves	12,5	2,5	10,0
Écarts de conversion	-2,4	-1,2	-1,2
Résultats reportés	34,9	39,4	-4,5
FONDS PROPRES	119,0	110,9	8,1
Emprunts non-courants	3,6	3,5	0,1
Dettes de location non-courantes	22,7	22,3	0,4
Provisions non-courantes	6,1	6,5	-0,4
Passifs financiers dérivés non-courantes	0,0	1,4	-1,4
Passifs d'impôts différés	0,4	0,2	0,2
Autres dettes non-courantes	1,7	2,3	-0,6
Passifs non courants	34,6	36,2	-1,6
Emprunts courants	33,7	6,5	27,3
Dettes financières courantes	1,1	5,0	-3,9
Dettes de location courantes	6,7	6,4	0,3
Provisions courantes	8,0	6,6	1,4
Passifs financiers dérivés courants	0,4	3,3	-2,9
Dettes commerciales	114,4	79,5	34,9
Impôts sur le résultat à payer	2,9	3,6	-0,8
Autres dettes	75,8	72,2	3,6
Passifs sur contrats	222,2	279,6	-57,5
Passifs détenus en vue de la vente	8,2	6,2	2,0
Passifs courants	473,4	469,0	4,4
TOTAL DETTES	508,0	505,2	2,8
TOTAL DU PASSIF	627,0	616,1	10,8



Flux de Trésorerie

(EUR 000)	S1 2025	S1 2024
TRESORERIE D'EXPLOITATION		
Perte nette de la période	-2,6	-10,3
Ajustements pour:		
Amortissements sur immobilisations corporelles	5,1	4,7
Amortissements sur immobilisations incorporelles	1,3	1,0
Provisions pour perte de crédit attendues sur créances	-0,5	0,6
Variations dans la juste valeur ((gains)/pertes) des actifs financiers	0,0	0,3
Variations des provisions	2,1	0,5
Impôts différés	0,2	0,1
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	0,8	1,1
Autres éléments non décaissés/ (non encaissés)	0,9	0,1
Variation nette de la trésorerie avant variation du fonds de roulement	7,4	-2,0
Créances commerciales, autres créances et comptes de régularisation de l'actif	-3,2	-2,6
Stocks et commandes en cours	-82,4	-37,3
Dettes commerciales, autres dettes et comptes de régularisation du passif	40,9	-5,4
Autres actifs/passifs à court terme	1,6	2,1
Variation du fonds de roulement	-43,1	-47,5
Impôts sur le résultat payés/reçus nets	-1,0	-1,1
Charges d'intérêts	-0,6	-0,1
Variation nette de la trésorerie d'exploitation	-37,3	-50,7
TRESORERIE D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-4,4	-2,3
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-0,8	-2,2
Acquisitions d'activités et de filiales, nettes du cash acquis	-0,1	-2,6
Acquisitions d'autres investissements et de sociétés mises en équivalence	-4,3	-0,2
Prêt à des sociétés mises en équivalence	0,0	-3,5
Autres flux d'investissement (principalement prêt partie tiers)	-2,9	-0,1
Variation nette de la trésorerie d'investissement	-12,6	-10,8
TRESORERIE DE FINANCEMENT		
Remboursements d'emprunts	-2,7	-2,7
Remboursements des dettes de location	-3,6	-3,6
Nouveaux emprunts et dettes de location	30,0	21,5
Intérêts payés	0,1	0,1
Dividendes payés	0,0	-3,5
Cessions/(acquisitions) d'actions propres	-6,7	0,6
Autres flux de financement	0,3	0,5
Variation nette de la trésorerie de financement	17,5	12,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	72,2	109,3
Variation nette de trésorerie	-32,4	-48,7
Écarts de conversion sur trésorerie et équivalents de trésorerie	-3,1	-0,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	36,7	60,2