

RÉSULTATS PREMIER SEMESTRE 2011 :

- CASH-FLOW OPÉRATIONNEL EN NETTE AMÉLIORATION
- IBA RENFORCE SON LEADERSHIP EN PROTONTHÉRAPIE

Embargo jusqu'à 17h40 (heure belge) – Le 31 août 2011

Louvain-la-Neuve, Belgique, le 31 août 2011 – IBA (Ion Beam Applications S.A.) a présenté aujourd'hui ses résultats consolidés pour le premier semestre 2011.

CHIFFRES ET ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

	S1 2011 (EUR 000)	S1 2010 (EUR 000)	Variance (EUR 000)	Variance %
Ventes et prestations	199.172	181.306	17.866	9,9%
REBITDA	13.671	18.340	-4.669	-25,5%
<i>% des Ventes</i>	<i>6,9%</i>	<i>10,1%</i>		
REBIT	4.294	8.636	-4.342	-50,3%
<i>% des Ventes</i>	<i>2,2%</i>	<i>4,8%</i>		
Résultat avant impôts	5.065	4.509	556	12,3%
<i>% des Ventes</i>	<i>2,5%</i>	<i>2,5%</i>		
Résultat net	3.270	2.550	720	28,2%
<i>% des Ventes</i>	<i>1,6%</i>	<i>1,4%</i>		

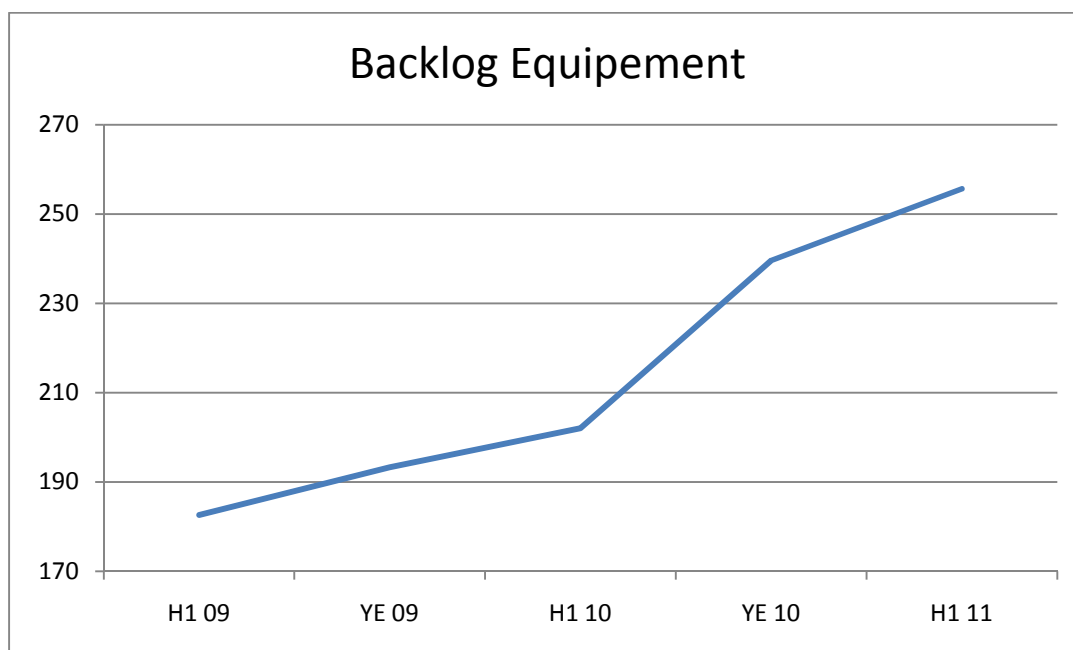
- **Le 1^{er} semestre 2011 est marqué par une croissance significative des Ventes et Prestations** portée par le carnet de commande existant à fin 2010 encore agrémenté des prises de commande complémentaires du 1^{er} trimestre 2011 dans le segment Equipements.
- **Le résultat opérationnel récurrent est, comme annoncé dans la guidance de fin d'exercice 2010, en recul significatif par rapport à la première moitié de 2010.** Ce sont les investissements en vue de changer le profil du segment Pharmaceutique et ceux destinés à maintenir le leadership d'IBA en Protonthérapie qui expliquent la majeure partie de ce recul.
- **Le résultat avant impôt d'EUR 5.1 millions est en forte croissance par rapport au premier semestre 2010**
 - Au 1^{er} semestre 2011, celui-ci est influencé à hauteur d'EUR 5,7 millions par l'issue positive d'un litige qui opposait IBA à Bayer depuis 2008 à la suite de la reprise de l'activité Radiopharmaceutique de cette dernière.
 - Rappelons qu'au 1^{er} semestre 2010 par contre, l'entreprise avait enregistré des charges exceptionnelles principalement dues à des amortissements accélérés d'actifs immobilisés ainsi que des provisions pour éventuelles pénalités contractuelles.

Communiqué de presse |

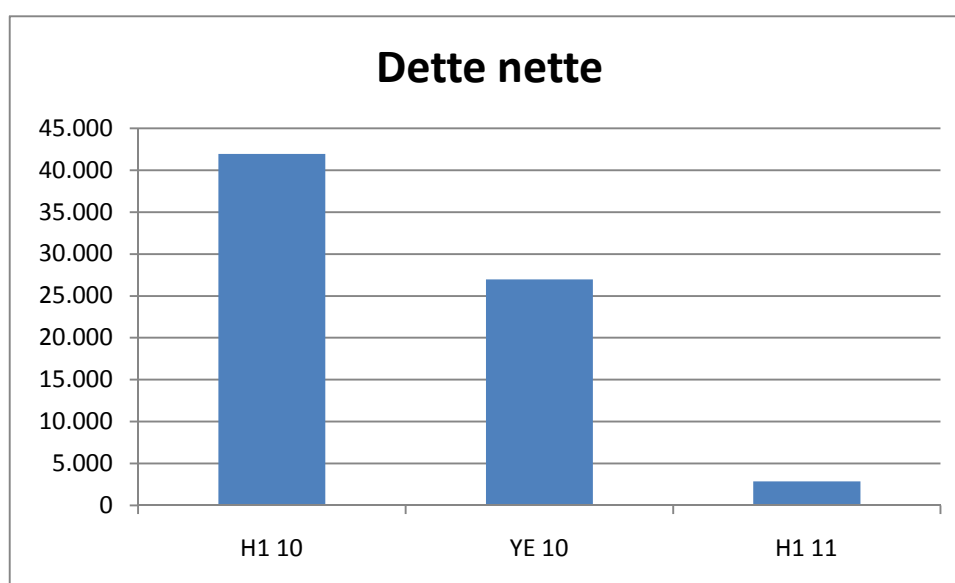
Information réglementée



- Le résultat net s'affiche donc à EUR 3,3 millions en croissance de 28,2% par rapport à la même période de 2010.
- A mi-2011, le carnet de commande de la société s'élève encore à plus d'EUR 256 millions en constante croissance depuis 5 semestres d'affilée.



- Le cash-flow opérationnel en forte progression s'élève à 51,9 millions sur le 1^{er} semestre 2011.
- La dette nette ne s'élève plus qu'à EUR 2,9 millions au 30 juin 2011. Ceci représente une amélioration de 39 millions par rapport à la mi-année 2010 et de 24 millions par rapport à la fin de l'exercice 2010.



MISE À JOUR RELATIVE AUX ACTIONS STRATÉGIQUES

A l'occasion de la publication des comptes semestriels et annuels 2010, la société avait indiqué vouloir poursuivre des initiatives visant à :

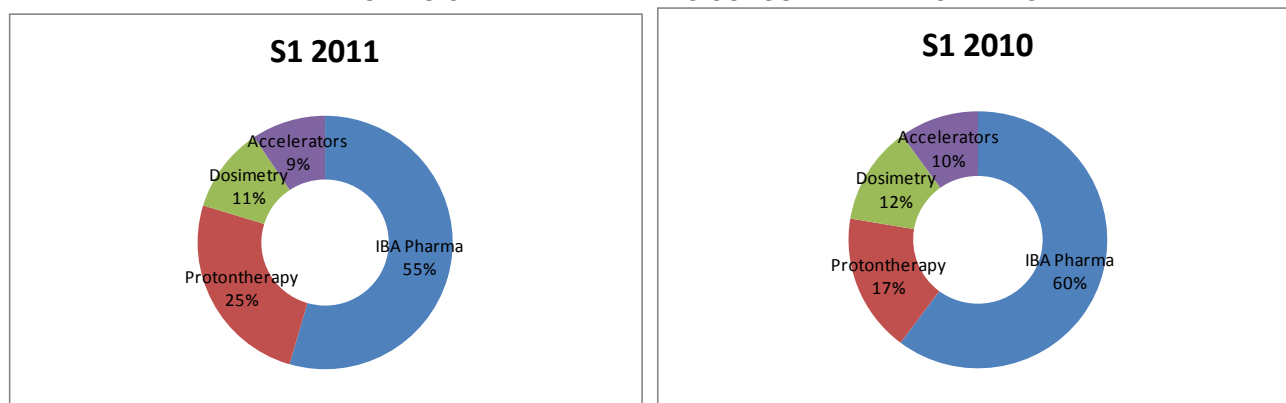
- Valoriser les activités non-stratégiques via vente ou fusion.
- Etendre le réseau et accélérer la recherche de synergies avec des partenaires globaux ou locaux pour répondre à la demande des marchés PET et SPECT et augmenter la rentabilité pour IBA.
- Investir via des moyens propres dans l'activité Radiopharmaceutique afin d'accélérer le rythme de développement de nouvelles molécules.

Ces objectifs restent à un haut niveau de priorité pour la société et diverses actions ont été entreprises en ce sens :

1. Valorisation des activités non-stratégiques :
 - I. Séparation légale de l'activité Bioassays de l'activité radiopharmaceutique.
 - II. Nomination d'un nouveau Président avec le mandat de consolider la stratégie et la structure opérationnelle de la filiale ainsi que d'explorer les options d'ouverture du capital à des investisseurs industriels ou financier.
2. Extension du réseau :
 - III. Prise de participation minoritaire au 1er semestre 2010 dans la société BioMolecular en Malaisie en vue d'y démarrer la distribution du FDG.
 - IV. Prise de participation minoritaire (25,2%) dans PET Net GmbH et PET Net Solutions AG (« PET Net »), qui exploite deux centres de production PET à Erlangen et à Ratisbonne en Allemagne.
 - V. Développement d'un projet complémentaire en Inde dans la région de Bombay.
3. Recherche d'investisseurs spécifiques dans IBA Pharma S.A. :
 - VI. Séparation légale de l'activité radiopharmaceutique des autres activités du groupe.
 - VII. Signature d'un mandat exclusif de recherche et d'évaluation de partenariats avec la banque UBS.
 - VIII. Etablissement de comptes IFRS audités pro-forma.
 - IX. Circulation d'un memorandum d'information auprès d'une large sélection d'investisseurs potentiels tant industriels que financiers. A ce jour, les discussions se poursuivent avec un certain nombre d'entre eux mais ne devraient pas aboutir avant le quatrième trimestre 2011.

RÉSULTATS PAR SECTEURS D'ACTIVITÉS

VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS



PHARMACEUTIQUES

	S1 2011 (EUR 000)	S1 2010 (EUR 000)	Variance (EUR 000)	Variance %
Ventes et prestations	108.591	109.228	-637	-0,6%
- Radiopharmaceutiques	91.363	89.228	2.135	2,4%
- Bioassays	17.228	20.000	-2.772	-13,9%
REBITDA	4.718	7.542	-2.824	-37,4%
% des Ventes	4,3%	6,9%		
REBIT	-2.946	212	-3.158	-1489,5%
% des Ventes	-2,7%	0,2%		
JVs & participations	799	849	-50	-5,9%
REBIT + JV	-2.147	1.061	-3.208	N/A
% des ventes	-2,0%	1,0%		

REBITDA: Résultat d'exploitation récurrent avant amortissements des immobilisations et des écarts de consolidation, impôts et charges financières.

REBIT: Résultat d'exploitation récurrent avant impôts et charges financières.

- Globalement, le segment ne montre pas de croissance des ventes et prestations par rapport à la même période de l'année précédente. Les principaux éléments à noter sont les suivants :
 - Impact de l'évolution des taux de change : A taux constant (principalement du dollar envers l'euro), la croissance aurait été de 1%.
 - Evolution des ventes de produits radiopharmaceutiques à taux constants:
 - US en décroissance de 7% en raison principalement de l'érosion de prix du FDG.
 - Europe et Asie en croissance principalement grâce au SPECT.

Communiqué de presse |

Information réglementée

- Les Ventes et Prestations en Bioassays sont en décroissance de 13,9%.
 - 5% sont expliqués par un revenu de licence non récurrent perçu au premier semestre de 2010.
 - Le reste résulte de la faiblesse des ventes en produits de « Drug Discovery » au cours des 6 premiers mois de l'année.
- Pour le premier semestre 2011, la société se réjouit que son activité traditionnelle pharmaceutique ait généré un REBITDA de près d'EUR 12 millions. De ce montant, plus de la moitié a été réinvesti dans le support, le pré-marketing, la validation et l'adaptation des sites pour les nouvelles molécules à mettre sur le marché à partir de l'année 2012.
- En conséquence, dans la lignée des résultats du second semestre 2010 et tel qu'annoncé dans la guidance de la société, le résultat est négatif ce semestre pour ce segment d'activité.
- En tenant compte des revenus des joint-ventures dans lesquelles IBA a investi au cours des dernières années (principalement au Canada, au Japon et en Espagne), la perte opérationnelle s'élève à EUR 2,1 millions, nettement en retrait par rapport au bénéfice d'EUR 1,1 million enregistré en 2010
- Dans le domaine stratégique du développement de nouvelles molécules marquées, le semestre a été caractérisé par les évolutions suivantes:
 - En juin 2011, lors d'une conférence de presse commune, IBA et son partenaire WILEX AG ont commenté la lettre reçue de la FDA suite au « Pre-BLA meeting » (réunion de préparation à l'introduction de la demande d'autorisation de mise sur le marché d'un produit pharmaceutique) pour le REDECTANE®. En résumé, afin de permettre à WILEX et IBA de renforcer leur dossier de mise sur le marché, la FDA a suggéré qu'une « outcomes study » (étude impliquant l'utilisation du produit dans le processus de décision du médecin) soit effectuée. WILEX and IBA ont indiqué leur accord sur le fait qu'une telle étude constitue la suite logique de la phase III effectuée à ce jour mais ils ont suggéré qu'elle devrait être réalisée lors d'une Phase IV d'essais, c'est à dire après introduction du produit sur le marché. Les discussions avec la FDA se poursuivent à ce sujet. La FDA a également discuté de questions de processus de fabrication et a d'une part demandé qu'un troisième lot de l'anticorps Girentuximab soit produit sur le site d'Avid Bioservices, Inc., (Tustin, CA) et fasse partie intégrante du dossier d'introduction (et pas délivré en cours d'approbation comme souhaité) et d'autre part a demandé, des informations complémentaires sur la caractérisation des produits et les processus de validation à IBA, responsable du marquage de l'anticorps. Rappelons que les tests de phase 3 du produit démontrent que le PET/CT associé au REDECTANE® conduit à un bien meilleur diagnostic qu'avec le CT seul. Actuellement, IBA continue d'adapter ses installations afin de permettre le lancement du produit d'abord aux USA et ensuite dans le reste du monde dès réception des autorisations de mise sur le marché. La prochaine réunion avec la FDA sur le sujet est en cours de préparation. Elle portera sur la proposition de nouveau protocole de tests complémentaires en collaboration avec le Medical Advisory Board.
 - En ce qui concerne l'Aposense®, l'autre molécule propriétaire dont IBA a acquis l'exclusivité de distribution et qui permettra une analyse plus rapide de la réponse du patient à un traitement contre le cancer, les tests en phase 2 se poursuivent aux USA conformément aux plans.
- Au cours de ce semestre IBA a continué à renforcer et étendre son réseau de centres de production de radiopharmaceutiques utilisés en imagerie nucléaire. Le 18 avril, la société a annoncé une prise de participation minoritaire dans PET Net GmbH et PET Net Solutions AG (« PET Net »). Conformément à l'accord conclu, IBA a racheté 25,2 % de Pet Net à son propriétaire Medical Imaging Research Holding GmbH, pour un montant en numéraire compris entre 2,5 millions et 3 millions d'euros. PET Net exploite deux centres de production PET à Erlangen et à Ratisbonne en Allemagne et possède l'autorisation de mise sur le marché pour le FDG. A l'issue

Communiqué de presse |

Information réglementée



de cette opération, IBA possède le seul réseau PET mondial, avec 57 centres de production PET et un site SPECT ultramoderne. La société peut ainsi gérer directement la distribution vers les États-Unis, l'Europe et l'Inde, et livrer ses produits dans plus de 60 pays.

EQUIPEMENTS

	S1 2011	S1 2010	Variance	Variance
	(EUR 000)	(EUR 000)	(EUR 000)	%
Ventes et prestations	90.581	72.078	18.503	25,7%
- Protonthérapie	50.106	31.530	18.576	58,9%
- Dosimétrie	21.641	22.426	-785	-3,5%
- Accélérateurs et autres	18.834	18.122	712	3,9%
REBITDA	8.952	10.798	-1.846	-17,1%
% des Ventes	9,9%	15,0%		
REBIT	7.240	8.424	-1.184	-14,1%
% des Ventes	8,0%	11,7%		

REBITDA: Résultat d'exploitation récurrent avant amortissements des immobilisations et des écarts de consolidation, impôts et charges financières.

REBIT: Résultat d'exploitation récurrent avant impôts et charges financières.

- Les ventes et prestations du segment sont tirées par la forte progression en Protonthérapie pour laquelle le carnet de commande accumulé permet de prévoir pour les prochains semestres un niveau d'activité élevé.
- Les profits opérationnels sont, quant à eux en retrait par rapport au premier semestre 2010. Les explications à retenir sont les suivantes :
 - Un mix différent de produits (software/hardware et gros systèmes/petits systèmes) sur le semestre.
 - Une marge sur le 1^{er} semestre 2010 très élevée de 11,7% en raison d'ajustements de budget de projets reflétant les gains de productivité sur la courbe d'expérience. Celle du 1^{er} semestre 2011, soit 8,0%, reste supérieure à la performance du 2^{eme} semestre 2010 qui s'élevait à 7,3%.
 - Comme annoncé dans la guidance de fin d'exercice 2010, IBA prévoit pour l'année 2011 une stabilisation du profit pour le segment Equipements qui devra supporter cette année les coûts de développement du Proteus ONE™. Les résultats publiés pour ce semestre s'inscrivent dans cette tendance.
- Protonthérapie
 - L'année 2011 a commencé sous d'excellents auspices avec une nouvelle commande et la concrétisation de 2 autres :
 - Le 17 janvier 2011, IBA a annoncé que la Clinique universitaire Carl Gustav Carus de l'université technologique de Dresde, en Allemagne, a sélectionné IBA pour l'installation d'un centre de Protonthérapie qui sera doté d'une salle de traitement équipée d'un portail isocentrique et d'une salle de recherche. Le contrat comprend également un accord de service à long terme.
 - Le 20 janvier 2011 le financement du projet commandé par Seattle Procure Management LLC pour installer un système de Protonthérapie à Seattle, WA, Etats-Unis a été finalisé.

Communiqué de presse |

Information réglementée



- Le 17 mars 2011, IBA a annoncé au cours de la cérémonie de signature à Stockholm, que la Skandionkliniken, le premier centre de cancérologie de Scandinavie consacré au traitement par faisceaux de protons, a signé un contrat définitif avec IBA pour la fabrication, l'installation et l'entretien d'un nouveau système de protonthérapie. Le contrat entre IBA et la Skandionkliniken, qui prévoit l'installation du système de protonthérapie (2 salles de traitement clinique et 1 salle de recherche), est évalué entre 50 et 60 millions d'euros (un contrat de service de cinq ans inclus).
- A ce jour, IBA poursuit également la construction ou l'installation de 9 autres sites, 2 aux Etats-Unis et 7 en Europe.
- ▣ **Accélérateurs**
 - Le premier semestre a vu la concrétisation de la vente de 4 accélérateurs industriels et 6 cyclotrons. Cette excellente performance à comparer aux 11 accélérateurs pour l'entièreté de l'année 2010 dont seulement 3 au premier semestre dénote de la vigueur de l'activité au sein d'IBA.
- ▣ **Dosimétrie**
 - Après des années de croissance supérieure à celle de son marché et une année 2010 extraordinaire, la Dosimétrie montre au premier semestre 2011 un ralentissement de sa croissance qui devrait être temporaire et semble occasionnée d'une part par la faiblesse du niveau de commandes en provenance du Japon à la suite de la catastrophe survenue à Fukushima au cours du semestre et d'autre part un effet probablement saisonnier de ralentissement des commandes en provenance d'Inde et du Royaume-Uni.

ELEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant

GOVERNANCE D'ENTREPRISE

A l'occasion de l'Assemblée Générale 2011, Marcel Miller a été nommé en tant qu'administrateur indépendant en remplacement de Peter Vermeeren, Vice-président du Conseil, qui ne souhaitait pas demander le renouvellement de son mandat après 11 années passées au Conseil d'Administration d'IBA.

AGENDA DE L'ACTIONNAIRE

Déclaration intermédiaire troisième trimestre 2011	22 novembre 2011
Publication des résultats annuels 2011	15 mars 2012
Assemblée Générale 2012	9 mai 2012
Déclaration intermédiaire premier trimestre 2012	9 mai 2012

DÉCLARATION DES DIRIGEANTS

En conformité avec l'Arrêté Royal du 14 novembre 2007, IBA indique que ce communiqué a été établi par le Chief Executive Officer (CEO) Pierre Mottet et le Chief Financial Officer (CFO) Jean-Marc Bothy.

RAPPORT DU COMMISSAIRE

Rapport du commissaire sur les données comptables reprises dans le communiqué semestriel de Ion Beam Applications SA

Nous avons comparé les données comptables reprises dans le communiqué semestriel de Ion Beam Applications SA avec les états financiers intermédiaires résumés et consolidés arrêtés au 30 juin 2011, dont le total du bilan s'élève à € (milliers) 567.761 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de la période imputable aux propriétaires de la maison-mère de € (milliers) 3.083. Nous confirmons que ces données comptables ne présentent pas de disparités significatives par rapport aux états financiers intermédiaires résumés et consolidés.

Nous avons émis un rapport de revue limitée relatif à ces états financiers intermédiaires résumés et consolidés, déclarant que, sur la base de notre revue limitée, aucun élément n'a été révélé qui impliquerait que ces états financiers intermédiaires résumés et consolidés ne sont pas présentés, à tous les égards importants, conformément à l'IAS 34 Information Financière Intermédiaire, approuvé par l'Union Européenne.

Diegem, le 26 août 2011

Ernst & Young Reviseurs d'Entreprises SCCRL
Commissaire
représentée par

Martine Blockx
Associée

PERSPECTIVES

En termes de résultats, la société prévoit en 2011 et à taux constants une croissance des ventes par rapport à l'exercice 2010 notamment grâce aux éléments suivants:

- ▣ Le carnet de commande principalement en Proton thérapie qui s'élève à EUR 256 millions à ce jour.
- ▣ La croissance toujours soutenue des ventes de radiopharmaceutiques en Europe et une stabilisation des ventes sur le marché américain.

En ce qui concerne les résultats opérationnels, à périmètre et taux constant, ils devraient être inférieurs à ceux de 2010 principalement en raison de l'augmentation des frais pour la mise sur le marché de nouveaux traceurs radiopharmaceutiques à forte valeur ajoutée qui va mettre de la pression sur les résultats à court et moyen terme. En 2011, par segment, on devrait constater les évolutions suivantes :

- ▣ Accentuation de l'investissement et donc de la perte dans le segment Pharmaceutiques.
- ▣ Stabilisation du profit pour le segment Equipements qui devra supporter en 2011 les coûts de développement du Proteus ONE™. Il s'agira donc pour ce segment d'une année de transition.

Communiqué de presse |

Information réglementée



A PROPOS D'IBA

Fondée en 1986 à Louvain-la-Neuve (Belgique), IBA est principalement active dans le secteur médical. Elle développe et commercialise des équipements de pointe ainsi que des radiopharmaceutiques utilisés pour le diagnostic et le traitement du cancer. Forte de son expertise scientifique, IBA applique également son expertise dans les accélérateurs à faisceaux d'électrons pour la stérilisation et l'ionisation industrielle. Cotée sur la bourse pan-européenne EURONEXT, IBA fait partie de l'indice Bel Mid (IBA : Reuters IBAB.BR et Bloomberg IBAB.BB).

Site : <http://www.iba-worldwide.com>

- Dans le secteur Pharmaceutiques, IBA développe des produits radiopharmaceutiques utilisés principalement pour le diagnostic médical en oncologie ; mais aussi en neurologie et cardiologie et pour le traitement du cancer. Ce secteur comprend également les activités Bioassays qui développent une gamme de biomarqueurs pour le diagnostic médical in vitro et une technologie HTRF¹ pour le criblage in vitro de nouveaux médicaments destinée à l'industrie pharmaceutique.
- Le secteur Equipements regroupe :
 - La **protonthérapie** ; qui offre des solutions clef sur porte pour le traitement plus précis du cancer avec moins d'effets secondaires par utilisation de faisceaux de protons.
 - Les **accélérateurs** de particules ; qui proposent une gamme de cyclotrons utilisés pour la production de radioisotopes PET (Tomographie par Emission de Positrons) ou SPECT (Tomographie par Emission Monophotonique) ; et une gamme d'accélérateurs industriels pour la stérilisation et l'ionisation (E-beam et X-ray de type Rhodotron®, Dynamitron®).
 - La **dosimétrie**, qui offre des instruments de mesure et d'assurance qualité pour la radiothérapie et l'imagerie médicale permettant au personnel soignant de vérifier que l'équipement utilisé donne les doses prévues à l'endroit visé.

Contact

IBA

Jean-Marc Bothy
Chief Financial officer
Tél : +32 10 47 58 90

investorrelations@iba-group.com

¹ HTRF = Homogeneous Time-Resolved Fluorescence

COMPTES DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS

	30/06/2011	30/06/2010	Variance	
	(EUR '000)	(EUR '000)	(EUR '000)	%
Ventes et prestations	199.172	181.306	17.866	9,9%
Coût des ventes et prestations	126.016	108.702	17.314	15,9%
Marge brute	73.156	72.604	552	0,8%
	36,7%	40,0%		
Frais de ventes et marketing	20.894	20.000	894	4,5%
Frais généraux et administratifs	32.690	31.042	1.648	5,3%
Frais de recherche et développement	15.277	12.926	2.351	18,2%
Charges récurrentes	68.862	63.968	4.894	7,7%
Résultat récurrent	4.294	8.636	-4.342	-50,3%
	2,2%	4,8%		
Autres (revenus)/charges non récurrents - net	-3.402	5.117	-8.519	-166,5%
(Revenus)/charges financières - net	3.430	-141	3.571	-2532,4%
Quote-part dans le (bénéfice)/perte des entités mises en équivalence	-799	-849	50	-5,9%
Résultat avant impôts	5.065	4.509	556	12,3%
Charge/(crédit) d'impôts	1.795	1.959	-164	-8,4%
Résultat de la période	3.270	2.550	720	28,2%
Résultat attribuable aux:				
Propriétaires de la société mère	3.083	2.308	775	33,6%
Participations ne donnant pas le contrôle	187	242		
Résultat de la période	3.270	2.550		
REBITDA	13.671	18.340	-4.669	-25,5%

BILAN CONSOLIDÉ

	30/06/2011	31/12/2010	Variance
	(EUR '000)	(EUR '000)	
ACTIF			
Ecarts de consolidation	29.631	31.492	-1.861
Autres immobilisations incorporelles	40.985	40.916	69
Immobilisations corporelles	84.972	86.429	-1.457
Sociétés mises en équivalence et autres	11.533	8.255	3.278
Autres investissements	2.965	1.943	1.022
Latences fiscales actives	30.923	31.877	-954
	589	0	589
Autres créances à long terme	96.238	90.429	5.809
Actifs non courants	297.836	291.341	6.495
Stocks et commandes en cours d'exécution	110.671	102.694	7.977
Créances commerciales	82.748	89.249	-6.501
Autres créances	34.172	25.286	8.886
Autres créances financières à court terme	2.197	1.535	662
Trésorerie et équivalents de trésorerie	40.137	18.102	22.035
Actifs courants	269.925	236.866	33.059
Total de l'actif	567.761	528.207	39.554
PASSIF			
Capital souscrit	38.005	37.888	117
Primes d'émission	125.799	125.421	378
Actions propres	-8.655	-8.655	0
Réserves	13.873	9.878	3.995
Ecarts de conversion	-17.153	-9.948	-7.205
Résultats reportés	-5.337	-3.269	-2.068
Capitaux propres et réserves	146.532	151.315	-4.783
Participations ne donnant pas le contrôle	1.061	1.087	-26
FONDS PROPRES	147.593	152.402	-4.809
Dettes à long terme	39.455	39.943	-488
Autres Dettes financières à court terme	369	344	25
Impôts différés et latences fiscales passives	923	948	-25
Provisions à long terme	85.023	87.191	-2.168
Autres dettes à long terme	39.869	43.861	-3.992
Passifs non courants	165.639	172.287	-6.648
Provisions à court terme	11.544	11.812	-268
Dettes à court terme	3.561	5.115	-1.554
Autres dettes financières à court terme	751	751	0
Dettes commerciales	61.145	63.412	-2.267
Dettes fiscales	1.542	2.384	-842
Autres dettes	175.986	120.044	55.942
Passifs courants	254.529	203.518	51.011
	420.168	375.805	44.363
Total du passif	567.761	528.207	39.554

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

	30/06/2011	30/06/2010
	(EUR '000)	(EUR '000)
TRESORERIE D'EXPLOITATION		
Bénéfice/(perte) net de la période	3.083	2.308
Ajustements pour:		
Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations corporelles	6.900	8.275
Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles	1.960	2.787
Réductions de valeur sur créances	190	215
Variations dans la juste valeur ((gains)/pertes) des actifs financiers	1.289	-732
Variations des provisions	-400	3.101
Impôts	308	225
Quote-part dans le résultat des entités mises en équivalence	-799	-849
Autres éléments non-décaissés/(non-encaissés)	849	866
Variation nette de la trésorerie avant variation du fonds de roulement	13.380	16.196
Créances commerciales, autres créances et comptes de régularisation de l'actif	-3.505	-14.951
Stocks et commandes en cours	41.632	2.513
Dettes commerciales, autres dettes et comptes de régularisation du passif	759	-4.782
Variation du fonds de roulement	38.886	-17.220
Intérêts payés/intérêts reçus net	-359	-465
Variation nette de la trésorerie d'exploitation	51.907	-1.489
TRESORERIE D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-7.768	-9.670
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-2.599	-1.000
Cessions d'immobilisations	30	112
Acquisitions d'autres investissements et d'entités mises en équivalence	-3.651	-206
Acquisition d'actifs financiers non-courants et prêts accordés	0	-7.951
Autres flux d'investissement	-8.112	-3.116
Variation nette de la trésorerie d'investissement	-22.100	-21.831
TRESORERIE DE FINANCEMENT		
Nouveaux emprunts	178	36.643
Remboursements d'emprunts	-2.879	-3.153
Intérêts payés/intérêts reçus net	-431	-672
Augmentation de capital (ou produits de l'émission d'actions ordinaires)	477	547
Acquisition d'actions de trésorerie		-595
Dividendes payés	-4.019	-4
Autres flux de financement	-57	211
Trésorerie nette de financement	-6.731	32.977
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'année	18.102	17.586
Variation nette de trésorerie	23.076	9.657
Ecarts de conversion sur trésorerie et équivalents de trésorerie	-1.041	-621
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'année	40.137	26.622